



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1-11
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12-56
3. ปัจจัยความเสี่ยง	57-70
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	71-78
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	79-82
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	83-98
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	99-100
8. โครงสร้างการจัดการ	101-111
9. การกำกับดูแลกิจการ	112-141
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	142-145
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	146-147
12. รายการระหว่างกัน	148-152
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	153-163
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	164-180

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ****1.1.1 วิสัยทัศน์**

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SAAM”) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่องด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลบนเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ทันต่อแนวโน้มและโอกาสในปัจจุบัน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

1.1.2 พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าในรูปแบบใหม่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างผลตอบแทนที่ดีมีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

1.1.3 เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ แบ่งออกเป็นเป้าหมายระยะสั้นและเป้าหมายระยะยาว ดังนี้

เป้าหมายระยะสั้น

- 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ หรือพลังงานลม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย จำนวนรวมทั้งสิ้น 100 เมกะวัตต์ ภายในปี 2564

เป้าหมายระยะยาว

- 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ หรือพลังงานลม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย จำนวนรวมทั้งสิ้น 150 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566
- 2) เข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ภายในปี 2565
- 3) ดำเนินธุรกิจการปลูกไม้พลังงาน (Plantation) เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 แห่ง ภายในปี 2565
- 4) ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1 แห่ง ภายในปี 2567
- 5) พัฒนาโครงการพลังงานไฟฟ้าในรูปแบบใหม่ จำนวน 1 โครงการ ภายในปี 2566

1.1.4 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

- 1) พัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขยายอัตรากำลัง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านการพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การพัฒนาพลังงานไฟฟ้าในรูปแบบใหม่ รวมถึงธุรกิจการปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
- 3) พัฒนา รักษาความสัมพันธ์ และขยายฐานลูกค้า เพื่อจำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา
- 4) ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และผู้ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา
- 5) เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและข่าวสาร เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 เริ่มประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ โดยนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องตามอายุสัญญา โดยมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า จำนวนรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 41.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โครงการรวม 746-1-68.5 ไร่

ในอดีตนายพดด้วง คงคามี เคยทำงานในฐานะพนักงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ตั้งแต่ปี 2550 และได้ลาออกจากบริษัทดังกล่าวในเดือนกันยายน 2559 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BSP ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยแต่อย่างใด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) และบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ “PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 2 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (“FIT”) ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) แล้ว จำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจาก SAAM-SP2 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดิลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น ปรากฏว่าเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อได้ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์เพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 จึงดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางกรณีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหายและไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมได้ทันเวลา โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

ปัจจุบันและในอนาคตภายใน 2 ปี บริษัท มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีแผนที่จะขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ และพลังงานลม เป็นต้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการในประเทศที่มีศักยภาพ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นในทวีปเอเชีย เพื่อสร้างกระแสเงินสดสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงพลังงานไฟฟ้าในรูปแบบใหม่ โดยในระยะยาวบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

● **สรุปลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2550	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 7 กันยายน 2550 จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 17 ซอยรามคำแหง 22 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - เดือนกันยายน 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 1.3 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 27-3-4.1 ไร่ และโครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 2.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 71-0-38.0 ไร่

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2553	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 20 เมษายน 2553 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการขยายกิจการ - ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 ในบริเวณพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 12.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 334-1-39.1 ไร่
2554	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่
2558	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 110,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการ - ดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพิ่มเติมอีก 10 โครงการ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - บริเวณพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ BSP-4 โครงการ BSP-5 โครงการ BSP-6 โครงการ BSP-7 (1) และ โครงการ BSP-7 (2) ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 102-2-21.0 ไร่ - บริเวณพื้นที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ AOSP (3) โครงการ SPV-1 (1) โครงการ SPV-1 (2) โครงการ SPV-1 (3) และ โครงการ SPV-2 ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 95-2-88.3 ไร่ - บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดย SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ และได้เริ่ม COD แล้วจำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 - สำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่จุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลติ่ง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 SAAM-SP2 จึงได้ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์ได้ โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2559	- วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย
2560	- วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้น 10 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายกิจการ - บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Solar Investment International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (“เขตบริหารพิเศษฮ่องกง”) จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 0.10 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 0.47 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) ทั้งนี้ SAAM-INTER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมีนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญย์ ถือหุ้นคนละ 1 หุ้น และมี SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง SAAM-INTER ถือเงินลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง - วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN เข้าซื้อเงินลงทุนใน 4 บริษัทซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ Biomass Power One GK (“BMP-1”) Biomass Power Two GK (“BMP-2”) Biomass Power Three GK (“BMP-3”) และ Biomass Power Four GK (“BMP-4”) จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ได้แก่ นายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญย์ ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 90 100 และ 100 ตามลำดับ ภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นอีก 4 บริษัท ได้แก่ Biomass Power Five GK (“BMP-5”) Biomass Power Six GK (“BMP-6”) Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 90 90 และ 100 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลือถือร้อยละ 10 ในบริษัทข้างต้นเป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2561	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 4 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และเสนอให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น - ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ - วันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก
2562	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก - วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย - วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 12,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.25 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน - วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง กรณี SAAM-SP2 ยื่นฟ้องหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในข้อหากระทำการทางปกครองโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเมิด และผิดสัญญาทางปกครอง พร้อมเรียกค่าเสียหาย - วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย) - วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ในระดับดีมาก (4 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย - วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.40 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2563	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 21 มกราคม 2563 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 - วันที่ 18 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย - วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

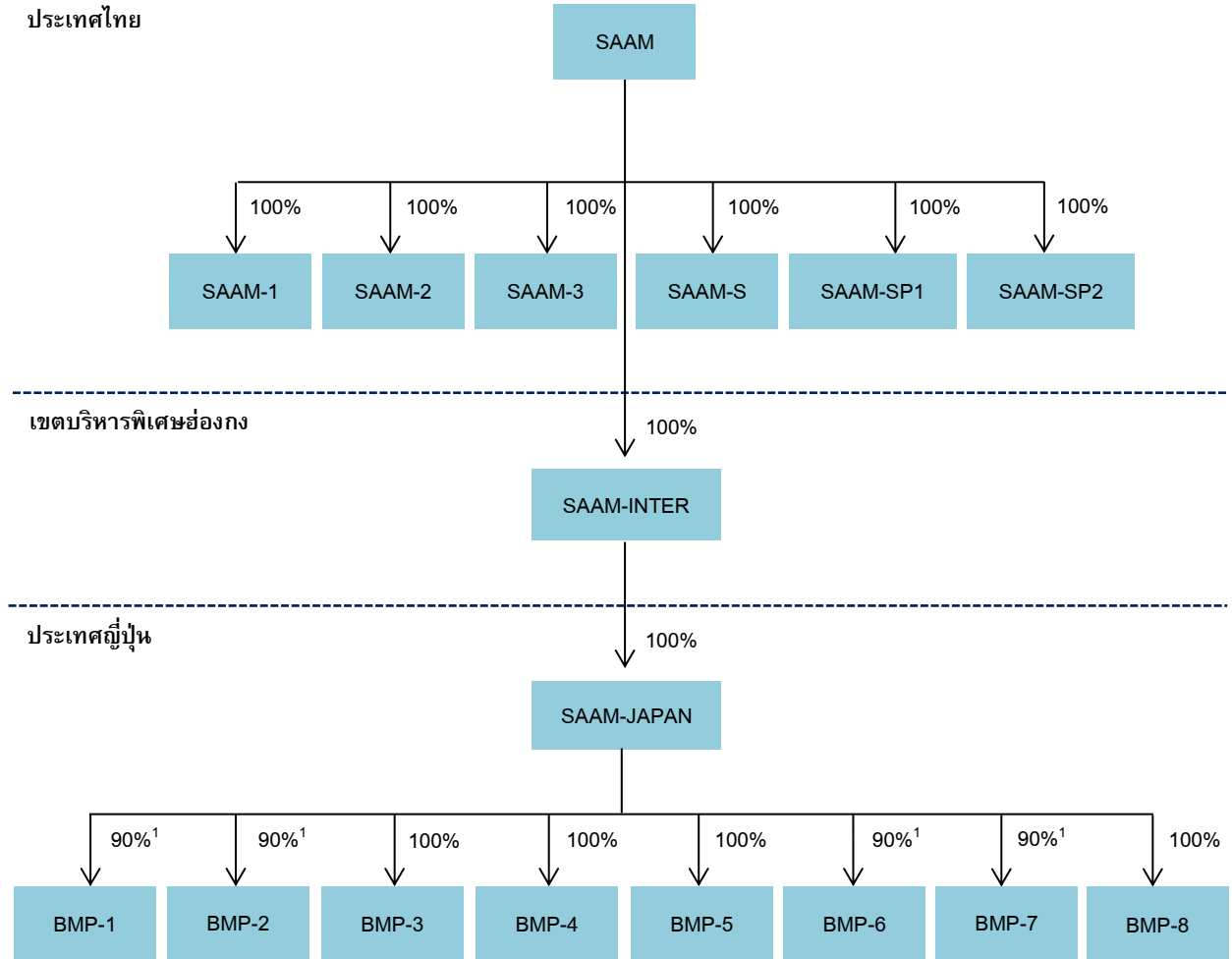
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 16 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 10 บริษัท มีรายชื่อดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยในประเทศไทย

- 1) บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ("SAAM-1")
- 2) บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด ("SAAM-2")
- 3) บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")
- 4) บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ("SAAM-S")
- 5) บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ("SAAM-SP1")
- 6) บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด ("SAAM-SP2")

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

- 1) SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
- 2) SAAM Japan Energy GK ("SAAM-JAPAN")
- 3) Biomass Power One GK ("BMP-1")
- 4) Biomass Power Two GK ("BMP-2")
- 5) Biomass Power Three GK ("BMP-3")
- 6) Biomass Power Four GK ("BMP-4")
- 7) Biomass Power Five GK ("BMP-5")
- 8) Biomass Power Six GK ("BMP-6")
- 9) Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
- 10) Biomass Power Eight GK ("BMP-8")

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท


หมายเหตุ: ¹ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

รายละเอียดของกลุ่มบริษัท

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)					
1	บริษัท หรือ SAAM	ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ 2) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 163-1-91.0 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 2) โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	ประเทศไทย	150.00 ล้านบาท	-

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		3) โครงการลพบุรี 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี			
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
2	SAAM-1	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 269-2-90.2 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการลพบุรี 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 2) โครงการลพบุรี 5 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 3) โครงการลพบุรี 6 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	ประเทศไทย	4.00 ล้านบาท	100
3	SAAM-2	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	ประเทศไทย	1.50 ล้านบาท	100
4	SAAM-3	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 198-1-9.3 ไร่ จำนวน 10 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการ BSP-4 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 2) โครงการ BSP-5 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 3) โครงการ BSP-6 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 4) โครงการ BSP-7 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 5) โครงการ BSP-7 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 6) โครงการ AOSP (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 7) โครงการ SPV-1 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 8) โครงการ SPV-1 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 9) โครงการ SPV-1 (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 10)โครงการ SPV-2 ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ประเทศไทย	30.00 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
5	SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ประเทศไทย	2.25 ล้านบาท	100
6	SAAM-SP1	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี (เริ่ม COD แล้วตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558)	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
7	SAAM-SP2	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ) ¹	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
8	SAAM-INTER	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	1.50 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง	100
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ					
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER					
9	SAAM-JAPAN	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศญี่ปุ่น	1.00 ล้านเยน	100
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN					
10	BMP-1	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 ²
11	BMP-2	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 ²
12	BMP-3	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
13	BMP-4	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
14	BMP-5	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
15	BMP-6	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 ²
16	BMP-7	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 ²
17	BMP-8	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100

หมายเหตุ: ¹ โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

² ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

2.1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 746-1-68.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 41.1 เมกะวัตต์

2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

(1) โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนางานได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ซึ่งออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ซึ่งออกโดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (Ministry of Economy, Trade and Industry ("METI")) ประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการดังกล่าวกับลูกค้าแล้ว จำนวน 1 โครงการ (โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของสรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.4)

(2) โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8

2.1.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี									
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า (จากธุรกิจที่ 1)	55.41	75.09	54.92	74.75	54.92	76.56	54.92	74.90	54.92	74.86
รายได้จากการขายไฟฟ้า (จากธุรกิจที่ 3)	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14	16.89	23.03	17.04	23.23
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	72.53	98.29	71.86	97.80	71.52	99.70	71.81	97.94	71.96	98.09
รายได้อื่น ¹	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30	1.51	2.06	1.40	1.91
รายได้รวม	73.79	100.00	73.48	100.00	71.73	100.00	73.33	100.00	73.36	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากค่าที่ปรึกษา เป็นต้น

2.2 การประกอบธุรกิจตามแต่ละสายผลิตภัณฑ์

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ณ ปัจจุบัน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ (3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน มีรายละเอียดดังนี้

2.2.1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของแต่ละโครงการตามอายุสัญญา จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 746-1-68.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 41.1 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ พื้นที่ 163-1-91.0 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 6.1 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แก่ SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 จำนวน 14 โครงการ พื้นที่ 582-3-77.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 35.0 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มลูกค้า จำนวน 7 สัญญา และสัญญาความร่วมมือจำนวน 10 สัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการโครงการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมพัฒนากับกลุ่มลูกค้า ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 17 โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทสัญญา ¹	คู่สัญญา	อายุสัญญา
		อำเภอ	จังหวัด							
1	โครงการอ่างทอง	เมืองอ่างทอง	อ่างทอง	27-3-4.1	1.3	บริษัท	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 10/2/2572
2	โครงการเพชรบุรี	ชะอำ	เพชรบุรี	71-0-38.0	2.7	บริษัท	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 9/2/2572
3	โครงการลพบุรี 1	พัฒนานิคม	ลพบุรี	64-2-48.9	2.1	บริษัท	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 24/5/2573
4	โครงการลพบุรี 4	พัฒนานิคม	ลพบุรี	55-3-74.4	2.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 3/4/2575
5	โครงการลพบุรี 5	พัฒนานิคม	ลพบุรี	113-3-89.2	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 4/10/2574
6	โครงการลพบุรี 6	พัฒนานิคม	ลพบุรี	99-3-26.6	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 21/2/2576
7	โครงการอุบล	สิรินธร	อุบลราชธานี	114-3-78.0	5.0	SAAM-2	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 19/3/2575
8	โครงการ BSP-4	เขาย้อย	เพชรบุรี	25-0-97.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-4	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
9	โครงการ BSP-5	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-11.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-5	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
10	โครงการ BSP-6	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-1-35.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-6	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
11	โครงการ BSP-7 (1)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-3-58.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
12	โครงการ BSP-7 (2)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-20.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
13	โครงการ AOSP (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-88.5	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	AOSP	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
14	โครงการ SPV-1 (1)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-50.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
15	โครงการ SPV-1 (2)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-93.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
16	โครงการ SPV-1 (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-54.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
17	โครงการ SPV-2	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	19-0-1.3	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-2	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583

หมายเหตุ: ¹ โปรดศึกษารายละเอียดของสัญญาที่สำคัญในการดำเนินการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอ่างทอง อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง



โครงการเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



โครงการลพบุรี 1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 4 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 5 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 6 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอุบล อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี



โครงการ BSP-4 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-5 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-6 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (1) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (2) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการ AOSP (3) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (1) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (2) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (3) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-2 อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

(ก) กระบวนการจัดหาสถานที่ตั้ง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เริ่มตั้งแต่เมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ โดยระบุหลักเกณฑ์ ขนาดพื้นที่ในการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เงื่อนไขในการพิจารณาที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ และผลตอบแทนที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อให้กลุ่มลูกค้าใช้เป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการสำรวจสภาพพื้นที่และมีจุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายที่เหมาะสม และการจัดหา

ที่ดินให้ได้ตามขนาดพื้นที่ตามกำลังผลิตติดตั้งของแต่ละโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อกับเจ้าของที่ดิน หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดินแต่ละราย และเจรจาเช่าที่ดิน หรือซื้อที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

(ข) กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

ภายหลังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินงานให้บริการด้านการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ตามขอบเขตงานให้บริการตามที่ตกลงกันตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้า จะร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงานประจำเดือน และปรับปรุงแผนการดำเนินงานร่วมกันทุกปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้า ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- 2) การให้บริการรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน

กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์



การรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการ



ล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลรักษาความสะอาดใต้แผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลตัดหญ้าบริเวณโครงการ

(ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน (Monthly Report) นำเสนอผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างานให้บริการเป็นไปตามมาตรฐานดำเนินการต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

(ง) การกำหนดราคา

การกำหนดราคาค่าตอบแทนตามสัญญาให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้า มีการคิดอัตราค่าตอบแทนตามสัญญาซึ่งกำหนดโดยลูกค้าในลักษณะของค่าตอบแทนรายเดือนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตเสนอขายไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดยอายุสัญญาดำเนินโครงการดังกล่าวเท่ากับ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับจากวันที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เข้าร่วมโครงการมีการพิจารณาตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเป็นรายโครงการ อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนเฉลี่ยตลอดอายุโครงการ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนการจัดหาที่ดินและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ เป็นต้น

2.2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและอยู่ระหว่างศึกษา โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ โดย SAAM-INTER ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการดังกล่าวกับลูกค้าแล้ว จำนวน 1 โครงการ จากทั้งสิ้น 2 โครงการ กล่าวคือ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ ซึ่งเป็นบริษัทจี้เค (GK) ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ของลูกค้า โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนตามขั้นความสำเร็จของงานตามเงื่อนไขของสัญญากับลูกค้า

(โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของสรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.4)

โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวจนได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อบริเวณไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) จากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI แล้ว เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ และหนังสือแจ้ง

ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และจะทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานพัฒนาโครงการตามเงื่อนไขของสัญญาให้แก่ลูกค้า และคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 โดยประมาณการระยะเวลาดำเนินการพัฒนาและส่งมอบโครงการ และความสำเร็จของการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงผลการพิจารณาอนุมัติและระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า (ถ้ามี) รวมถึงสถานการณ์อื่นๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเดินทางและติดต่อประสานงาน เช่นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นต้น

สรุปรายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่นและรอส่งมอบให้กับลูกค้า ดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ตารางเมตร)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือเงินลงทุน ¹ (ร้อยละ)	ปริมาณกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตรารับซื้อ FIT (เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ชนิดเชื้อเพลิง
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า									
1.	SAAM Oita 01 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-3	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)
2.	SAAM Oita 02 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-4	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)

หมายเหตุ: ¹ อัตราร้อยละของการถือเงินลงทุนโดยทางอ้อมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ

(2) โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาคงความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8

ทั้งนี้ ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขออนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ การเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลตอบแทนที่คาดหวังจากการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว เป็นต้น (โปรดศึกษารายละเอียดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยง หัวข้อย่อย 3.1.8)

(ก) กระบวนการพัฒนาโครงการ

ในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น แผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการกำหนดขอบเขตกิจกรรม โดยแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 4 ระยะ ได้แก่ สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า และโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
บริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น เช่น ขนาดกำลังการผลิต พื้นที่ตั้งโครงการ และอัตราผลตอบแทนการลงทุน เป็นต้น เพื่อกำหนดลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และกำหนดแผนงานในการดำเนินการพัฒนา เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าโครงการที่พัฒนาขึ้นมาอยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าสนใจลงทุน
- 2) การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ
กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาที่ตั้งโครงการในแต่ละภูมิภาคเพื่อดำเนินการพัฒนา โดยเริ่มจากการคัดเลือกที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นที่ตั้งโครงการ งานสำรวจประเมินศักยภาพระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และงานวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นต้น ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระบายนี้นี้ประมาณ 6 - 9 เดือน
- 3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า รูปแบบ FIT (METI Certification)
จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการพัฒนา เพื่อดำเนินการยื่นขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และขอใบอนุญาตค่าไฟฟ้า (METI Certification) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระบายนี้นี้ประมาณ 10 - 11 เดือน ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการอนุมัติดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอขายโครงการที่ได้รับใบอนุญาตค่าไฟฟ้า ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งหากลูกค้ารายใดสนใจ กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้าดังกล่าว

4) โครงการที่พร้อมก่อสร้าง

ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะพัฒนาโครงการจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างแล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม กล่าวคือกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และจัดหาผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ และใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อนำเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยะนี้ประมาณ 9 - 19 เดือน ทั้งนี้ หากลูกค้ารายใดสนใจโครงการที่พร้อมก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้าดังกล่าว และ/หรือ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา ตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในช่วงเริ่มต้นในการเดินทางไปศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเดินทางและค่าที่พัก เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนา ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-3 BMP-4 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8 มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเป็นงานโครงการระหว่างทำภายหลังจากที่จ่ายชำระตามสัญญาเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Agreement) งวดแรก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องตามลักษณะงาน ค่าธรรมเนียมการก่อสร้างเพื่อเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่พิกและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงสำหรับแต่ละโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนจะส่งมอบโครงการตามเงื่อนไขของสัญญาโดยคิดค่าตอบแทนจากการให้บริการพัฒนาโครงการและทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าและมีการบันทึกงานโครงการระหว่างทำดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม กระบวนการส่งมอบโครงการข้างต้น เป็นแผนการส่งมอบโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการส่งมอบโครงการที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมในอนาคตโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กระบวนการในการดำเนินงานพัฒนาโครงการ 4 ระยะ สรุปได้ดังนี้



หมายเหตุ: ¹ หมายถึง ใบอนุญาตก่อสร้าง หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน

(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการพิจารณาในเรื่องของการกำหนดงบประมาณสำหรับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อขายที่บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนา แผนพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการนำเสนอของงบประมาณตามขั้นตอนของแต่ละโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยงบประมาณของแต่ละโครงการจะเป็นตัวกำหนดกรอบการดำเนินงานของโครงการ ดังนั้นบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะสามารถตรวจสอบได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินโครงการภายใต้แผนงานที่ฝ่ายจัดการได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ เพื่อมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

(ค) การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนในการพัฒนาแต่ละโครงการบวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost Plus Margin) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ตามสภาพการแข่งขันเป็นรายโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าตอบแทนในรูปแบบการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานตามที่ได้เจรจาทกลงกันในสัญญา

2.2.1.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 1 สัญญากับ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทเจ้าของโครงการ	SAAM-SP1
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขนาดพื้นที่	24-0-87.0 ไร่
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/กำลังการผลิตติดตั้ง	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อัตรการรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ประเภท	ติดตั้งบนพื้นดิน
สถานะโครงการ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	30 ธันวาคม 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Polycrystalline

โครงการ SAAM-SP1
อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์



เทคโนโลยีผลึกโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) / DC Combiner Box



หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

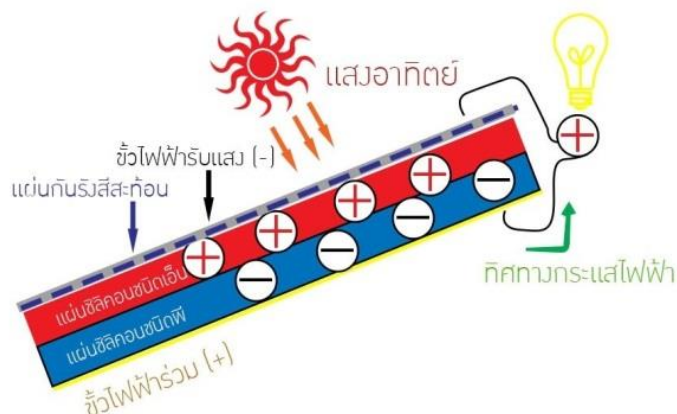


มิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า (Meter)

(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้า (Electricity Generation Process)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaic) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรงโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ โดยโครงการใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline PV Module) ในการผลิตไฟฟ้า และได้รับการรับประกันผลิตภัณฑ์ของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) โครงสร้างรองรับแผง (PV Support Structure) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยหากอุปกรณ์ที่ได้รับการรับประกัน มีข้อบกพร่องภายในระยะเวลาการรับประกัน ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องดำเนินการให้ผู้ผลิตอุปกรณ์ดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่ให้อุปกรณ์ดังกล่าวสามารถทำงานได้เป็นปกติ นอกจากนี้ โครงการยังได้รับการรับประกันประสิทธิภาพพลังงานสูงสุดที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตได้ภายใต้สภาวะมาตรฐาน (Limited Power Output Warranty) ในระยะเวลา 25 ปี (โปรดศึกษาสรุปรายละเอียดการรับประกันของอุปกรณ์หลักในสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract) ของโครงการ SAAM-SP1 ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.6.3) โดยมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าสำคัญ ดังนี้

- 1) เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแต่ละแผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวของแผงเซลล์แสงอาทิตย์แต่ละวงจรมีเกิดการสร้างพาหะนำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายในเซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ
- 2) ไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ
- 3) ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ เพื่อทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของ กฟภ.
- 4) กระแสไฟฟ้าที่ได้ถูกเพิ่มแรงดันไฟฟ้าแล้ว จะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า
- 5) จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้าของโครงการ เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ. ต่อไป



(ข) กระบวนการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากภายนอก (Outsource) เพื่อให้บริการงานด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวัน จะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติโดยแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบมีแบบแผน โดยมีขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

- 1) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการให้บริการบำรุงรักษาตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ใน การดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น การให้บริการบำรุงรักษาล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้า บริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน
- 2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยของโครงการตามกำหนด ระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น ดูแลความปลอดภัยบริเวณ โครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- 3) การว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตามกำหนดระยะเวลาที่ได้ตกลงกันคราวละ 1 ปี ในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขอบเขตของผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและ บำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย 1) งานควบคุมดูแลระบบ (Monitoring) และ 2) งานบำรุงรักษาเชิง ป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1) งานควบคุมดูแลระบบ

ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลระบบผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าในการดำเนินงาน โดยจะมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการผลิตไฟฟ้าในแต่ละวัน (Plant Energy Output and Condition) การ ตรวจสอบระบบและอุปกรณ์ การวิเคราะห์หาจุดป้องกันข้อบกพร่อง (Fault Detection and Analysis) การควบคุมมาตรฐานการทำงานให้ปลอดภัย (Safety on Site) ตลอดจนการจัดทำ รายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นรายเดือน และประจำปี เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ตกลงกันในขอบเขต งานให้บริการ

3.2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ในแต่ละปีผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะเป็นผู้จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิง ป้องกัน (Preventive Maintenance Program) ซึ่งเป็นแผนประจำปี สำหรับการบำรุงรักษา อุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้า อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อุปกรณ์ตัดต่อไฟฟ้า (Switch Gear) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) และ Combiner Box เป็นต้น นอกจากนี้ ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะ จัดทำแผนรายงานติดตามผลการปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้าน การปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะส่งมอบแผนดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับการบำรุงรักษาในกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นควรว่าจำเป็น เท่านั้น

(ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า (Monitoring Process)

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ระบบ Net-Eco Application และรายงานผลปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ระบบ Net-Eco Application กรณีที่ระบบผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัญหาจะมีการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนผ่านระบบ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถเชื่อมโยงข้อมูลระบบผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และแสดงข้อมูลสรุปมายังอุปกรณ์สื่อสาร อาทิ โทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ตของวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยหากพบว่าโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ วิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ จะร่วมกับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติอย่างทันท่วงที
 - 2) รายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำตามที่ตกลงกันในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นประจำตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ โดยรายงานดังกล่าวมีรายละเอียดข้อมูลที่สำคัญ เช่น ปริมาณผลิตไฟฟ้าตามที่จำหน่ายให้แก่ กฟผ. ประสิทธิภาพการผลิตกระแสไฟฟ้า ค่าความพร้อมใช้งานของระบบผลิตไฟฟ้า และเหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นขณะผลิตไฟฟ้าและวิธีการซ่อมแซม (ถ้ามี) เป็นต้น
- (ง) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีสัญญาประกันประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ซึ่งคืออัตราส่วนความสามารถในการแปลงความเข้มของแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 2 ปีนับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ในกรณีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.6.2)

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จรับประกัน โดยมีรายละเอียดสำหรับช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายละเอียด	ช่วงเวลา		
	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 (12 เดือน)	1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 (12 เดือน)	1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563 (12 เดือน)
จำนวนวันที่ผลิตไฟฟ้า (วัน)	365	365	366
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,062,260	3,155,480	3,209,480
แบ่งเป็น 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ¹ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,803,200	2,803,200	2,810,880

รายละเอียด	ช่วงเวลา		
	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 (12 เดือน)	1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 (12 เดือน)	1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563 (12 เดือน)
2) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ¹ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	259,060	352,280	398,600
ประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (Actual Performance Ratio) (ร้อยละ)	75.44	73.35	74.96
ประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ได้รับ การรับประกัน (Performance Ratio Warranty) (ร้อยละ)	พันธะระยะเวลา รับประกัน	พันธะระยะเวลา รับประกัน	พันธะระยะเวลา รับประกัน

หมายเหตุ: ¹ Capacity Factor หมายถึง อัตราส่วนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับขนาดกำลังการผลิตคูณด้วยจำนวนชั่วโมงทั้งหมดใน 1 ปี โดย Capacity Factor ที่กำหนดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเท่ากับ 3.84 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ Capacity Factor ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะขึ้นอยู่กับประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

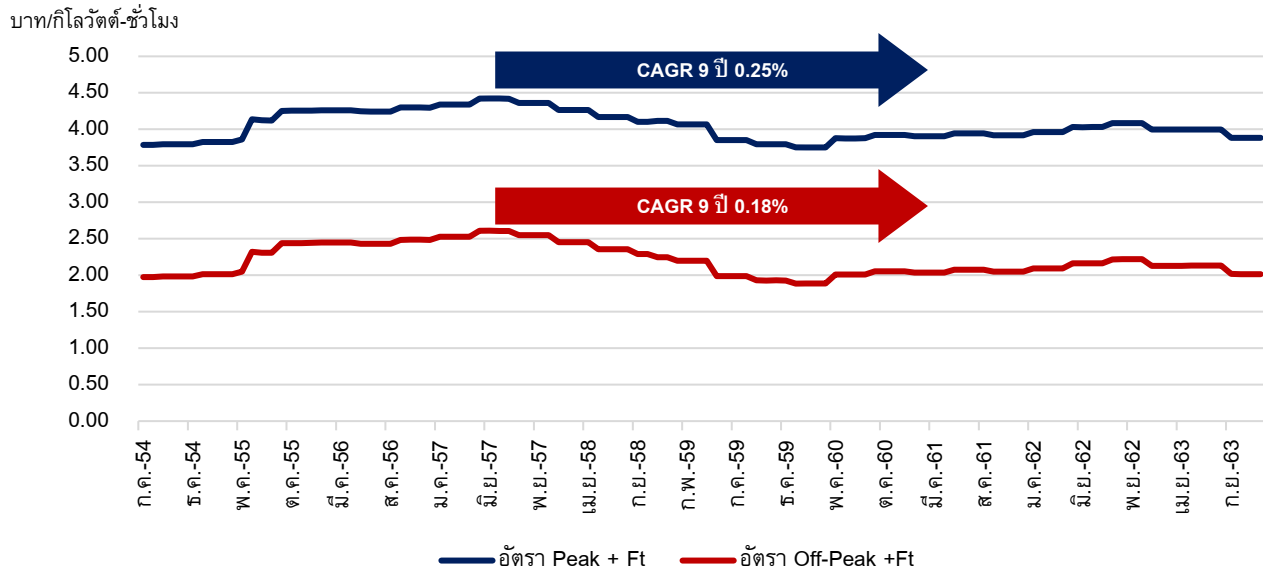
(จ) โครงสร้างราคา

SAAM-SP1 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ดังนี้

- 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- 2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กฟภ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่อัตราซื้อไฟฟ้างวดจะตั้งไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2563 ค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ และค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย ที่หักค่าใช้จ่ายตามที่นโยบายที่รัฐบาลกำหนดสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 2.83 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในแต่ละปี กฟภ. จะรับซื้อไฟฟ้าในอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ที่กำหนดจนครบก่อน สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor ที่กำหนด กฟภ. จะรับซื้อในอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนดข้างต้น และจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FIT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยในปีที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ ดำเนินการผลิตไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor กำหนดในช่วงเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

อัตราค่าไฟฟ้า รวมค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับราคาอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย
กรกฎาคม 2554 – ธันวาคม 2563



2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ (1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น (2) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ และ (3) ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น
 - การพัฒนาโครงการตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ และติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

- **การเลือกที่ตั้งโครงการ**
 กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ (1) ทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงานที่จะเกิดขึ้นขณะส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (2) เลือกพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติและความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง และ (3) ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด
 - **การเลือกใช้เทคโนโลยี**
 กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่น่าเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภท และสามารถส่งมอบได้ทันตามความต้องการ ภายในต้นทุนที่เหมาะสมต่อผลตอบแทนจากการลงทุน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงิน
 - **การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ**
 กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยจะพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องแบบแยกรายในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา ที่มีความถนัดในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันเพื่อพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาหรือลงทุน (แล้วแต่กรณี) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว และเพิ่มอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการเพื่อการจำหน่ายให้สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับลักษณะงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - **เข้าพัฒนาในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่น**
 กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาของผู้พัฒนาโครงการรายอื่น ซึ่งอาจไม่มีความพร้อมในการดำเนินการพัฒนาโครงการต่อไปได้เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ขาดประสบการณ์ และ/หรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานต่อ เป็นต้น เพื่อนำโครงการดังกล่าวมาพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่นต่อไป
- 2) **ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ**
 กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้จากการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยอาจพิจารณาเข้าลงทุนทั้งหมด หรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาเอง หรือเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากบุคคลภายนอกทั้งในและต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการศึกษา อยู่ระหว่างพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ทั้งนี้ การเข้าลงทุนเอง หรือการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลตอบแทนและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3) ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล และธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M) เป็นต้น

2.2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ

2.2.2.3 ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรงโดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านมาตรวัดหน่วยวัดไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้า

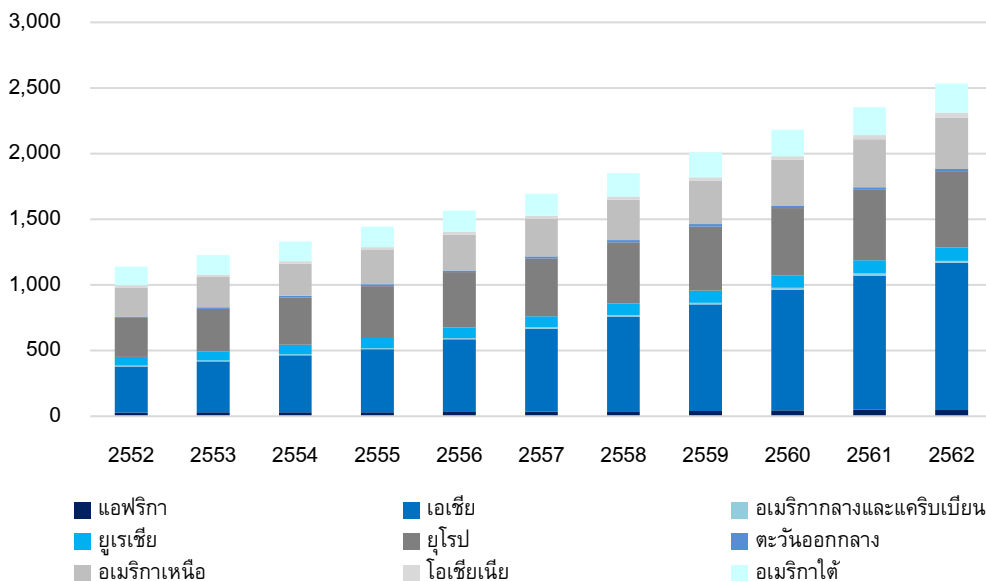
2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน¹

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เมื่อสิ้นปี 2562 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก มีจำนวน 2,533 กิกะวัตต์ มีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ 182 กิกะวัตต์ ภูมิภาคที่มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ (1) เอเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 1,119 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.2 ของกำลังการผลิตทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่เพิ่มขึ้น 96 กิกะวัตต์ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงสุด (2) ยุโรปมีกำลังการผลิตเท่ากับ 574 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.7 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 37 กิกะวัตต์ (3) อเมริกาเหนือมีกำลังการผลิตเท่ากับ 391 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.5 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 25 กิกะวัตต์ (4) อเมริกาใต้มีกำลังการผลิตเท่ากับ 221 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.7 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 10 กิกะวัตต์ และ (5) ยูเรเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 103 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.1 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 3 กิกะวัตต์

หมายเหตุ: ¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ และภาคเอกชน และ/หรือแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการเปิดเผยให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2552 ถึง 2562 แบ่งตามภูมิภาค

หน่วย: กิกะวัตต์

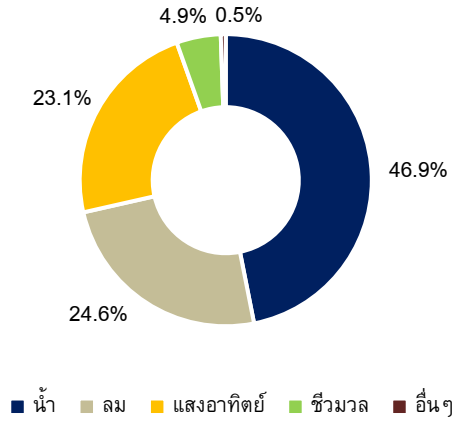


ที่มา: Renewable Energy Statistics 2020, International Renewable Energy Agency

เมื่อสิ้นปี 2562 พลังงานน้ำมีสัดส่วนสูงสุด โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,188 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 46.9 รองลงมาคือ พลังงานลม 622 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 24.6 พลังงานแสงอาทิตย์ 585 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 23.1 และพลังงานชีวมวล 124 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 4.9 พลังงานแสงอาทิตย์มีการขยายตัวสูงสุดด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น 99 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 รองลงมาคือ พลังงานลมเพิ่มขึ้น 59 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 พลังงานชีวมวลเพิ่มขึ้น 8 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 และพลังงานน้ำเพิ่มขึ้น 16 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การขยายตัวของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับแรงหนุนส่วนใหญ่จากกำลัง

การผลิตติดตั้งใหม่ของพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 86 ของกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ทั้งหมด

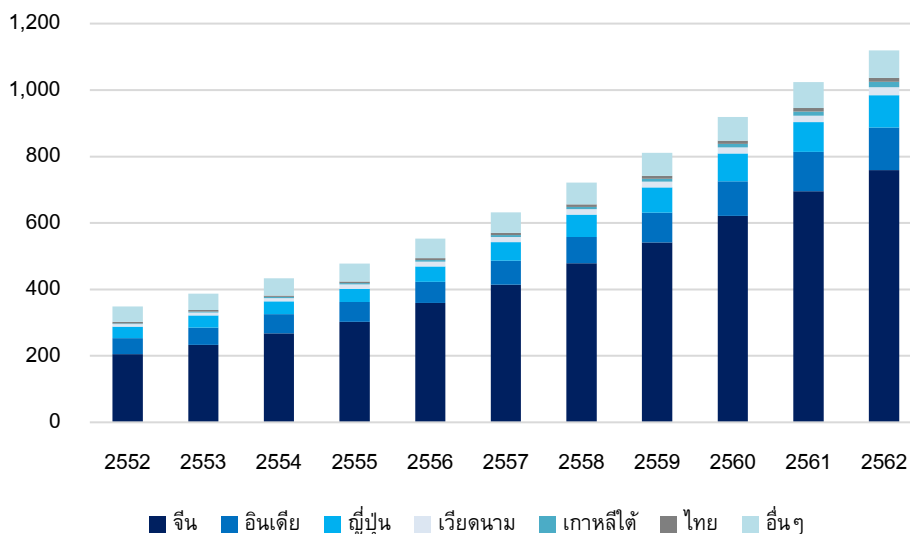
สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2562 แบ่งตามประเภท



ที่มา: Renewable Capacity Highlights, International Renewable Energy Agency

ในปี 2562 ประเทศจีนมีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุดในภูมิภาคอยู่ที่ 759 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.8 ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย รองลงมาคือ ประเทศอินเดียอยู่ที่ 128 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.5 ประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ 97 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.7 ประเทศเวียดนามอยู่ที่ 25 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 สำหรับประเทศไทยอยู่ที่อันดับที่ 7 มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 12 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 ขณะที่ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ เกาหลีใต้ จีน เวียดนาม ลาว และไทย โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ ร้อยละ 19.6 14.0 12.9 12.6 และ 11.1 ตามลำดับ

ปริมาณกำลังไฟฟ้าจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียในปี 2552 ถึง 2562 แบ่งตามประเทศ



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2020, International Renewable Energy Agency

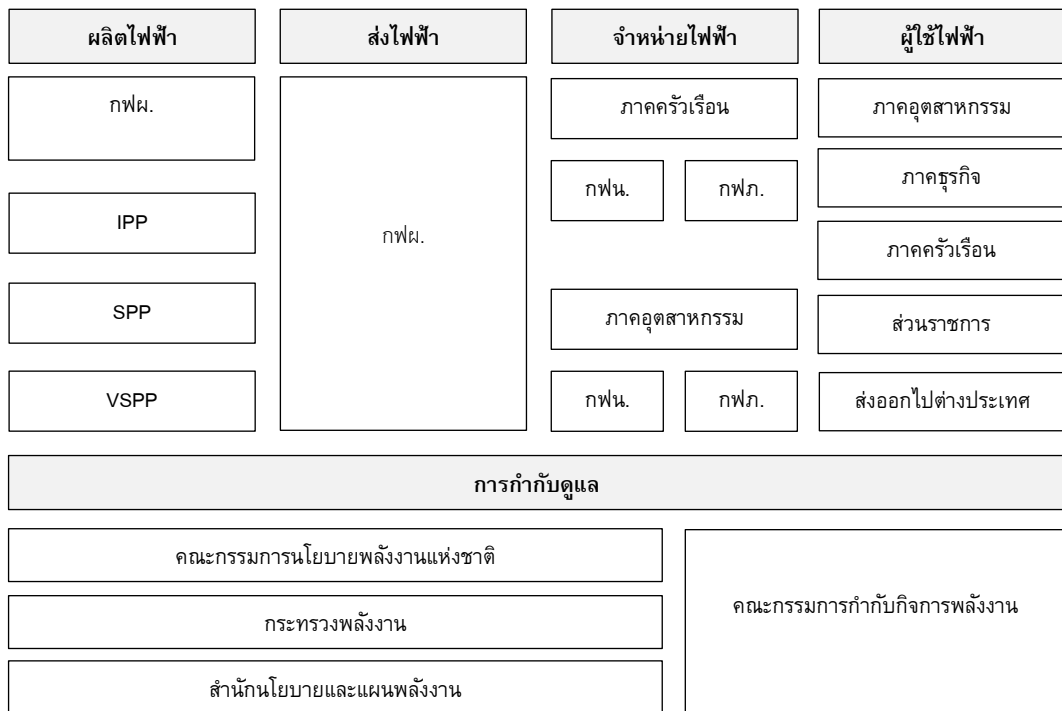
เอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์สูงสุด โดยการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลของภูมิภาคอยู่ที่ 4.3 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีนมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 3.3 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 รองลงมาคือ ประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 0.9 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.7 และประเทศไทยเพิ่มขึ้น 0.2 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลในยุโรปและอเมริกาใต้เพิ่มขึ้น 1.8 และ 0.3 กิกะวัตต์ ตามลำดับ สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เอเชียยังเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวสูงสุด เพิ่มขึ้น 56 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 30.5 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.4 ในประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 8.0 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 และประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 6.3 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในยุโรปและอเมริกาใต้เพิ่มขึ้น 19.3 และ 1.2 กิกะวัตต์ ตามลำดับ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศไทย

(1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบรัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และ กฟผ. จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ายักษ์ใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วน กฟน. จะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ กฟภ. จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของ กฟน. นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น กฟน. และ กฟภ. จะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย



(2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

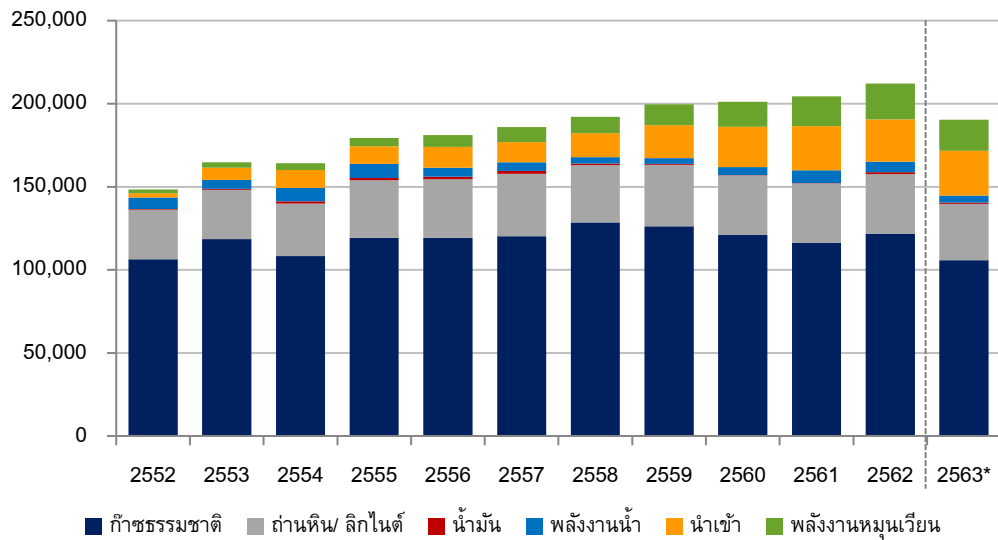
ในอดีต การผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมี กฟผ. เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเพียงรายเดียว ต่อมารัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า เพื่อให้มีการแข่งขันด้านการผลิต ในปี 2537 จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Produce: SPP) เข้ามามีบทบาทในภาคการผลิตไฟฟ้า ในปัจจุบันได้ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ที่ใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นหลักเข้ามาในระบบ

กำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. รวมทั้งประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 45,480.37 เมกะวัตต์ (ไม่รวม VSPP) แบ่งเป็นของ กฟผ. มีกำลังการผลิตสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.3 รองลงมาคือ IPP ร้อยละ 31.3 SPP ร้อยละ 20.8 และนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ร้อยละ 12.6

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ ในระบบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเมื่อปี 2552 เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องไปทั่วโลก และปี 2554 เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศ ทำให้ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของไทยในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ในปี 2562 การผลิตพลังงานไฟฟ้า (รวม VSPP) อยู่ที่ระดับ 212,050 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 57.5 ถ่านหินลิกไนต์ ร้อยละ 16.9 นำเข้าร้อยละ 12.1 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10.1 ไฟฟ้าพลังน้ำร้อยละ 3.0 และน้ำมันร้อยละ 0.5 ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.1 มีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.4

สถิติพลังงานของประเทศไทยในปี 2552 ถึง งวด 11 เดือนแรกของปี 2563

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



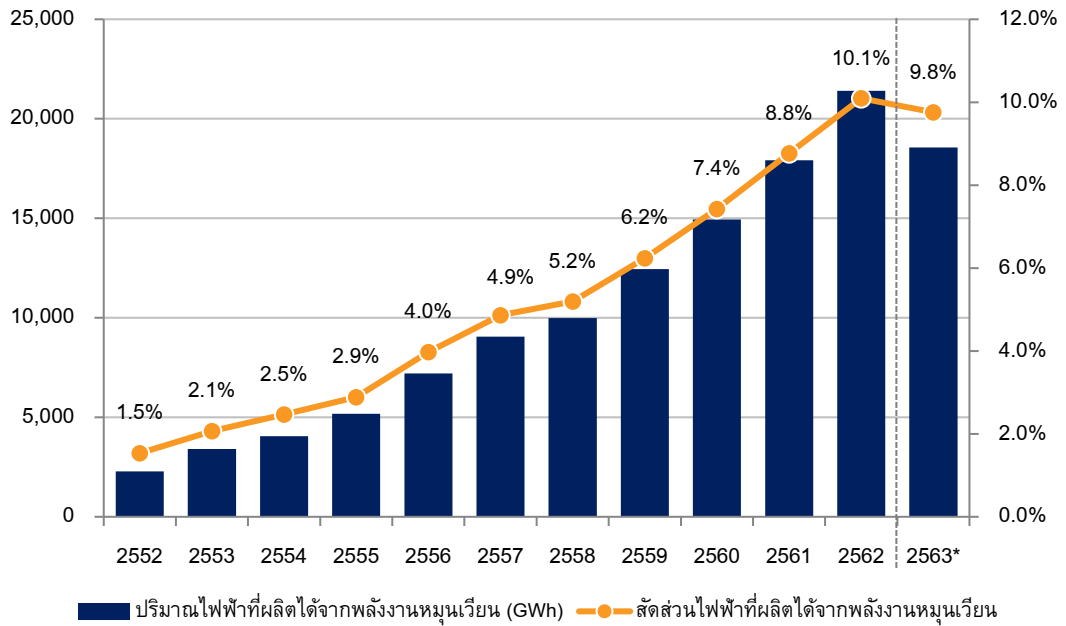
หมายเหตุ: *งวด 11 เดือนแรกของปี 2563 / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

กระทรวงพลังงาน ได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติ ที่ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) ด้านความมั่นคงทางพลังงาน ในการตอบสนองต่อปริมาณความต้องการพลังงานที่สอดคล้องกับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของประชากร (2) ด้านเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศ และ (3) ด้านสิ่งแวดล้อม ที่ต้องเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ดังนั้น ตั้งแต่ปี 2532 กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในช่วงปี 2552 – 2562 ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 25.1 ต่อปี

**ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย
ในปี 2552 ถึง งวด 11 เดือนแรกของปี 2563**

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



หมายเหตุ: *งวด 11 เดือนแรกของปี 2563 ของ กฟผ. / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2018) จะสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2561-2580 ในปี 2580 มีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 29,358 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	สถานภาพปี 2561 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2580 (เมกะวัตต์)	ปริมาณที่ต้องการตามเป้าหมาย (เมกะวัตต์)
1. ชยะชุมชน	500	900	400
2. ชยะอุตสาหกรรม	31	75	44
3. ชีวมวล	2,290	5,786	3,496
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	382	928	546
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	188	188	-
6. พลังงานลม	1,504	2,989	1,485
7. พลังงานแสงอาทิตย์	2,849	15,574	12,725
8. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,918	2,918	-
รวมเมกะวัตต์ติดตั้ง	10,662	29,358	18,696

ที่มา: ร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP 2018) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

(3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปี 2532 โดยให้ กฟผ. รับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม ต่อมาได้ขยายผลสู่การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ ชยะ พลังน้ำ และพลังงานลม จาก VSP ขนาดไม่เกิน 10.0 เมกะวัตต์ โดยสนับสนุนผ่านมาตรการส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ต่อมาในปี 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้ปรับเปลี่ยนมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากรูปแบบ Adder เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา (Feed-in Tariff: FiT) ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2561 กระทรวงพลังงานประกาศชะลอการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ เนื่องจากจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. และระบบป้อนไฟฟ้า (Feeder) อีกครั้ง

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คาดการณ์ถึงผลกระทบจากนโยบายภาครัฐดังกล่าวและเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า จึงได้มีการติดตามและศึกษาแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในการผลิตไฟฟ้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าและงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีฐานลูกค้า ได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งมีความสนใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ ในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ดำเนินกิจการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก และอาจมีข้อจำกัดในการจำหน่ายไปซึ่งโครงการที่ตนเองพัฒนามาให้กับผู้ดำเนินกิจการรายอื่น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอิสระ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความแตกต่างจากผู้ประกอบการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่สนใจลงทุนเป็นผู้ดำเนินกิจการ หากแต่ไม่ได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเองเนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่าหรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ดังนั้น ตลาดงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจึงเป็นตลาดทางธุรกิจที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีข้อได้เปรียบของฐานลูกค้าที่มีความหลากหลาย ประกอบกับบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SAAM-SP1 ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินกิจการเองนั้น โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จึงถือได้ว่าการดำเนินกิจการดังกล่าวของกลุ่ม บริษัทฯ นั้นปราศจากการแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งรายอื่น

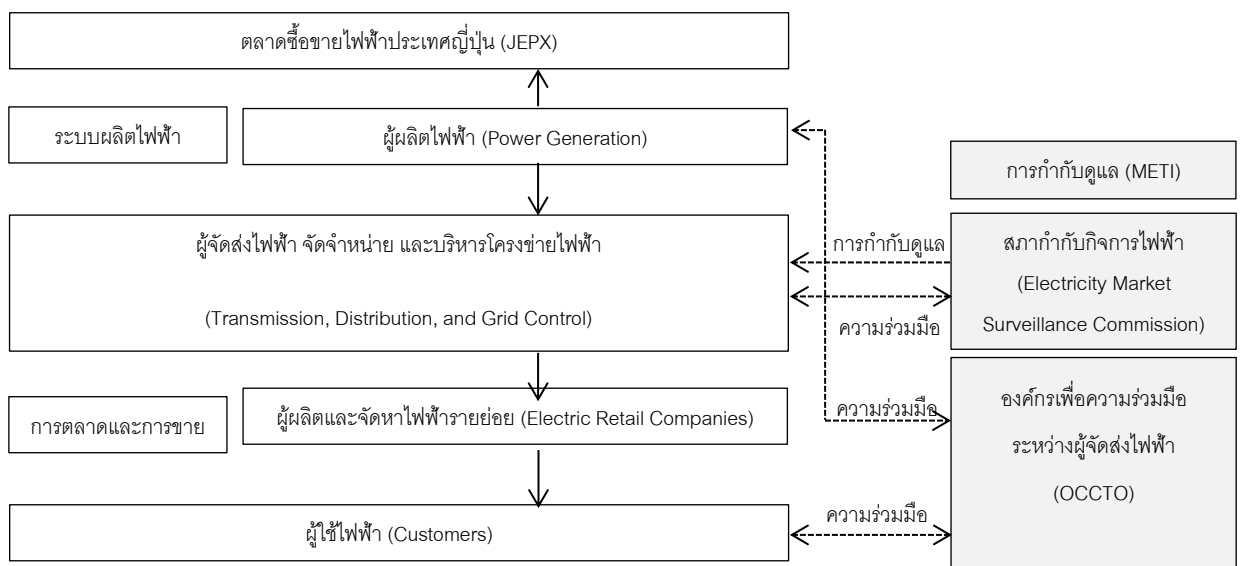
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น

(1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

ตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา ประเทศญี่ปุ่นได้ดำเนินการเปิดเสรีอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลัก 3 ส่วน อันได้แก่ (1) ระบบผลิตไฟฟ้า (2) ระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า และ (3) การตลาดและการขาย โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น METI ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลอุตสาหกรรมไฟฟ้า ได้จัดตั้งสภากำกับกิจการไฟฟ้า ในปี 2558

เพื่อทำหน้าที่ในการออกกฎเกณฑ์ กำกับดูแลการดำเนินงาน ในฐานะองค์กรที่เป็นกลางเพื่อให้ระบบส่งไฟฟ้า และระบบส่งจำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า มีความโปร่งใสและเป็นธรรม ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมไฟฟ้า METI ได้จัดตั้งองค์กรเพื่อความร่วมมือระหว่างผู้จัดส่งไฟฟ้า (Organization for Cross-Regional Coordination of Transmission Operators: OCCTO) เพื่อเป็นตัวกลางในการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าจำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้าของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น สำหรับตลาดซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (Japan Electric Power Exchange: JEPX) เป็นตลาดค้าส่งไฟฟ้าทั้งการซื้อขายแบบส่งมอบทันที (Spot) และการซื้อขายล่วงหน้า (Forward) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างตัวชี้วัดด้านราคาเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุนในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และเป็นตลาดกลางให้ผู้ประกอบการไฟฟ้าที่มีแหล่งพลังงานไฟฟ้าส่วนเกินและส่วนขาดสามารถซื้อขายแลกเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้ากันได้

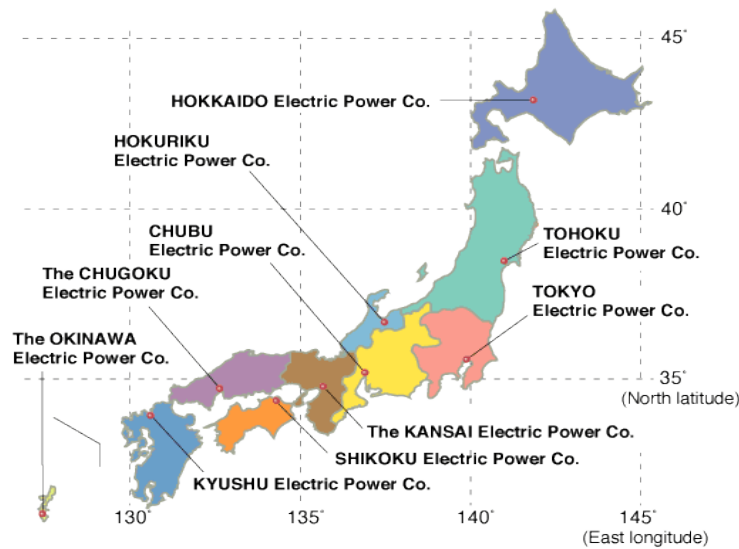
โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

ณ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 10 ราย ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจการและให้บริการโครงสร้างหลักทั้ง 3 ส่วน ในแต่ละภูมิภาค โดยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายจะเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนจำนวน 10 ราย แยกตามพื้นที่ให้บริการ ดังนี้

ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่น แยกตามพื้นที่ให้บริการ



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

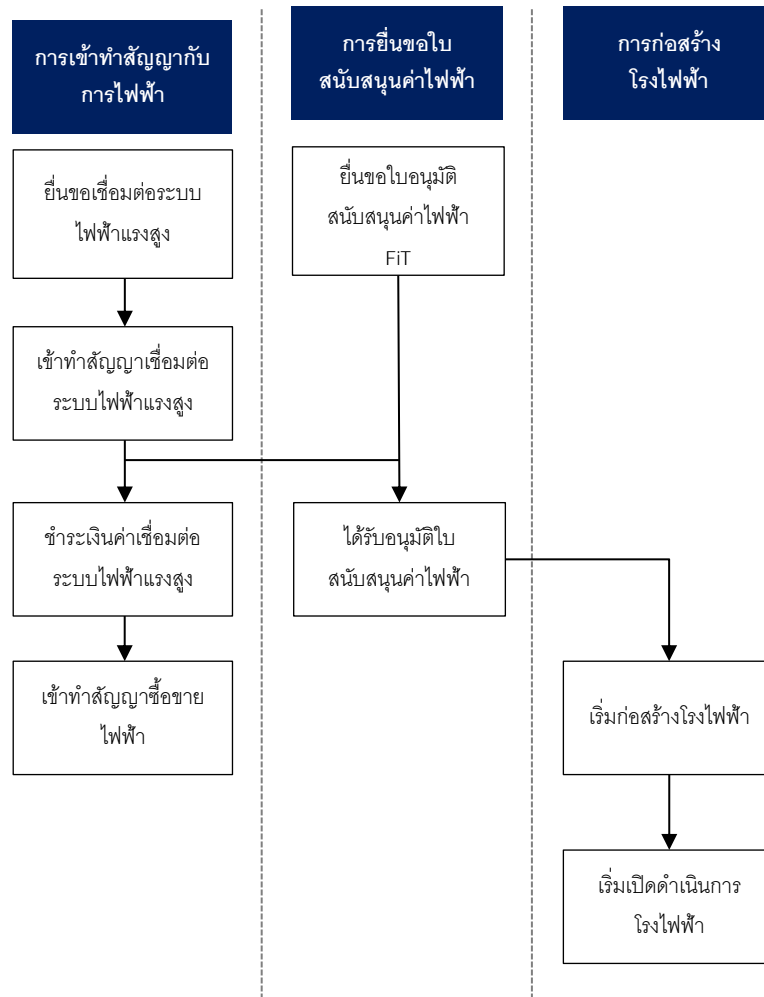
(2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ หลังจากเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิครั้งใหญ่ ส่งผลให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เหลือเกือบทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่นต้องปิดดำเนินการชั่วคราวเพื่อทดสอบความปลอดภัย รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้ออกนโยบายและมาตรการหลายรูปแบบเพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพทางด้านพลังงาน โดยกระจายประเภทแหล่งที่มาของเชื้อเพลิง และพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศ ซึ่งหนึ่งในนโยบายและมาตรการพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศที่สำคัญคือการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยการสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของผู้ประกอบการ เป็นต้น

ในปี 2555 ประเทศญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้า (The Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electric Utilities) โดยกำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff: FIT สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนดโดย METI โดยในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT รายปี หรือทุกเดือนมีนาคม ทั้งนี้ METI มีแนวทางที่จะปรับเปลี่ยนการกำหนดอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าใหม่เป็นทุก 6 เดือน หรือทุกเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม โดยการกำหนดอัตรา FIT นั้นจะพิจารณาจากต้นทุนตามปกติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า และอัตรากำไรที่เหมาะสมซึ่งผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนควรจะได้รับโดยอัตรา FIT นั้นอาจมีความแตกต่างกันตามประเภทของพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิง รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ METI จะกำหนดระยะเวลาของการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้ระบบ FIT อันมีวิธีการในการกำหนด และเกณฑ์ในการพิจารณาเช่นเดียวกับกรณีของอัตรา FIT ข้างต้น และมีข้อที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องของระยะเวลาตามมาตรฐานนับแต่วันที่โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเริ่มทำการจนถึงวันที่โรงไฟฟ้านั้นต้องเปลี่ยนเครื่องจักร หรือได้รับการซ่อมแซม

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นที่จะดำเนินการภายใต้ระบบ FIT นั้น จะต้องได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าจาก METI โดยในแต่ละปีผู้ขออนุญาตสามารถขออนุญาตได้ตลอด และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละปีเพื่อขอและดำรงสถานะการเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว อาทิ จะต้องมีการขออนุญาตเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) จากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และอาจจะต้องเริ่มดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากได้รับอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้างดงกล่าว ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแต่ละปีที่ได้รับการอนุมัติ

กรอบการขออนุญาตระบบ FIT ในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Market Report Renewable Energy, Japanese External Trade Organization

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 METI กำหนดแนวทางอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของโครงการที่ได้รับอนุมัติภายหลังจากปี 2563 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 เป็นต้นไป ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ดังนี้

แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FIT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ		ราคาซื้อต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
			ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	
พลังงาน แสงอาทิตย์	< 10 กิโลวัตต์	ไม่ต้องติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม	26 เยน	24 เยน	-	-	10 ปี
		ต้องติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม	28 เยน	26 เยน	-	-	10 ปี
	≥ 10 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 500 กิโลวัตต์		18 เยน + ภาษี	14 เยน + ภาษี	-		20 ปี
หมายเหตุ: การรับซื้อพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ≥ 500 กิโลวัตต์ ภายหลังจากเดือนเมษายนปี 2562 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการรับซื้อ เท่ากับ 20 ปี							
พลังงานลม	≥ 20 กิโลวัตต์		20 เยน + ภาษี	19 เยน + ภาษี	18 เยน + ภาษี	-	20 ปี
	ทดแทน (Replacement) ≥ 20 กิโลวัตต์		17 เยน + ภาษี	16 เยน + ภาษี		-	20 ปี
พลังงานน้ำ	< 200 กิโลวัตต์		34 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 200 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 1,000 กิโลวัตต์		29 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 1,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์		27 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 5,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 30,000 กิโลวัตต์		20 เยน + ภาษี				20 ปี
พลังงานความ ร้อนใต้พิภพ	< 15,000 กิโลวัตต์		40 เยน + ภาษี				15 ปี
	ทดแทน (Replacement) < 15,000 กิโลวัตต์	แบบเปลี่ยน เครื่องจักรและ อุปกรณ์ใหม่ ทั้งหมด	30 เยน + ภาษี				15 ปี
		แบบใช้ เครื่องจักรและ อุปกรณ์เดิม	19 เยน + ภาษี				15 ปี
	≥ 15,000 กิโลวัตต์		26 เยน + ภาษี				15 ปี
	ทดแทน (Replacement) ≥ 15,000 กิโลวัตต์	แบบเปลี่ยน เครื่องจักรและ อุปกรณ์ใหม่ ทั้งหมด	20 เยน + ภาษี				15 ปี
		แบบใช้ เครื่องจักรและ อุปกรณ์เดิม	12 เยน + ภาษี				15 ปี
พลังงาน ชีวมวล	วัสดุไม้ทั่วไป < 10,000 กิโลวัตต์		24 เยน + ภาษี		-		20 ปี
หมายเหตุ: สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥ 10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการ รับซื้อ 20 ปี							

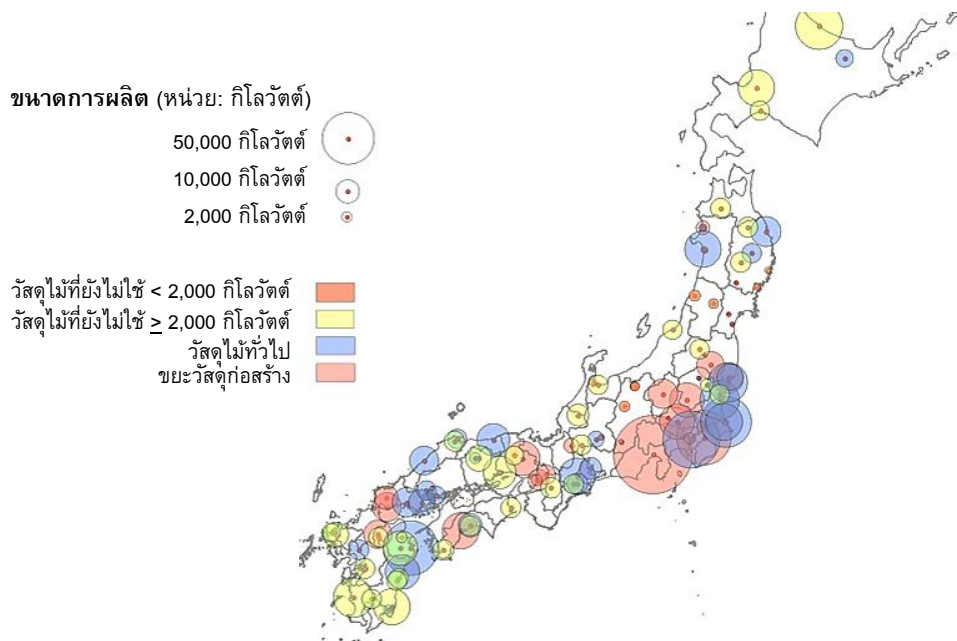
ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

**แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FiT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
แบ่งตามประเภทวัตถุดิบเชื้อเพลิง**

ประเภทวัสดุ	ประเภทการรับซื้อ	ราคาซื้อต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
		ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	
วัสดุไม้ทั่วไป (wood chips, wood pellets)	< 10,000 กิโลวัตต์	24 เยน + ภาษี		-		20 ปี
วัสดุไม้ที่ยังไม่ใช้งาน	≥ 2,000 กิโลวัตต์	32 เยน + ภาษี				20 ปี
	< 2,000 กิโลวัตต์	40 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะวัสดุก่อสร้าง		13 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะทั่วไป ชีวมวลอื่นๆ		17 เยน + ภาษี				20 ปี
ก๊าซชีวภาพ (Biogas)		39 เยน + ภาษี				20 ปี
หมายเหตุ: สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥ 10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการรับซื้อ 20 ปี						

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

พื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้าประเภทพลังงานชีวมวล ภายใต้รูปแบบ FiT แบ่งตามประเภทวัสดุ



ที่มา: Japan Woody Bioenergy Association based on a document released by the Agency for Natural Resources and Energy, 2017

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการอนุมัติใหม่ (ยกเว้น พลังงานแสงอาทิตย์ รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding)) ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป METI กำหนดแนวทางของขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า โดยแบ่งตามประเภทแหล่งพลังงาน ดังนี้

ประเภทแหล่งพลังงาน	ขอบเขตระยะเวลา ในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำขนาดกลางและเล็ก	ภายใน 7 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	ภายใน 4 ปี

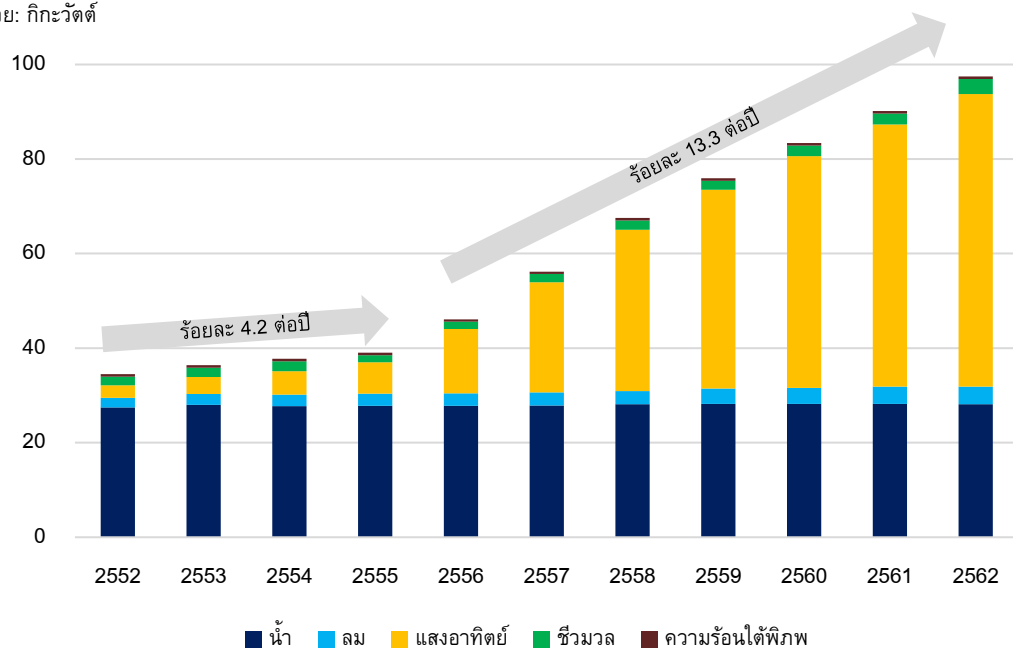
ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

ทั้งนี้ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19,900 กิโลวัตต์ และ 19,900 กิโลวัตต์ ตามลำดับ ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ประเภทวัสดุไม้ทั่วไปแล้ว เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่อัตราซื้อที่ 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นมีการขยายตัวอย่างโดดเด่นจากการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.2 ระหว่างปี 2552-2555 เป็นร้อยละ 13.3 ระหว่างปี 2556-2562

กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2552 ถึงปี 2562

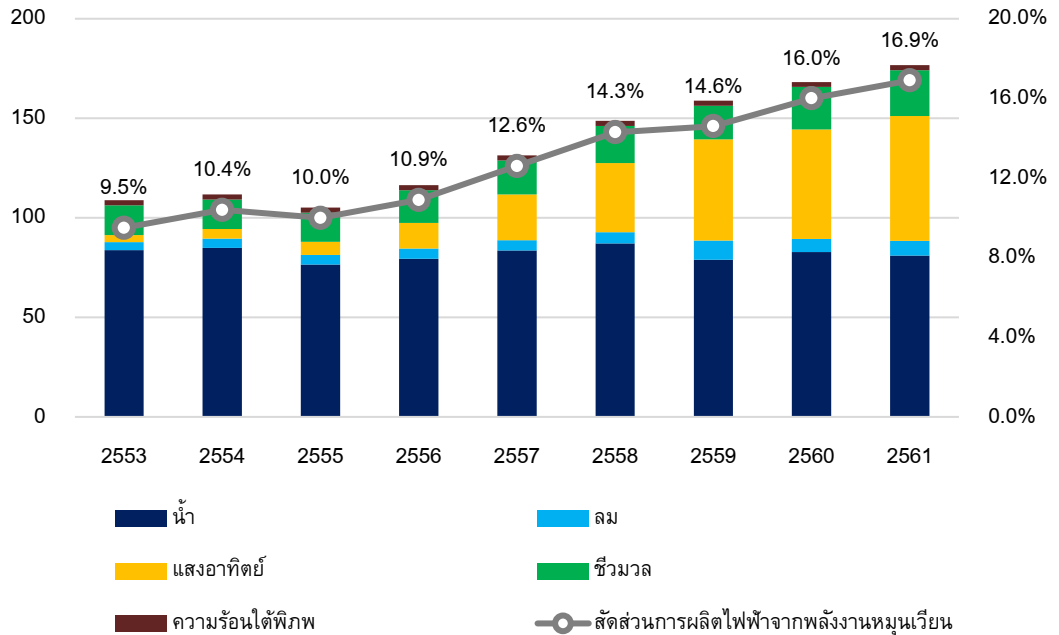
หน่วย: กิกะวัตต์



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2020, International Renewable Energy Agency

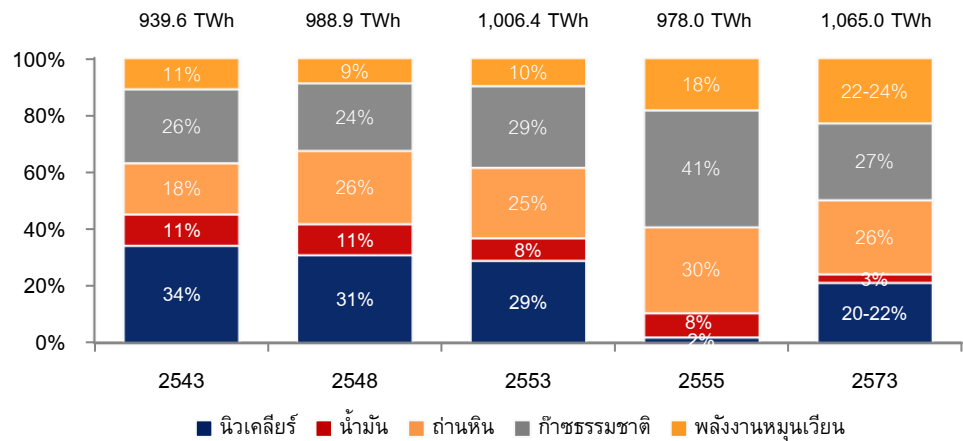
ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2553 ถึงปี 2561

หน่วย: เทระวัตต์-ชั่วโมง



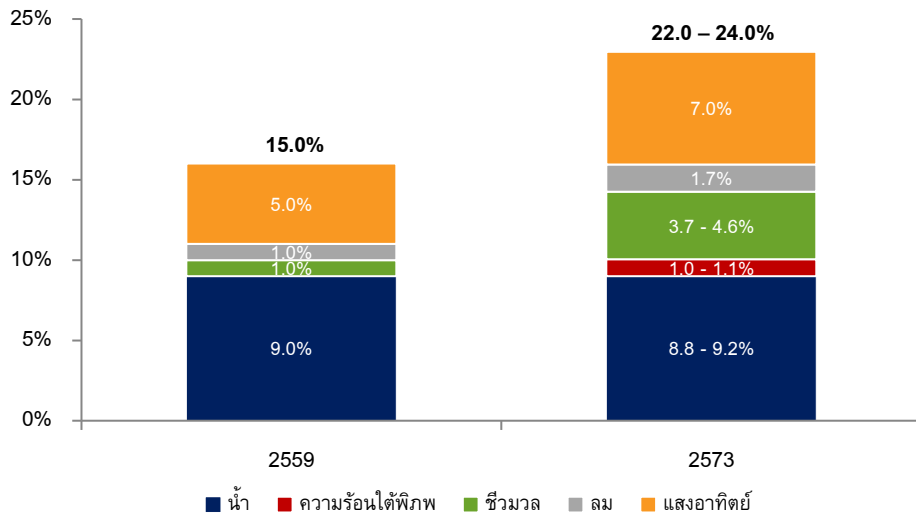
ที่มา: International Renewable Energy Agency และ Renewable Energy Institute

METI มีแผนระยะยาวในการพัฒนาแหล่งพลังงานและความต้องการพลังงานในปี 2573 (Energy Mix) โดยวางเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 ที่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.0 รองลงมาคือ ถ่านหิน ร้อยละ 26.0 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 22.0 - 24.0 นิวเคลียร์ ร้อยละ 20.0 - 22.0 และน้ำมัน ร้อยละ 3.0 เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในประเทศ รัฐบาลญี่ปุ่น จึงได้กำหนดกลยุทธ์ 3 ข้อ ได้แก่ (1) เสริมสร้างควมมีเสถียรภาพทางพลังงาน (2) ใช้พลังงานอย่างประหยัดและพัฒนาพลังงานหมุนเวียนโดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขยายอัตราการเติบโต และ (3) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม เช่น ความเพียงพอด้านพลังงาน การลดต้นทุนการผลิต และการเปิดเสรีทางการค้า และการสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ภายหลังจากประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 9.5 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2553 เป็นร้อยละ 18.0 ในปี 2562 และคาดว่าจะเพิ่มเป็นร้อยละ 22.0-24.0 ในปี 2573

สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นในอดีต และเป้าหมายในปี 2573


ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan
 หมายเหตุ: TWh คือ เทระวัตต์-ชั่วโมง

ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 คาดว่าจะมาจากพลังงานน้ำ ร้อยละ 8.8-9.2 รองลงมา คือ พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 7.0 พลังงานชีวมวล ร้อยละ 3.7-4.6 พลังงานลม ร้อยละ 1.7 และพลังงานความร้อนใต้พิภพ ร้อยละ 1.0-1.1

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2559 และเป้าหมายในปี 2573


ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

(3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ในปี 2555 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น มีทั้งรูปแบบเป็นผู้ดำเนินการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก หรือเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทเจ้าของกิจการ ทั้งที่เป็นบริษัทท้องถิ่นและบริษัทขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต้องอาศัยความพร้อมหลายด้าน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

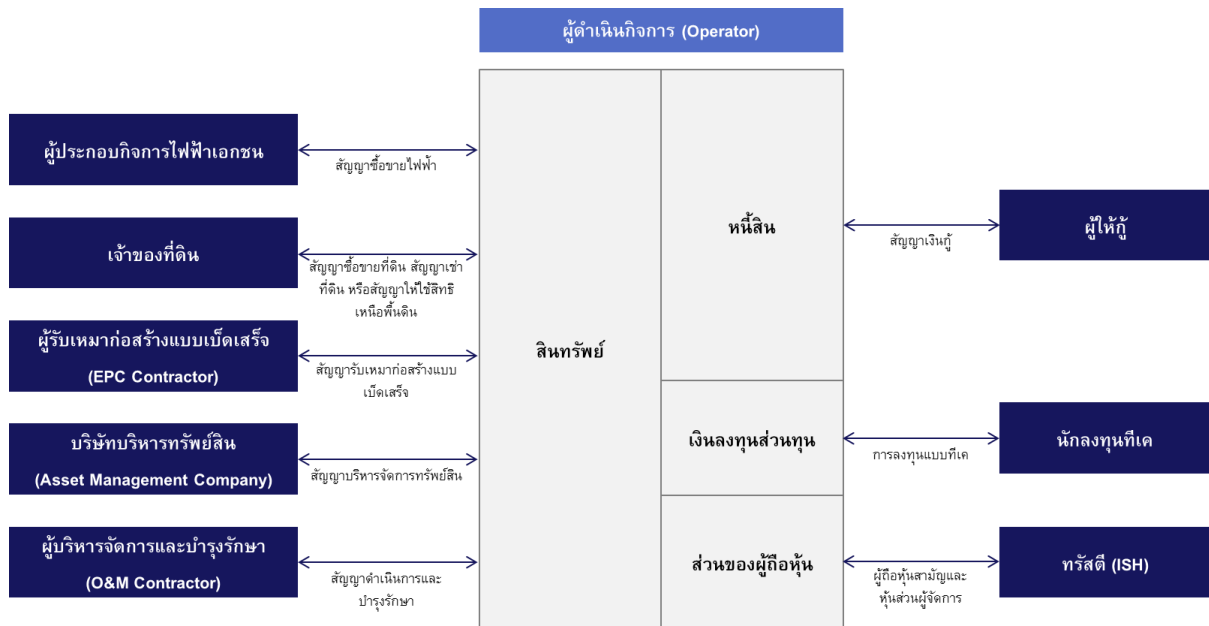
เป้าหมาย โดยมีทีมงานและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคาดหวัง ซึ่งช่วยสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันและคาดว่าจะสามารถเติบโตไปพร้อมกับโอกาสทางธุรกิจได้ในอนาคต

(4) ลักษณะของโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทจีเค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ของลูกค้า

โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค เป็นรูปแบบการลงทุนประเภทหนึ่ง ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น จีเค หมายถึงนิติบุคคลประเภทหนึ่ง ในขณะที่ ทีเค หมายถึง รูปแบบของสัญญาประเภทหนึ่งที่เรียกว่า สัญญาการลงทุนทีเค ซึ่งทำขึ้นระหว่าง นักลงทุนทีเค กับ บริษัทจีเค ที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการการลงทุนแบบทีเค เรียกว่า ผู้ดำเนินกิจการ (Operator) ในกรณีนี้ บริษัทจีเค จะเป็นผู้บริหารจัดการการลงทุนในโครงการ โดยที่นักลงทุนทีเคจะถูกจำกัดบทบาทให้เป็นเพียงผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) เท่านั้น

โดยทั่วไปภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค นั้น Ippan Shadan Houjin หรือ ISH จะเป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค โดย ISH เป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่งซึ่งตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยการประกอบกิจการสมาคม และมูลนิธิ เนื่องจาก ISH ไม่มีผู้ถือหุ้น จึงอาจถือได้ว่า ISH เป็นองค์กรที่ไม่มีเจ้าของ (Orphaned Entity) ซึ่งไม่มีเงินทุน หรือความเกี่ยวข้องโดยการถือหุ้นกับบุคคลใด ด้วยลักษณะของ ISH ดังกล่าวนี้อง ISH จึงมีความเหมาะสมกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ซึ่งกำหนดให้นักลงทุนทีเค ต้องเป็นผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ ไม่ว่าผู้ใดจะเป็นนักลงทุนทีเคหาก ISH เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค ก็จะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้นักลงทุนทีเคมีคุณสมบัติเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการโครงการตามที่กฎหมายกำหนดไว้ตั้งที่กล่าวมาแล้ว ด้วยเหตุที่โครงสร้างของ ISH นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้น จึงไม่อาจรับจัดสรรผลกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการของบริษัทจีเคได้ ในกรณีที่ บริษัทจีเค ต้องการจัดสรรผลกำไรให้แก่ นักลงทุนทีเค บริษัทจีเค จึงต้องมีสัญญาการลงทุนทีเค เพื่อให้ นักลงทุนทีเค เข้าามีสิทธิรับจัดสรรผลกำไรนี้ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับลักษณะโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค มีรายละเอียดดังนี้

แผนภาพแสดงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค

(ก) บริษัทจีเค (ผู้ดำเนินการ หรือ Operator)

บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการ จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่ง ซึ่งเรียกว่าบริษัทจีเค (Godo Kaisha: GK) ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น เป็นผู้มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินการโรงไฟฟ้า มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนทีเคตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนทีเคนั้น ผู้ดำเนินการมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนทีเค และจะเป็นผู้รับสิทธิและภาระต่างๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุนในโครงการ นั้นจะตกอยู่กับบริษัทจีเค ดังนั้น ความรับผิดชอบทุกอย่างที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่มีบริษัทจีเค เป็นคู่สัญญา หรือที่เกิดจากการปฏิบัติงานของ บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการ (Operator) ให้ตกอยู่กับบริษัทจีเค

ทั้งนี้ บริษัทจีเค เมื่อมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินการจะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่นักลงทุนทีเค สำหรับในกรณีที่มีผลขาดทุนจากการบริหารจัดการการลงทุน นักลงทุนทีเคก็จะต้องรับผิดชอบขาดทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน โดยผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่นักลงทุนทีเคได้ลงทุนไป

(ข) บริษัททีเค (นักลงทุนทีเค หรือ TK Investor)

บริษัททีเค ในฐานะนักลงทุนทีเคเป็นผู้ลงทุนในบริษัทจีเค ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยนักลงทุนทีเคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค ทั้งนี้ ภายใต้ประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น นักลงทุนทีเคจะถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจจะทำการแทนและไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน ดังนั้น นักลงทุนทีเคจะไม่ต้องรับสิทธิหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการลงทุน

- (ค) **ทรัสต์ (ISH)**
 ทรัสต์เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในผู้ดำเนินการ โดยทั่วไป ทรัสต์มักจะไม่นำเนินการ
 บริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินการด้วยตนเอง แต่จะเป็นผู้ดำเนินการลงนามในสัญญาต่างๆ ที่
 เกี่ยวข้องกับผู้ดำเนินการ
- (ง) **ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน**
 ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินการ โดยมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไป
 ตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI และระยะเวลาการรับซื้อตามที่
 กำหนดอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้น
 ระหว่างผู้ดำเนินการหรือบริษัทเจ้าของกิจการ และบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน
- (จ) **ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน**
 ผู้ดำเนินการจะจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้า ภายใต้เงื่อนไข
 และขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการ
 กิจการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน
- (ฉ) **เจ้าของที่ดิน**
 ผู้ดำเนินการจะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาซื้อขายที่ดิน หรือสัญญาขอใช้สิทธิเหนือพื้นดินกับ
 เจ้าของที่ดิน (แล้วแต่กรณี) ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม
- (ช) **ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**
 ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ขอบเขต
 งานตามสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จอาจแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ เช่น เป็นสัญญาจ้าง
 เหมา (Lump Sum Turnkey) หรือแยกขอบเขตงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างออกจากกัน
 เป็นต้น
- (ซ) **ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**
 ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ตามขอบเขต
 งานที่กำหนดในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้น
 ระหว่างผู้ดำเนินการ และบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- (ฌ) **ผู้ให้กู้**
 ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยผู้ดำเนินการ
 กิจการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินกู้ อัตรา
 ดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค สำหรับการลงทุนในโครงการ
 โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น อาจมีความแตกต่างกันไปตามลักษณะและความเหมาะสม
 ของการพัฒนาในแต่ละโครงการ

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ซึ่งสามารถจำแนกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย และ (2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.2.3.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

(ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการเลือกที่ตั้งโครงการที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม มีขั้นตอนการหาที่ตั้งโครงการ ดังนี้

- 1) กำหนดลักษณะที่ดินที่ต้องการ – พิจารณานาขนาดพื้นที่ จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า สภาพแวดล้อม และกำหนดกรอบราคาซื้อขาย
- 2) สรรหาที่ดินตามข้อกำหนด – พิจารณาสรรหาที่ดินตามข้อกำหนด โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน ซึ่งบริษัทฯ อาจเจรจาเป็นการเช่าที่ดิน หรือการซื้อที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวัง
- 3) การสำรวจที่ดินที่ตั้ง – พิจารณาสารวจสภาพพื้นที่ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ ตรวจสอบเอกสารสิทธิของที่ดิน ผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4) จัดซื้อที่ดิน – นำเสนอสรุปผลการจัดหาที่ตั้งโครงการต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ

(ข) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

- 1) การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) โดยบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ประโยชน์ในที่ดินตามกฎหมายผังเมือง การขออนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร (อ.1) และรายงานการประชุมสภาหรือประชาคมหมู่บ้าน เป็นต้น
- 2) การขอสับสนุนค่าไฟฟ้าและเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 3) การขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการขออนุญาตผลิตพลังงานควบคุม (พ.ค.2)

(ค) การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ดังนี้

- 1) คัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในลักษณะสัญญาจ้างเหมา (Turnkey) หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้ออกแบบ ก่อสร้าง แบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุน
- 2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีคุณสมบัติครบถ้วน หรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด
- 3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติ เงื่อนไขทางเทคนิค

และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่ออนุมัติการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

- 4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายที่ได้รับการคัดเลือก
- (ง) การคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดังนี้

- 1) คัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการ ผู้รับเหมาดำเนินการให้บริการบำรุงรักษา แบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปพัฒนา
 - 2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำส่งให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด
 - 3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษา โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติเงื่อนไขทางเทคนิค และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่ออนุมัติการจัดจ้างผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด
 - 4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาดำเนินการปฏิบัติการและบำรุงรักษารายที่ได้รับการคัดเลือก
- (จ) การคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยภายในท้องที่ที่พัฒนาแต่ละโครงการ

- (ฉ) การคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาดำเนินการทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ภายในท้องที่ที่พัฒนาแต่ละโครงการ

2.2.3.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นนั้น คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้เริ่มพัฒนาหรือเข้าลงทุน (แล้วแต่กรณี) ในแต่ละโครงการ ทั้งนี้ การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

(ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เช่น การคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า การตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อ การตรวจสอบพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยพิจารณาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ตลอดจนพิจารณาถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือขอใช้สิทธิเหนือพื้นดิน โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค่าที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

การหาที่ดินเป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนเพื่อพัฒนา โดยบริษัทฯ จะจัดทำข้อกำหนดของลักษณะที่ดินที่ต้องการ ซึ่งรวมถึงขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และกรอบราคา เป็นต้น และดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบการสรรหาที่ดินตามความเหมาะสม

(ข) การขออนุมัติให้เชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval)

บริษัทฯ จะยื่นคำขออนุมัติให้เชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าต่อผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคหลังจากจัดหาที่ตั้งโครงการแล้ว โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนดังกล่าวจะพิจารณาด้านเทคนิคว่าทำเลที่ตั้งโครงการ และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ วางแผนจะนำมาใช้สามารถทำงานร่วมกับระบบไฟฟ้าของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนได้ และตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อเข้าระบบ หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) ให้กลุ่มบริษัทฯ

(ค) การขอใบสนับสนุนค่าไฟฟ้ากับ METI (METI Certification)

หลังจากได้รับอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า บริษัทฯ จะยื่นขออนุมัติใบสนับสนุนค่าไฟฟ้าต่อ METI โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการต่างๆ ในอัตรา FIT ตามอัตราที่กำหนดโดย METI ในขั้นตอนการขออนุญาต บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของที่ดิน การออกแบบโรงไฟฟ้า คุณสมบัติและลักษณะข้อมูลทางเทคนิคของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้ เป็นต้น หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ METI จะออกใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ให้กลุ่มบริษัทฯ

(ง) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือ ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดำเนินการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต โดยไม่ขัดต่อระเบียบ และ/หรือ กฎหมายที่กำกับดูแล

(จ) การขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

บริษัทฯ จะเริ่มเจรจากับธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงินเพื่อขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจเป็นสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น หรือในประเทศไทย แล้วแต่ความเหมาะสม ภายหลังจากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) และแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อให้แก่บริษัทฯ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ (3) ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อให้ บริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่ม BSP”) ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ และลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สรุปดังนี้

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ และมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 จำนวน 1 โครงการ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ดังสรุปได้ตามตาราง

งบการเงินรวม	สำหรับ ปี 2559 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2560 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2563 (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน										
- กลุ่ม BSP	55.41	76.39	54.92	76.43	54.92	76.79	54.92	76.48	54.92	76.32
- กฟภ.	17.12	23.61	16.94	23.57	16.60	23.21	16.89	23.52	17.04	23.68
รวม	72.53	100.00	71.86	100.00	71.52	100.00	71.81	100.00	71.96	100.00

เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุน และสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP เพื่อจัดหาสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้างดงกล่าว จำนวนรวม 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3) ดังนั้น หากในอนาคตลูกค้ากลุ่ม BSP บอกลิขสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน โดยที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่กลุ่ม BSP เป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบนที่ดินดังกล่าว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รองรับ ทั้งที่เป็นระบบ Adder ซึ่งมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื้อครั้งละ 1 ปี หรือ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และระบบ FIT ซึ่งมีระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี (แล้วแต่กรณี) และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงจุดรับซื้อไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการผ่านการรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ โดยมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ทั้งนี้ ในอดีต กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างให้บริการจากกลุ่ม BSP สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ งานจัดหาอุปกรณ์หลัก และงานให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีการว่าจ้าง BSP เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการดังกล่าวเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ในอนาคตหากกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการภายนอก กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมาตามเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มลูกค้า 2 ราย ได้แก่ กลุ่ม BSP และ กฟภ. โดยเป็นรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตามสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3) และมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ระบบ FIT โดยมีอายุสัญญา 25 ปี จำนวน 1 โครงการ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย หากในอนาคตลูกค้าซึ่งเป็นคู่สัญญาดังกล่าวบอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่หรือหารายได้ทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และมีแนวทางการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัทฯ มีกลไกในการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรแผนปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย

3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ อาจถูกบอกเลิกสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวโดยเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา และจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ โดยมีที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 10 โครงการ และที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ที่ดิน จำนวน 7 โครงการ ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และจดทะเบียนสิทธิการเช่าต่อสำนักงานที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยตกลงให้มีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 18 – 25 ปี หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่ม BSP สิ้นสุดลง (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาเช่าที่ดิน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หัวข้อย่อย 4.5.2) รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญาเช่าที่ดิน	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า ¹	ระยะเวลาตามสัญญาพร้อมลงทุน ²	วันสิ้นสุดตามสัญญาพร้อมลงทุน
1. โครงการอ่างทอง	20 ปี	8 ม.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	10 ก.พ. 2572
2. โครงการเพชรบุรี	18 - 22 ปี	21 ธ.ค. 2570 7 ม.ค. 2573 26 ส.ค. 2573 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	9 ก.พ. 2572
3. โครงการลพบุรี 1	20 ปี	20 ก.ค. 2571 20 ต.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	24 พ.ค. 2573
4. โครงการลพบุรี 4	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	3 เม.ย. 2575
5. โครงการลพบุรี 5	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	4 ต.ค. 2574
6. โครงการลพบุรี 6	25 ปี	28 ก.ค. 2578 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	21 ก.พ. 2576
7. โครงการอุบล	25 ปี	9 พ.ค. 2579 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	19 มี.ค. 2575

หมายเหตุ: ¹ วันสิ้นสุดตามสัญญาเช่าของแต่ละสัญญา

² มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงระยะเวลาจำนวนปีที่ระบุในสัญญาดังกล่าว นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ("COD")

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าต่อสำนักงานที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงหากเจ้าของที่ดินบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการทำผิดข้อตกลงหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการตามสัญญาพร้อมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการชำระเงินค่าเช่าให้เป็นไปตามที่สัญญากำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่ทำการดูแลรักษาความเรียบร้อยของสภาพที่ดิน ทรัพย์สิน และอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งบนที่ดินเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข/ข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แม้ว่าคู่สัญญาจะมีเจตนากรณีให้ระยะเวลาการเข้านั้นสิ้นสุดเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง สัญญาเช่าที่ดินระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับเจ้าของที่ดินระบุให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่กำหนดในสัญญาเช่า หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง โดยมีได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนให้ถือเอาวันที่เกิดขึ้นภายหลังเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินจำนวนหนึ่งภายใต้โครงการอ่างทอง โครงการเพชรบุรี และโครงการลพบุรี 1 ที่ระบุวันสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนวันสิ้นสุดตามสัญญาพร้อมลงทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงอาจไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการตามสัญญาพร้อมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อผลการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ รายได้จากการใช้บริการสำหรับโครงการอ่างทอง โครงการเพชรบุรี และโครงการลพบุรี 1 สำหรับปี 2563 เท่ากับ 1.93 ล้านบาท 3.93 ล้านบาท 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเท่ากับ 8.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.28 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน

3.1.4 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้นค่อนข้างขึ้นอยู่กับภาวะและแนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการตั้งแต่เริ่มแรกเอง ผู้ดำเนินกิจการที่มีการศึกษาพัฒนาโครงการร่วมกับผู้พัฒนาโครงการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ และผู้ดำเนินกิจการที่ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา หรือโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายกับผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการเอง และผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายรายอื่น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น ผู้พัฒนาโครงการจะต้องมีความรู้และความเชี่ยวชาญหลายด้าน อาทิ ความสามารถในการจัดหาที่ดินเป็นที่ตั้งโครงการ การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับผลตอบแทนที่คาดหวัง รวมถึงจะต้องมีความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งแตกต่างจากผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าบางรายที่อาจมีข้อจำกัดในด้านความคล่องตัวในการพัฒนาโครงการและดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ จึงช่วยสร้างข้อได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

3.1.5 ความเสี่ยงจากภาวะที่ลูกค้าของธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายมีอำนาจต่อรอง

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และกลุ่มลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีเงินทุน และอาจมีกระบวนการขั้นตอนในการดำเนินการพิจารณาและการอนุมัติที่รัดกุมและใช้ระยะเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้ามีอำนาจการต่อรอง ซึ่งอาจมีการเจรจา และพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น เงื่อนไข ราคา และระยะเวลาที่ค่อนข้างรัดกุม โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการพิจารณาลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงเช่นเดียวกับผู้พัฒนาโครงการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับผลสำเร็จและคุณภาพของงานเป็นหลัก และอาจมิได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเอง เนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ประกอบกับกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และมีกลยุทธ์ในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้

ในการลงทุนตามความต้องการที่ต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนมีการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

3.1.6 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

3.1.6.1 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอาจได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ และปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

- ปัจจัยแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

เนื่องจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องอาศัยแสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ หรือมีสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ เช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ตั้งอยู่บนเส้นศูนย์สูตรของโลกทำให้ได้รับความเข้มของแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยสูงตลอดทั้งปี จึงเป็นสถานที่ตั้งที่มีความเหมาะสมต่อการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.0 เมกะวัตต์ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

- ปัจจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) การที่ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ หรือแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีสภาพในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศร้อนจัด และ (2) การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตจากปัจจัยภายในด้านปัญหาเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้
 - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Modules) เป็นระยะเวลา 120 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง
 - การรับประกันสมรรถภาพของกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Power Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากค่าพลังงานสูงสุดที่กำหนด (Peak Power Capacity) ต่ำกว่าค่าที่รับประกันไว้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะ

ดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

- การรับประกันคุณภาพของอุปกรณ์เครื่องแปลงไฟ (Inverter) เป็นระยะเวลา 65 เดือนนับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (6.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ
 - การรับประกันโครงสร้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Support Structure) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์
- 2) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงผ่านระบบออนไลน์ (Enspire Power System) และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าจากภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบปัญหาและดำเนินการแก้ไขเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถกลับมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.6.2 ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย

SAAM-SP1 เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยปัจจุบันได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย โดยหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย อัคคีภัย ในบริเวณที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่จนทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าวต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ อย่างไรก็ดี SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และข้อกำหนดของผู้ให้สินเชื่อเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว (Project Finance) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน ซึ่งคุ้มครองรวมถึง (1) ความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage Including Machinery and Electrical Breakdown) และ (2) ความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย เป็นต้น

3.1.7 ความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

3.1.7.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยหากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกนโยบาย ข้อกำหนด หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าและการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัท ในอนาคตอาจมีนัยสำคัญได้

3.1.7.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไม่ครบถ้วน

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

3.1.8 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

3.1.8.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรืออาจเลือกที่จะพัฒนาต่อจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง (แล้วแต่กรณี) เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีความสนใจลงทุน เป็นต้น โดยความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อบริเวณไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ และการเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นต้น โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษา และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา โดยได้มีการบันทึกต้นทุนงานโครงการระหว่างทำที่เกิดขึ้นแล้วจำนวนเท่ากับ 10.58 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว และความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการดำเนินการลงทุนและพัฒนาในโครงการดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรืออาจสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่นหากโครงการดังกล่าวไม่ประสบผลสำเร็จ หรืออาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ โดยความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงกรณีดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาและจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
- เงินลงทุนในโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน และ/หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการพัฒนาโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการในจำนวนที่เพียงพอ มีต้นทุนการเงินที่เหมาะสมและเงื่อนไขที่ยอมรับได้ ภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อบริเวณไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาตก่อสร้าง (ถ้ามี)

ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ
- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ
- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการว่าจ้างผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากกระบวนการพิจารณาหรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- ความล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติเข้าลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- ความล่าช้าจากสถานการณ์ความไม่สงบ การระบาดของโรคอุบัติใหม่ หรือเหตุการณ์อื่นใดซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเดินทางเพื่อติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ หรือนักลงทุนได้
- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา
- กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถแสวงหาและเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หรืออาจไม่สามารถเสนอขายโครงการแก่ลูกค้าได้สำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเมินความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนการพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการใดๆ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาและพัฒนาโครงการให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีศักยภาพ โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกว่าโครงการใดมีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย มีการติดต่อแนะนำเสนอโครงการให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย หรือนักลงทุนรายใหม่อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

3.1.8.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายพื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความสนใจ ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนการพัฒนาโครงการเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ และอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนดังกล่าวได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3.1.9 ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้า ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินหรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) จนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยทั้ง 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.90 เมกะวัตต์ และ (2) โครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.90 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการทั้งสองเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลประเภทเดียวกัน ที่มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่บริเวณที่ติดกันและกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาจนได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI แล้ว โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานพัฒนาและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการสำหรับทั้งสองโครงการไปพร้อมกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือ ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (ถ้ามี) และอยู่ในขั้นตอนขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ในเบื้องต้น กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 โดยประมาณการระยะเวลาส่งมอบและความสำเร็จของการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 3.1.8.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ซึ่งรวมถึงผลการพิจารณาอนุมัติและระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า (ถ้ามี) รวมถึงสถานการณ์อื่นๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเดินทางและติดต่อประสานงาน เช่นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โปรดศึกษารายละเอียดของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อย่อย 2.2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และรายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.4)

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถพัฒนาโครงการดังกล่าวเพื่อส่งมอบเป็นผลสำเร็จ หรือมีความล่าช้าในกระบวนการทำงาน หรือการพิจารณาอนุมัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการพัฒนา หรือการลงทุนในโครงการอื่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการพร้อมที่ก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้เป็นผลสำเร็จเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ หากไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาจำหน่ายโครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรือพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3.1.10 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีลักษณะการดำเนินงานเป็นรายโครงการและมีผลตอบแทนขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการพัฒนาและการเสนอขายโครงการดังกล่าวแก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของกิจการ ดังนั้น หากการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ประสบผลสำเร็จหรือเกิดความล่าช้า กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพและโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด โดยแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและเสนอขายแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายามแสวงหาโอกาสในการพัฒนา และ/หรือลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างรายได้และผลดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3.1.11 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายนั้น กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องจัดหาเงินลงทุนส่วนหนึ่งเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) หรือเพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่อไป หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินลงทุนดังกล่าวได้อาจส่งผลให้แผนการพัฒนาโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้า หรือไม่ประสบผลสำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาเงินลงทุน และใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการจัดสรรแหล่งเงินทุนทั้งจากผลดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัทฯ และพยายามแสวงหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการกระแสเงินสดในลักษณะของการเจรจาตกลงเงื่อนไขการชำระเงินกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในช่วงปลายปี 2561 บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น และคาดว่าจะมีสภาพคล่องในการจัดหาเงินลงทุนต่อไปในอนาคต

3.1.12 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

ในการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพเพื่อสามารถพัฒนาเป็นที่ตั้งโครงการได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพตามแผนงานที่วางไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดหาที่ดินโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และแสวงหาช่องทางการจัดหาที่ดินจากนายหน้าจัดหาที่ดิน รวมถึงพันธมิตร

ในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถจัดหาที่ดินที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งหนังสือยินยอมในการใช้ที่ดิน (Land Consent Letter) ในเบื้องต้นก่อนที่จะเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่าหรือรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในภายหลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงการ

3.1.13 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารงานหลักนำโดยนายพดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทฯ หากกลุ่มบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเทียบเท่าเพื่อดำรงตำแหน่งแทน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

3.1.14 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัทฯ

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการทำธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าวโดยเฉพาะการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ขาดบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ทั้งในด้านการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการและสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญในกรณีตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมของบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อเรียนรู้งานและให้สามารถปฏิบัติงานรักษาการหรือสืบทอดตำแหน่งต่อไปได้

3.1.15 ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มนายพดด้วง คงคามี (รวมนางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย ซึ่งเป็นคู่สมรส) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 206,943,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

3.1.16 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากคดีความทางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดระหว่าง SAAM-SP2 (“ผู้ฟ้องคดี”) กับ กฟภ. คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกพ.”) (รวมเรียกว่า “ผู้ถูกฟ้องคดี”) สืบเนื่องมาจากการขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และขอย้ายระยะเวลากำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบพาณิชย์ (“SCOD”) อันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ที่ได้ลงนามเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีจุดรับซื้ออยู่ที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อยุทธคดีทางกฎหมาย)

ทั้งนี้ ในขณะที่อยู่ระหว่างการดำเนินการขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น SAAM-SP2 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ณ สถานที่ตั้งแห่งใหม่จำนวนหนึ่ง โดยข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดง (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 จำนวน 22.93 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่จ่ายแก่ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จำนวน 21.65 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.82 และร้อยละ 1.56 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ ดังนั้น หากผลของคดีเป็นที่สิ้นสุดและปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดีความ หรือไม่สามรถเรียกร้องค่าเสียหาย และ/หรือไม่สามารถขอย้ายโครงการไปยังพื้นที่ใหม่ที่ประสงค์คือ ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้แล้วนั้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณามูลค่าที่สามารถเรียกคืนได้ของรายการสินทรัพย์ดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้หากมีการพิจารณาตัดจำหน่ายมูลค่ารายการดังกล่าวทั้งจำนวนหรือบางส่วนจากการตัดจ่ายของสินทรัพย์ และ/หรือการโอนรับเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำหนังสือแนบท้ายสัญญากับผู้จัดหาอุปกรณ์หลักในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกลีกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกลีกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่ารัถถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกลีกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

ทั้งนี้ หากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของมูลค่าของสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9.34 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.19 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือร้อยละ 38.15 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2563

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และ SAAM-SP2 ได้พิจารณามูลค่าเงินลงทุนสุทธิหักเงินมัดจำจำนวนหนึ่งซึ่งจะได้รับคืน โดยได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และกลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเงินกู้ยืมสำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการของ SAAM-3 โดยเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือเท่ากับ 82.45 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นแบบลอยตัวของกลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือรวมเท่ากับ 65.11 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) กับธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศเป็นอัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 สำหรับยอดคงเหลือกึ่งหนึ่งของเงินกู้ยืมภายใต้สินเชื่อสำหรับโครงการดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาว

3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงยอดคงเหลือสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งอาจต้องมีการจ่ายค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น สกุลเงินเยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3.2.3 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มียอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดเท่ากับ 82.45 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการของ SAAM-3 กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระหน้าที่ต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดในสัญญา และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนดได้ และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และหลักทรัพย์ที่นำมาวางเป็นหลักประกันได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยที่ SAAM-SP1 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ SAAM-3 ดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้สัญญาระยะยาวที่เกี่ยวข้อง จึงได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 SAAM-SP1 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 1.08 เท่า และ 1.58 เท่า ตามลำดับ และ SAAM-3 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 0.35 เท่า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

3.2.4 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อการลงทุนหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น หากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจจะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผลหรืออาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 82.49 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน- ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ที่ดินที่ใช้ สำหรับ โครงการ	มูลค่า ราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
SAAM-3	อำเภออุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30-0-0.1	โครงการ SPV-1 (3)	20-0-54		เป็น เจ้าของ	ติดภาระ จำนองเพื่อ เป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
			ที่ดินรอกการพัฒนา	9-3-46.1			
		36-2-76.5	โครงการ AOSP (3) ¹	2-0-13.25			
			โครงการ SPV-1 (1) ¹	16-1-69.5			
			โครงการ SPV-1 (2)	18-0-93.75			
		25-2-57.3	โครงการ AOSP (3) ¹	3-1-15.5			
			โครงการ SPV-2 ¹	14-0-16.3			
ที่ดินรอกการพัฒนา	8-1-25.5						
11-1-39.6	ที่ดินรอกการพัฒนา	11-1-39.6					
รวม 4 แปลง		103-2-73.5		103-2-73.5	41.47		
SAAM-3	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี	35-3-88	โครงการ BSP-4	9-3-17		เป็น เจ้าของ	ติดภาระ จำนองเพื่อ เป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
			โครงการ BSP-7 (1)	13-2-26			
			โครงการ BSP-7 (2)	12-2-45			
		32-3-32	โครงการ BSP-4	7-2-50			
			โครงการ BSP-5	6-2-35			
			โครงการ BSP-6	5-3-40			
			โครงการ BSP-7 (1)	6-1-32			
		33-3-1	โครงการ BSP-7 (2)	6-1-75			
			โครงการ BSP-4	7-3-30			
			โครงการ BSP-5	12-1-76			
	โครงการ BSP-6	13-1-95					
รวม 3 แปลง		102-2-21		102-2-21	41.02		
รวมทั้งหมด					82.49		

หมายเหตุ: ¹ ที่ดินบางส่วนที่ใช้ในโครงการ AOSP (3) SPV-1 (1) และ SPV-2 มาจากการเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอก

4.2 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 118.47 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	ถือครองโดย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
1	ที่ดิน - ที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 24-0-87 (ไร่-งาน-ตร.ว.)	10.73	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
2	โรงไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	101.57	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - โครงการอ่างทอง เพชรบุรี และ ลพบุรี 1 - โครงการลพบุรี 4 ลพบุรี 5 และ ลพบุรี 6 - โครงการอุบล รวม	1.59 1.42 <u>0.64</u> <u>3.65</u>	SAAM SAAM-1 SAAM-2	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	0.15	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-3 SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.33	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6	ยานพาหนะ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์	2.03 - ¹ - ¹	SAAM SAAM SAAM-1	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
7	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ²	- ²	SAAM-SP2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		118.47			

หมายเหตุ: ¹ หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

² สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย SAAM-SP2 อยู่ระหว่างการพิจารณาตีของศาลปกครองกลาง กรณีไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนด (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

4.3 สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ คือคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 0.09 ล้านบาท

4.4 การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.4.1 สัญญาประกันภัยโรงไฟฟ้า

SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
ประกันความเสียหายทรัพย์สิน		
- ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage including Machinery and Electrical Breakdown)	121.60 ล้านบาท	SAAM-SP1
- ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	11.34 ล้านบาท	
ประกันความรับผิดตามกฎหมาย		
- ประกันความรับผิดอย่างกว้างขวางของผู้ประกอบธุรกิจต่อบุคคลอื่น (Comprehensive General Liability)	ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง	SAAM-SP1
		1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563

4.4.2 สัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย	
หมวดที่ 1: การประกันอัคคีภัย และภัยเพิ่มเติม	SAAM	4 กรกฎาคม 2563 ถึง 4 กรกฎาคม 2564	
1.1 รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกันภัย: เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้ไฟฟ้า			ทุนประกัน 2,000,000 บาท
1.2 ความคุ้มครองเพิ่มเติม			
1.2.1 ภัยต่อเครื่องไฟฟ้า			ไม่เกิน 100,000 บาท
1.2.2 กระจก			ไม่เกิน 100,000 บาท
1.2.3 ค่าเช่าชั่วคราว	ไม่เกิน 60,000 บาท		
1.2.4 ทรัพย์สินส่วนบุคคล	ไม่เกิน 5,000 บาท		
หมวดที่ 2: การประกันภัยเงินทดแทนการสูญเสียรายได้		ไม่เกิน 1,000 บาทต่อวัน และระยะเวลาในการชดเชยไม่เกิน 30 วัน	
หมวดที่ 3: การประกันภัยสำหรับเงิน		ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และไม่เกิน 100,000 บาทต่อปี	
หมวดที่ 4: การประกันภัยโจรกรรม		ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	

ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
หมวดที่ 5: การประกันภัยโฆษณา	ไม่เกิน 50,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 50,000 บาทต่อปี		
หมวดที่ 6: การประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี		
หมวดที่ 7: เงินชดเชยการเสียชีวิตของผู้เอาประกันภัย บุคคลในครอบครัว ลูกจ้าง	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อคน		

4.5 สัญญาเช่าทรัพย์สิน

4.5.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารจำนวน 1 สัญญา และสัญญาบริการจำนวน 1 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

- สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ผู้เช่า	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2565)
การต่ออายุสัญญา	ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ต่ออายุการเช่ามายังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
พื้นที่เช่า	110 ตารางเมตร
ค่าเช่า	32,120 บาทต่อเดือน
การสิ้นสุดของสัญญา	เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า หรือสัญญาบริการสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด

- สัญญาบริการ

ผู้รับบริการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้บริการ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)
ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
ขอบเขตของการบริการ	- การให้บริการแก่สถานที่เช่า เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสัญญาณโทรศัพท์ เป็นต้น - การให้บริการแก่พื้นที่ส่วนกลาง
ระยะเวลาการให้บริการ	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด เท่ากับระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่า
ค่าบริการ	48,180 บาท ต่อเดือน

4.5.2 สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับรวมทั้งจำนวนทั้งหมด 24 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน		โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า
1 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	17-1-17 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมือง อ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
2 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	5 แปลง	10-1-87.1 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมือง อ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
รวม			6 แปลง	27-3-4.1 ไร่			
3 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-1-3 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	20 ปี (21 ธันวาคม 2550 ถึง 21 ธันวาคม 2570)
4 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	45-3-61 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (7 มกราคม 2551 ถึง 7 มกราคม 2573)
5 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-1-7 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	18 ปี (27 สิงหาคม 2555 ถึง 26 สิงหาคม 2573)
6 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-2-64 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	18 ปี (27 สิงหาคม 2555 ถึง 26 สิงหาคม 2573)
รวม			5 แปลง	75-2-18 ไร่			
7 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	18-1-35.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 กรกฎาคม 2551 ถึง 20 กรกฎาคม 2571)
8 ¹	SAAM	สหกรณ์	2 แปลง	23-0-20.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
9 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	23-0-92.3 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
รวม			4 แปลง	64-2-48.9 ไร่			
10 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	31-1-56.8 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
11 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	24-2-17.6 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			3 แปลง	55-3-74.4 ไร่			
12 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	47-0-70.2 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน		โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า
13 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	4-3-67 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
14 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	29-2-10 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
15 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-0-0 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
16 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	22-1-42 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			6 แปลง	113-3-89.2 ไร่			
17 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	45-2-70.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
18 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	14-2-95.3 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
19 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	20-0-47.1 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
20 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	19-1-13.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
รวม			7 แปลง	99-3-26.6 ไร่			
21 ²	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	108-3-78 ไร่	อุบล	อำเภอสรินทร จังหวัด อุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
22 ²	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	6-0-0 ไร่	อุบล	อำเภอสรินทร จังหวัด อุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
รวม			4 แปลง	114-3-78 ไร่			
23	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	36-2-27 ไร่	SAAM-SP2	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	จนกว่าจะทราบผลการตัดสิน จากศาลปกครองสูงสุด ³
รวม			1 แปลง	36-2-27 ไร่			
24 ⁴	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	21-2-26 ไร่	AOSP (3) SPV-1 (1) SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	90 ปี (3 สิงหาคม 2558 ถึง 3 สิงหาคม 2648)
รวม			1 แปลง	21-2-26 ไร่			

หมายเหตุ: ¹ ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5 ทุก 3 ปี

² ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 2 ทุก 3 ปี

³ โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

⁴ หลังจากวันที่ 31 สิงหาคม 2567 ผู้ให้เช่า ให้สิทธิแก่ ผู้เช่า ในการซื้อที่ดินตามสัญญา โดยให้ถือว่าเช่าสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่เป็นค่าซื้อที่ดิน

4.6 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริม	เลขที่บัตรส่งเสริม
1	SAAM-SP1	14 ธันวาคม 2558	59-0032-0-00-2-0

สาระสำคัญของบัตรส่งเสริมการลงทุนของ SAAM-SP1 สรุปได้ดังนี้

กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
สรุปสาระสำคัญของสิทธิประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น - สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> - เครื่องจักรซึ่งได้รับการยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 โดยจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ - ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันออกบัตรส่งเสริม - ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 40 ล้านบาท และจะต้องเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ - ต้องมีบุคคลผู้มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน - ต้องดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์ - ต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท - ต้องดำเนินการเพื่อให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นเทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ ไม่เช่นนั้นแล้วจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560 เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถควบคุมดูแลการจัดการ รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาระทางด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องในคดีซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และคดีดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด สรุปที่มาและลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญได้ดังนี้

- วันที่ 12 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ตำบลลิ้ง อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558
 - วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 เกิดเหตุสุทธวิสัยมีประชาชนปิดล้อมพื้นที่เพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ได้
 - วันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 ส่งหนังสือถึง กฟภ. ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการเนื่องจากกรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุทธวิสัยตามสัญญา PPA โดยขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในตำบลหนองชุมพล อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดลพบุรีอันเนื่องจากเหตุสุทธวิสัย
 - วันที่ 28 ธันวาคม 2558 กฟภ. แจ้งผลการพิจารณาไม่สามารถอนุมัติขอย้ายที่ตั้งโครงการได้
 - วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงกำหนด SCOD ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 กฟภ. แจ้งไม่อนุมัติเลื่อนกำหนดวัน SCOD และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง
 - วันที่ 4 สิงหาคม 2559 ศาลปกครองมีคำสั่งรับคำฟ้อง
 - วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง
 - วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด
- สรุปสาระสำคัญของคดีแสดงได้ดังนี้

ผู้ฟ้องคดี	SAAM-SP2
ผู้ถูกฟ้องคดี	<ul style="list-style-type: none"> - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) - คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) - สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกพ.”)
ฐานความผิด	การกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า
เหตุแห่งการฟ้องคดี	<ul style="list-style-type: none"> - SAAM-SP2 ได้รับความเห็นชอบให้ขายไฟฟ้าในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ กฟภ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลลิ้ง อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดลพบุรี โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น แต่ปรากฏว่ามีประชาชนปิดล้อม เพื่อประท้วงและต่อต้านไม่ให้มีการรับฟังความคิดเห็น ทั้งยังคัดค้านการดำเนินโครงการในพื้นที่ จนส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่ง SAAM-SP2 เห็นว่ากรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือไปยัง กฟภ. เพื่อขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่ง SAAM-SP2 ได้ตรวจสอบแล้วว่ายังสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ - ต่อมาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาและมีหนังสือแจ้งผลการย้ายที่ตั้งโครงการ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ว่าไม่สามารถอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการของ SAAM-SP2 ได้ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - กฟภ. มีมติไม่เห็นชอบในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานให้แก่ SAAM-SP2 และต่อมา กฟภ. ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญากับ SAAM-SP2 ซึ่งหากมีมติไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการภายในระยะเวลาปกติ และแจ้งให้ SAAM-SP2 ดำเนินการโครงการในพื้นที่เดิมแล้ว SAAM-SP2 ก็ย่อมสามารถดำเนินการ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด - การกระทำของ กฟภ. กภพ. และ สกพ. ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหาย จึงจำเป็นต้องฟ้องคดี
ทุนทรัพย์	205,090,012.49 บาท
สถานะคดี	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 28 กรกฎาคม 2559: SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง - วันที่ 4 สิงหาคม 2559: ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับฟ้องไว้พิจารณา - วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559: กฟภ. ยื่นคำให้การ - วันที่ 26 ธันวาคม 2559: กภพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การ - วันที่ 27 กันยายน 2560: SAAM-SP2 ยื่นคำคัดค้านคำให้การ - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 กฟภ. กภพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การเพิ่มเติม - วันที่ 17 กันยายน 2561 ศาลปกครองกลางกำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง - วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง - วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด - วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ไว้พิจารณา - ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด
ค่าขอทนายคำฟ้อง	<ul style="list-style-type: none"> - ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟภ. ที่ไม่อนุญาตให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า - ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กภพ. ที่ไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการและมติหรือคำสั่งของ กฟภ. ที่ไม่อนุมัติให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า - ขอให้ SAAM-SP2 ย้ายที่ตั้งโครงการจากตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี - หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการ ก็ขอให้ SAAM-SP2 ได้รับการขยายระยะเวลาเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ออกไปอีก 6 เดือนนับแต่วันที่ กภพ. ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานตามสิทธิและหน้าที่ของ SAAM-SP2 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม - หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการและไม่ขยายระยะเวลา ขอให้ กฟภ. กภพ. และ สกพ. ร่วมกันหรือแทนกันชดเชยเงินจำนวน 205,090,012.49 บาท ให้แก่ SAAM-SP2 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 SAAM-SP2 ได้เข้าทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับ Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม BSP เพื่อจัดซื้อแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และอุปกรณ์ระบบเพื่อรองรับแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ SAAM-3 ได้เข้าลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการแห่งใหม่สำหรับโครงการ SAAM-SP2 ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ที่ SAAM-SP2 ได้ดำเนินการส่งหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการแห่งใหม่ดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าอุปกรณ์จำนวน 0.72 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.02 ของมูลค่าสินค้าตามสัญญาจำนวน 2.79 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.02 และได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าก่อสร้างและได้ดำเนินการติดตั้งโครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์บางส่วนแล้วบนที่ตั้งโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 4.82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.44 ของมูลค่าตามสัญญาจำนวน 27.64 ล้านบาท โดยต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้เจรจากับคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ SAAM-SP2 ยังได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญาในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกเลิกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่าซื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกเลิกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด และยังไม่เป็นที่สิ้นสุดในฐานะผู้ฟ้องคดีต่อ กฟภ. กกพ. และ สกพ. จึงมีความไม่แน่นอนของผลการตัดสิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สินของโครงการ SAAM-SP2 ทั้งนี้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มี (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 22.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าอุปกรณ์จำนวน 21.65 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ) และการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.83 และร้อยละ 1.56 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ซึ่งศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง SAAM-SP2 ได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาท โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เชื่อมโยงว่าเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าจนกว่ากระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีกทั้งในกรณีที่สุดท้ายแล้ว SAAM-SP2 แพ้คดีและมีการบอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน กลุ่มบริษัทฯ จึงมิได้บันทึกค่าเผื่อในการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความ (หากมี) ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด

ทั้งนี้ ในกรณีหากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4.78 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.63 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือร้อยละ 19.52 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ (โปรดศึกษาความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยง หัวข้อย่อย 3.1.16)

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

• ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SAAM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 141 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 ซอย สุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000366
โทรศัพท์	02-096-1936 ถึง 7
โทรสาร	02-096-1936 ถึง 7 ต่อ 111
เว็บไซต์	www.saam.co.th
ทุนจดทะเบียน	150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	150,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท

• ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด (“SAAM-1”)
ประเภทธุรกิจ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
2. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม ทุ จำกัด (“SAAM-2”)
ประเภทธุรกิจ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	1,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,500,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท

3. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด (“SAAM-3”)
ประเภทธุรกิจ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	30,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
4. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด (“SAAM-S”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	2,250,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
5. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
6. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ) (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
7. ชื่อบริษัท	SAAM International Limited (“SAAM-INTER”)
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง

● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”)
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000 เยน
2. ชื่อบริษัท	Biomass Power One GK (“BMP-1”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
3. ชื่อบริษัท	Biomass Power Two GK (“BMP-2”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
4. ชื่อบริษัท	Biomass Power Three GK (“BMP-3”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
5. ชื่อบริษัท	Biomass Power Four GK (“BMP-4”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
6. ชื่อบริษัท	Biomass Power Five GK (“BMP-5”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
7. ชื่อบริษัท	Biomass Power Six GK (“BMP-6”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

8. ชื่อบริษัท	Biomass Power Seven GK (“BMP-7”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
9. ชื่อบริษัท	Biomass Power Eight GK (“BMP-8”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

6.2.1 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	02-108-1591
โทรสาร	02-108-1599

6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 281/158 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100
โทรสาร	02-526-0300

6.2.3 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

6.3 สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

6.3.1 สัญญาร่วมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 7 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM กับ BSP	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง พื้นที่ 27-3-4.1 ไร่	1,338	20 ปี	11/2/2552	10/2/2572
2	SAAM กับ BSP	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 71-0-38.0 ไร่	2,732	20 ปี	10/2/2552	9/2/2572
3	SAAM กับ BSP	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 64-2-48.9 ไร่	2,071	20 ปี	25/5/2553	24/5/2573
4	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 55-3-74.4 ไร่	2,000	20 ปี	4/4/2555	3/4/2575
5	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 113-3-89.2 ไร่	4,000	20 ปี	5/10/2554	4/10/2574
6	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 99-3-26.6 ไร่	4,000	20 ปี	22/2/2556	21/2/2576
7	SAAM-2 กับ BSP	อุบล	อำเภอสรินทร จังหวัดอุบลราชธานี พื้นที่ 114-3-78 ไร่	4,950	20 ปี	20/3/2555	19/3/2575

หมายเหตุ: ¹ สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	กลุ่มบริษัทฯ กับ BSP
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ของ BSP	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้ที่ดินของโครงการเพื่อจัดตั้งเป็นโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก - เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ของกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> - จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอก เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญานี้และดำเนินการในโครงการนี้แทน - เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ BSP ได้นำไปติดตั้งและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้แก่

	<ul style="list-style-type: none"> • จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ • จัดทำแนวรั้วหรือกำแพงรอบตลอดที่ดิน และจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพง โดยกลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และ BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด • ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย • ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ <p>- หากเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของ BSP กลุ่มบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ BSP ทราบ และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของกลุ่มบริษัทฯ พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเสียหาย หรือความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ BSP</p>
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
การชำระเงิน	BSP ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละเดือนตลอดระยะเวลาของสัญญา
การเลิกสัญญา	หากกลุ่มบริษัทฯ กระทำผิดข้อสัญญาข้อหนึ่งข้อใด BSP สามารถเข้าไปดำเนินการ และ/หรือจัดการโครงการแทนได้ทันที และหากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด BSP สามารถขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์จากที่ดินได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าและมีต้องได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ

6.3.2 สัญญาความร่วมมือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบไปด้วยสัญญาให้เช่าที่ดิน และสัญญาให้บริการ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 10 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโวลต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM-3 กับ BSP-4	BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 25-0-97 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
2	SAAM-3 กับ BSP-5	BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-11 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
3	SAAM-3 กับ BSP-6	BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-1-35 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
4	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-3-58 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
5	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-20 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
6	SAAM-3 กับ AOSP	AOSP (3)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-88.5 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
7	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (1)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-50.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
8	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (2)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-93.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
9	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (3)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-54 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
10	SAAM-3 กับ SPV-2	SPV-2	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 19-0-1.3 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

หมายเหตุ: ¹ สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

6.3.2.1 สัญญาความร่วมมือ

สาระสำคัญของสัญญาความร่วมมือสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และกลุ่ม BSP ตกลงที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก โดยกลุ่ม BSP เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าข้างต้น - คู่สัญญาตกลงเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้เช่า และกลุ่ม BSP เป็นผู้เช่า ตลอดจนการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน และได้เช่าทำสัญญาให้บริการโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้บริการ และกลุ่ม BSP เป็นผู้รับบริการ - SAAM-3 จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอกไม่ว่าทั้งหมดหรือส่วนหนึ่งส่วนใดในที่ดิน เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือรับสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาความร่วมมือนี้และดำเนินการตามสัญญาความร่วมมือนี้แทน หรือเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาสินเชื่อ ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 ที่ SAAM-3 เข้าทำกับธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ - SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา <ul style="list-style-type: none"> • จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์ • จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด

	<ul style="list-style-type: none"> • ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย • ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ - กลุ่มบริษัท BSP เป็นผู้ดำเนินการประกันภัยทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนในที่ดินโดยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง - หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP - การปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการหรือสัญญาเช่าที่ดินยอมเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ด้วย และการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ยอมถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการและสัญญาเช่าที่ดินเช่นเดียวกัน
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไม่ว่ากรณีใดๆ หากสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาความร่วมมือนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP ตกลงที่จะจ่ายและ SAAM-3 ตกลงที่จะรับค่าตอบแทนรายเดือน โดยแบ่งออกเป็นค่าเช่าสำหรับที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินและค่าดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งหรือลงทุนยังที่ดินตามสัญญาให้บริการ

6.3.2.2 สัญญาเช่าที่ดิน

สาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่ม BSP จะไม่นำดินออกจากที่ดิน หรือกระทำการใดๆ กับที่ดินที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพหรือเสื่อมราคา ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก SAAM-3 ก่อน - ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงติดกับที่ดินที่กลุ่ม BSP หรือบริวารนำมาติดตั้ง ไม่ว่าจะโดยได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 หรือไม่ก็ตาม ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP - กลุ่ม BSP ยินยอมให้ SAAM-3 หรือตัวแทนของ SAAM-3 เข้าตรวจตราที่ดินได้เป็นครั้งคราวในระยะเวลาที่เหมาะสมตามสมควร - SAAM-3 ยินยอมให้อิทธิพลเช่าให้ทางสถาบันการเงินได้ - เมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลง ไม่ว่าจะด้วยเหตุใด กลุ่ม BSP ต้องขนย้ายทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงติดกับที่ดินออกไปจากที่ดิน และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ SAAM-3 ในสภาพเรียบร้อย ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง โดยกลุ่ม BSP ไม่สามารถเรียกร้องค่าขนย้ายหรือค่าใช้จ่ายประการใดๆ จาก SAAM-3
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ลงนามจนครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการของโครงการ กล่าวคือ 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาเช่าที่ดินนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าเช่าให้ SAAM-3 เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่ม BSP มีสิทธิ์บอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ที่ดินถูกเวนคืนตามกฎหมายของทางราชการก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าที่ดิน หรือเกิดอัคคีภัยหรือวินาศภัยใดๆ ขึ้นกับที่ดิน จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถใช้งานที่ดินได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และ SAAM-3 ไม่ตั้งใจเรียกร้องค่าเสียหายประการใดๆ ต่อกันอีก

6.3.2.3 สัญญาให้บริการ

สาระสำคัญของสัญญาให้บริการสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว <ul style="list-style-type: none"> • จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์ • จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด • ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย • ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ - ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ใดๆ ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปลงทุนหรือติดตั้งในที่ดิน ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP และ SAAM-3 ตกลงที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยกลุ่ม BSP ตลอดจนพนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่ม BSP สามารถเข้าไปในที่ดินเพื่อซ่อมบำรุง ดูแลรักษา เปลี่ยนอุปกรณ์ ขนย้ายหรือกระทำการใดๆ กับทรัพย์สินข้างต้นที่ตลอด โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก SAAM-3 ก่อน - หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP - หากสัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ กลุ่ม BSP สามารถเข้าไปยังที่ดินเพื่อขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์ได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าต่อ SAAM-3 แต่มีจำกัดได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 ก่อน
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาเช่าที่ดินได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาให้บริการนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ SAAM-3 ในการดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งยังที่ดิน เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน

6.4 สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

6.4.1 โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power

คู่สัญญา	SAAM-INTER นิติบุคคลรายหนึ่ง
วันลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2561
โครงการ	SAAM Oita 01 Biomass Power
ที่ตั้งโครงการ	Oita City, Oita Prefecture, Japan
ผู้ดำเนินโครงการ	BMP-3

กำลังการผลิตติดตั้ง	19.90 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขาย ประมาณ	17.90 เมกะวัตต์
ขอบเขตงาน	<p>ขอบเขตงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน สรุปได้ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) SAAM-INTER จะจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อให้นิติบุคคลรายหนึ่งพิจารณา และนิติบุคคลรายหนึ่งจะเข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-3 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ 2) SAAM-INTER จะพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจให้กับ BMP-3 เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดิน หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี)
เงื่อนไขที่สำคัญ	BMP-3 ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI) อัตราซื้อ FIT เท่ากับ 24 เยนต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลา 20 ปี
ค่าตอบแทน	นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER เป็นรายงวด แบ่งเป็น 2 งวด ตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานที่สำคัญข้างต้น
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1) โดยได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากทั้งสองฝ่าย 2) โดยนิติบุคคลรายหนึ่ง หากมีเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการ หรือ คาดว่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการในอนาคต รวมไปถึง (ก) การยกเลิกใบอนุญาตที่ออกโดย METI และ (ข) การเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการซื้อและราคาซื้อไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา 3) โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง หากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การชำระเงินคืน	<ul style="list-style-type: none"> - ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามข้อที่ 2) หรือ 3) SAAM-INTER จะต้องชำระเงินคืนงวดแรกให้กับนิติบุคคลรายหนึ่ง ภายใน 5 วันทำการ การชำระเงินคืนนี้จะมีผลบังคับใช้ก็ต่อเมื่อขอบเขตของงานในส่วนที่ 2 ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ และยังไม่มีการชำระเงินงวดสุดท้าย - เมื่อมีการชำระเงินงวดสุดท้ายเกิดขึ้น จำนวนเงินงวดสุดท้ายและจำนวนเงินงวดแรกจะไม่มีภาระคืนไม่ว่ากรณีใดๆ
การชดเชยความเสียหาย	<ul style="list-style-type: none"> - SAAM-INTER จะต้องชดเชยค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากข้อผิดพลาด ความประมาท และการละเลยของ SAAM-INTER ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตงานของสัญญานี้ - คู่สัญญาจะไม่ต้องรับผิดชอบความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุบังเอิญ รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากการทำธุรกิจ สูญเสียผลกำไร หรือความเสียหายอื่นที่คล้ายคลึงกัน โดยไม่คำนึงถึงว่า SAAM-INTER หรือตัวแทนใดๆ ของ SAAM-INTER จะได้รับแจ้งถึงความเสียหายที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว และแม้ว่าจะมีการแก้ไขปัญหามาตราบนานเท่าใดก็ตาม

6.5 สรุปใบอนุญาตสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

6.5.1 ใบอนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงซึ่งออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค ซึ่งยังมีผลบังคับใช้จำนวน 2 ฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	คู่สัญญา / ผู้ออกใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	วันที่ลงนาม
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	BMP-3	17.9	Kyushu Electric Power Company	15/02/2561
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	BMP-4	17.9	Kyushu Electric Power Company	15/02/2561

6.5.2 ใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า ระบบ FIT จาก METI ซึ่งยังมีผลบังคับใช้ทั้งหมดจำนวน 2 ฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตรากรับซื้อ FIT (เยนต่อกิโลวัตต์ ชั่วโมง)	ประเภทของเชื้อเพลิง	วันที่ลงนาม
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	BMP-3	19.9	24.0	ชีวมวลอัดเม็ด ¹ (Wood Pellet)	27/03/2561
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	BMP-4	19.9	24.0	ชีวมวลอัดเม็ด ¹ (Wood Pellet)	27/03/2561

หมายเหตุ: ¹ ได้รับอนุมัติจาก METI ให้เพิ่มกะลาปาล์ม (PKS) เป็นเชื้อเพลิง เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561

6.6 สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

6.6.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

(1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ SAAM-SP1

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. จำนวน 1 สัญญา และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-SP1 กับ กฟภ.
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
วันที่ลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2558
กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD)	31 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการรับซื้อ	25 ปี โดยนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ระบบการรับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FiT)
อัตรากรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	<ol style="list-style-type: none"> 1) ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ในค่าซื้อขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่นโดยไม่ได้รับการยินยอมจากการไฟฟ้า 2) ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้รายชื่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้า น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง 3) ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี
การเลิกสัญญา	การสิ้นสุดสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ผู้ผลิตไฟฟ้าส่งหนังสือถึง กฟภ. แจ้งความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า 2) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา และไม่ดำเนินการแก้ไข

6.6.2 สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ว่าจ้าง	SAAM-SP1/SAAM-SP2
ผู้รับจ้าง/ผู้รับเหมา	BSP
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขอบเขตงานที่สำคัญ	BSP มีหน้าที่ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ตามข้อกำหนดทางเทคนิคและความต้องการของ SAAM-SP1/SAAM-SP2 ตามที่ได้กำหนดในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้าง
การรับประกัน	การรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ที่ร้อยละ 75.67 ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ที่ร้อยละ 74.9 และ ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) มาแล้ว 1 ปี ที่ร้อยละ 74.2 หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้ (Warranty Energy Output)	-ไม่มี-
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 14 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร - ผู้ว่าจ้างสามารถบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องให้เหตุผลต่อผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษร

6.6.3 สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract)

SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP1/SAAM-SP2																																																		
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited ("ARTS")																																																		
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558																																																		
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี																																																		
อุปกรณ์หลัก	<ul style="list-style-type: none"> - แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์ (Polycrystalline Photovoltaic Module) พร้อมกล่องพักสายไฟ (Junction Box) อุปกรณ์เชื่อมต่อสายไฟ (Connector) และสายเคเบิล - เครื่องแปลงไฟ (Inverter) พร้อมอุปกรณ์ - ระบบรองรับแผง (PV Support Structure) พร้อมอุปกรณ์ 																																																		
ขอบเขตงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักมีหน้าที่จัดหาและจัดส่งอุปกรณ์ตามความต้องการของผู้ซื้อ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา - ผู้ซื้อจะต้องได้รับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์พร้อมอุปกรณ์ (อะไหล่สำรอง) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย 																																																		
การรับประกัน	<p>การรับประกันของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) มีรายละเอียดดังนี้</p> <p>ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการเพื่อให้ผู้ผลิตอุปกรณ์รับประกันผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>1) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์</p> <p>1.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์</p> <p>หากภายในระยะเวลา 120 เดือน นับแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง</p> <p>1.2) การรับประกันพลังงานที่ผลิต (Limited Power Output Warranty)</p> <p>ค่าพลังงานสูงสุด (Peak Power Capacity) ที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตภายใต้สภาวะมาตรฐาน ในระยะเวลา 25 ปี จะต้องไม่น้อยไปกว่าค่าดังต่อไปนี้</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ปีที่ 1</td> <td>ปีที่ 2</td> <td>ปีที่ 3</td> <td>ปีที่ 4</td> <td>ปีที่ 5</td> </tr> <tr> <td>97.5%</td> <td>96.8%</td> <td>96.1%</td> <td>95.4</td> <td>94.7%</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ปีที่ 6</td> <td>ปีที่ 7</td> <td>ปีที่ 8</td> <td>ปีที่ 9</td> <td>ปีที่ 10</td> </tr> <tr> <td>94.0%</td> <td>93.3%</td> <td>92.6%</td> <td>91.9%</td> <td>91.2%</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ปีที่ 11</td> <td>ปีที่ 12</td> <td>ปีที่ 13</td> <td>ปีที่ 14</td> <td>ปีที่ 15</td> </tr> <tr> <td>90.5%</td> <td>89.8%</td> <td>89.1%</td> <td>88.4%</td> <td>87.7%</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ปีที่ 16</td> <td>ปีที่ 17</td> <td>ปีที่ 18</td> <td>ปีที่ 19</td> <td>ปีที่ 20</td> </tr> <tr> <td>87.0%</td> <td>86.3%</td> <td>85.6%</td> <td>84.9%</td> <td>84.2%</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>ปีที่ 21</td> <td>ปีที่ 2</td> <td>ปีที่ 23</td> <td>ปีที่ 24</td> <td>ปีที่ 25</td> </tr> <tr> <td>83.5%</td> <td>82.8%</td> <td>82.1%</td> <td>81.4%</td> <td>80.7%</td> </tr> </table> <p>หากไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง</p>	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15	90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%	ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20	87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%	ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25	83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%
ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5																																															
97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%																																															
ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10																																															
94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%																																															
ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15																																															
90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%																																															
ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20																																															
87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%																																															
ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25																																															
83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%																																															

	2) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ 2.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์ หากภายในระยะเวลา 65 เดือน นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ จะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (06.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ 3) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง หากภายในระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์
การเลิกสัญญา	- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร และอีกฝ่ายไม่ดำเนินการแก้ไขจนกำหนดระยะเวลา 15 วัน สิ้นสุดลง

ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ยังก่อสร้างไม่แล้วเสร็จอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด กลุ่มบริษัทฯ ได้แจ้งคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า และสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 SAAM-SP2 ได้มีการทำหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญา จำนวน 1 ฉบับ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP2
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”)
วันที่ลงนาม	25 ตุลาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	เมื่อคดีความสิ้นสุดและทราบผลการตัดสินของคดีความ คู่สัญญามีการตกลงกันในหนังสือแนบท้ายสัญญาฉบับนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ - ในกรณีที่ SAAM-SP2 ชนะคดี SAAM-SP2 และ ARTS จะดำเนินการตามสัญญาจัดหาอุปกรณ์ภายใต้รายละเอียดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาต่อไป - ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดี SAAM-SP2 จะเลิกสัญญา โดยที่ ARTS จะคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนให้กับ SAAM-SP2

6.7 สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

6.7.1 สัญญาเงินกู้ของ SAAM-3

ผู้กู้	SAAM-3
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	23 กรกฎาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน
วงเงินกู้	70,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	MLR – ร้อยละ 1.5
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 76 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือน เมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือน เมษายน 2559

เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุกๆ ขณะ
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดิน

6.7.2 สัญญาเงินกู้ของ SAAM-SP1

ผู้กู้	SAAM-SP1
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	19 สิงหาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
วงเงินกู้	95,200,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	3 เดือน BIBOR + ร้อยละ 2
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 51 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุกๆ ขณะและต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.05 เท่า ณ วันสุดท้ายของทุกๆ 2 ไตรมาส

6.8 ข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการทำข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่งกับผู้บริหาร ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

6.8.1 ข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่งกับนายพดด้วง คงคามิ

ข้อตกลงระหว่าง	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") กับ นายพดด้วง คงคามิ ("ผู้บริหาร")
วันลงนามในสัญญา	17 สิงหาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารตกลงจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไป เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ตลอดเวลาที่ผู้บริหารเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ (ตามนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535) ผู้บริหารตกลงจะไม่ และจะดำเนินการไม่ให้อีกบุคคลที่เกี่ยวข้องของตนตามนิยามที่กำหนดในมาตรา 258 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดำเนินธุรกิจใดๆ ซึ่งเป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยตนเอง หรือการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงจะไม่เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทหรือกิจการใดๆ หรือเข้าไปเป็นหุ้นส่วนประเภทไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัดใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ - ผู้บริหารตกลงที่จะไม่ชักชวนหรือชักจูง หรือพยายามชักชวนหรือชักจูงลูกค้า และ/หรือคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้โอนย้ายโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่ก่อน หรือ ณ ขณะที่ข้อตกลงฉบับนี้สิ้นสุดลง - เว้นแต่จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นตามข้อตกลงฉบับนี้ ข้อตกลงฉบับนี้และหน้าที่ของผู้บริหารภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้จะสิ้นสุดทันทีเมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ

การสิ้นสุดข้อตกลง	- เมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไปเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
-------------------	---

6.8.2 ข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่งกับนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ

ข้อตกลงระหว่าง	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") กับ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ("ผู้บริหาร")
วันลงนามในสัญญา	17 สิงหาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารตกลงจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไปเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ตลอดเวลาที่ผู้บริหารเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ (ตามนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535) ผู้บริหารตกลงจะไม่ และจะดำเนินการไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งของตตนตามนิยามที่กำหนดในมาตรา 258 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดำเนินธุรกิจใดๆ ซึ่งเป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยตนเอง หรือการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงจะไม่เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทหรือกิจการใดๆ หรือเข้าไปเป็นหุ้นส่วนประเภทไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัดใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ - ผู้บริหารตกลงที่จะไม่ชักชวนหรือชักจูง หรือพยายามชักชวนหรือชักจูงลูกค้า และ/หรือคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้โอนย้ายโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่ก่อน หรือ ณ ขณะที่ข้อตกลงฉบับนี้สิ้นสุดลง - เว้นแต่จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นตามข้อตกลงฉบับนี้ ข้อตกลงฉบับนี้และหน้าที่ของผู้บริหารภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้จะสิ้นสุดทันทีเมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ
การสิ้นสุดข้อตกลง	- เมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไปเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.1.1. ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนกันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่หุ้นสามัญที่ถือโดยคนต่างด้าว ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายนั้นได้

7.1.2. ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนาม

-ไม่มี-

7.2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	กลุ่มนายพดด้วง คงคามี และคู่สมรส	206,943,300	68.98
1.1	นายพดด้วง คงคามี	103,743,300	34.58
1.2	นางสาวกฤติยา หงส์ศิริรัฐ ¹	103,200,000	34.40
2.	นายโสฬส คงคามี ²	21,864,700	7.29
3.	บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	6,834,600	2.28
4.	นายธนารักษ์ ภูขงศ์บริวัตร	3,300,000	1.10
5.	นางสาวสุทธินี ลิ้มอารยะชน	2,800,000	0.93
6.	นายคชาพิสิษฐ์ บุญชูศรี	1,820,000	0.61
7.	นางกชวรรณ มณีจักร์	1,666,600	0.56
8.	นางสาวภัทราพร นิตามณีวงศ์	1,500,000	0.50
9.	นางวีรวรรณ สุภัทรกุล	1,287,200	0.43
10.	นางสาวสุรภา กิจรุ่งเรืองแสง	1,281,100	0.43
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	249,297,500	83.10
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	300,000,000	100.00

หมายเหตุ: ¹ นางสาวกฤติยา หงส์ศิริฐ เป็นคู่สมรสของนายพดด้วง คงคามี

² นายโสฬส คงคามี เป็นน้องชายของนายพดด้วง คงคามี

ทั้งนี้ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์การนับรวมหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาหน้าที่ตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด

7.3. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

7.4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และหลังหักสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจพิจารณากำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการขยายธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

8.1.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวีรวัฒน์ คงคามิ ¹	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ ²	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
6.	นายพุดตัง คงคามิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
7.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
8.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ¹ ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 03/2563 ได้มีมติแต่งตั้งนายวีรวัฒน์ คงคามิ เป็นประธานกรรมการบริษัทแทนศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ² นายวีรวัฒน์ คงคามิ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2563 โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 03/2563 ได้มีมติแต่งตั้งนางทรงศรี นิตยสุทธิ เป็นประธานกรรมการบริหารแทนนายวีรวัฒน์ คงคามิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดประเภทและความซับซ้อนทางธุรกิจ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน (ร้อยละ 62.50 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด)

จากกรรมการทั้ง 8 ท่าน เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด) และเป็นกรรมการเพศหญิงจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 50.00 ของกรรมการทั้งหมด) โดยมีนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 และกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

1) นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายพุดตัง คงคามิ หรือนายวีรวัฒน์ คงคามิ หรือนางทรงศรี นิตยสุทธิ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ

2) นายพุดตัง คงคามิ ลงลายมือชื่อร่วมกับนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ หรือนายวีรวัฒน์ คงคามิ หรือนางทรงศรี นิตยสุทธิ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ

- ไม่มี -

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 และปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2562	ปี 2563
1.	ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร	2/4	0/2 ¹
2.	นายวีรวัฒน์ คงคามี	3/4	5/5
3.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	4/4	5/5
4.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	4/4	5/5
5.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	4/4	4/5
6.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	3/4	4/5
7.	นายพดด้วง คงคามี	4/4	5/5
8.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	4/4	5/5
9.	นายมนุกิตติ นิตยสุทธิ	4/4	4/5

หมายเหตุ: ¹ ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2563

ในปี 2563 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2564 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564	วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564
2	วันที่ 10 พฤษภาคม 2564	วันที่ 10 พฤษภาคม 2564
3	วันที่ 9 สิงหาคม 2564	วันที่ 9 สิงหาคม 2564
4	วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564	วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชาบัญชี จาก University of Strathclyde, Glasgow, UK

โดยมีนางสาวกมลพรรณ อารีวิจิตร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 03/2561 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561

- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2562 และปี 2563

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2562	ปี 2563
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	4/4	4/4
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	4/4	4/4
3.	นายธีรพงษ์ สืบวิณะ	4/4	4/4

8.1.3 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวีรวัฒน์ คงคามิ	กรรมการบริหาร
3.	นายพดด้วง คงคามิ	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการบริหาร
5.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวกวิสรา ประเสริฐวิริยะ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 05/2563 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

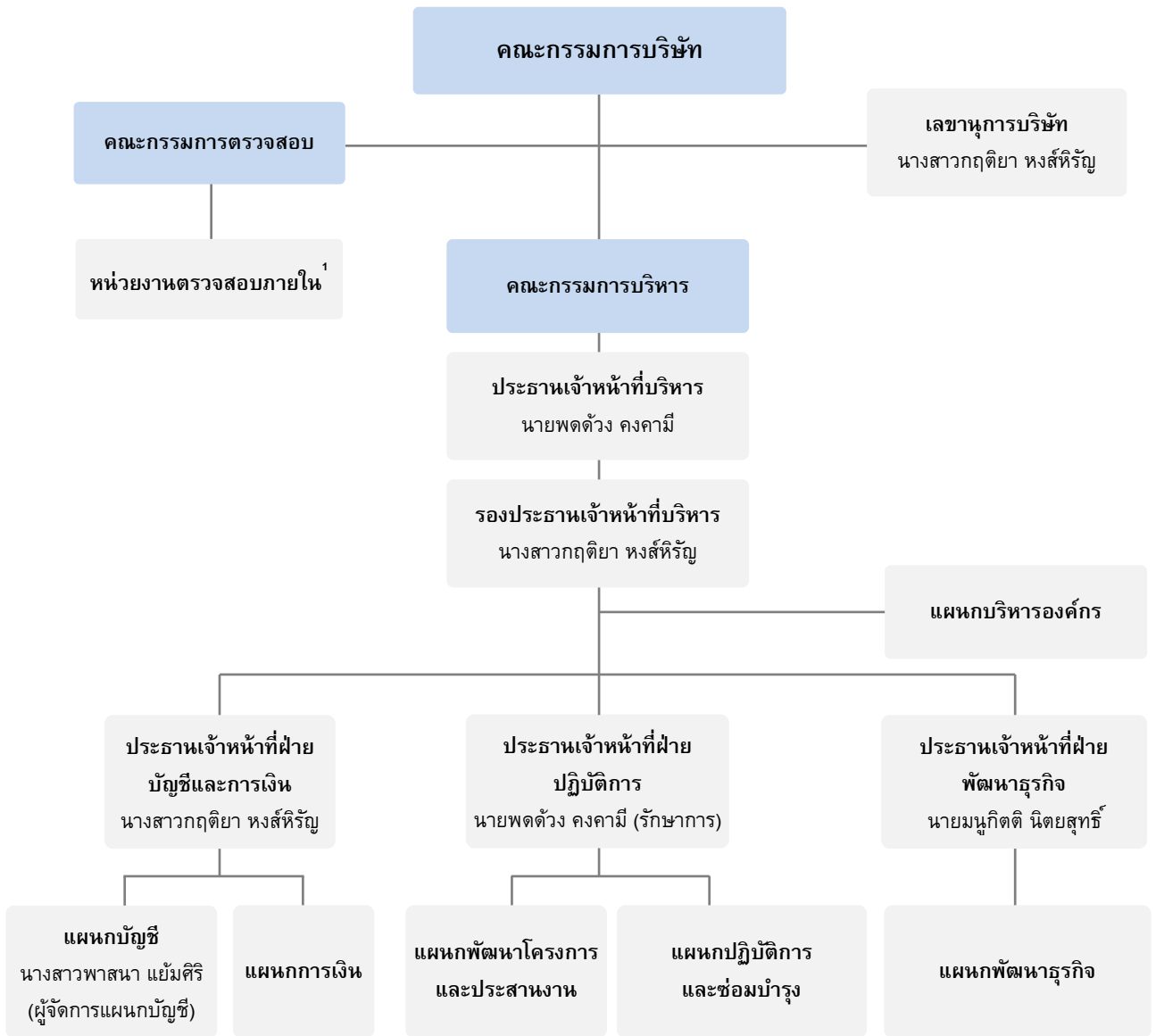
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร ปี 2562 และปี 2563

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2562	ปี 2563
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	14/14	12/12
2.	นายวีรวัฒน์ คงคามิ	13/14	11/12
3.	นายพดด้วง คงคามิ	14/14	12/12
4.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	13/14	12/12
5.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	14/14	12/12

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร ดังนี้


 หมายเหตุ: ¹ บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาววรรณวิมล จงสุรีย์ภาส (รองประธานฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทฯ พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

8.2. ผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพดด้วง คงคามี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
2.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นายมนูศักดิ์ นิตยสุทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดง ข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัท ต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และ ข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 86/2561) จาก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยแล้ว ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

8.4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ก. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมต่อครั้งตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	20,000 บาท
กรรมการบริษัท	ไม่มี	10,000 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	15,000 บาท

ข. ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมไม่เกินร้อยละ 1.0 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้เพียงกรรมการอิสระ โดยมีค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ค้างจ่ายให้แก่กรรมการอิสระท่านละ 60,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 180,000 บาท

ค. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ ในปี 2562 และปี 2563 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2562 (บาท)			ปี 2563 (บาท)		
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.	ศ. ดร. คณิต	ณ นคร	40,000	-	40,000	-	-	-
2.	นายวีรวัฒน์	คงคามณี	30,000	-	30,000	70,000	-	70,000
3.	นางสาวเสาวณีย์	คงสกุล	40,000	80,000	120,000	50,000	80,000	130,000
4.	ผศ. ดร. ลภินี	โกศลบุญ	40,000	60,000	100,000	50,000	60,000	110,000
5.	นายธีรพงษ์	สีบัวพัฒนา	40,000	60,000	100,000	40,000	60,000	100,000
6.	นางทรงศรี	นิตยสุทธิ	30,000	-	30,000	40,000	-	40,000
7.	นายพดด้วง	คงคามณี	40,000	-	40,000	50,000	-	50,000
8.	นางสาวกฤติยา	หงส์หิรัญ	40,000	-	40,000	50,000	-	50,000
9.	นายมนูจิตติ	นิตยสุทธิ	40,000	-	40,000	40,000	-	40,000
รวม			340,000	200,000	540,000	390,000	200,000	590,000

8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารคิดเป็นจำนวนเงินตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2562 และ ปี 2563 ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562	ปี 2563
	บาท	บาท
ผู้บริหาร (คน)	3	3
เงินเดือน สวัสดิการค่าเดินทาง และโบนัส	4,367,500	4,439,999
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ¹	219,000	212,700
รวม	4,586,500	4,652,699

หมายเหตุ : ¹บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชด้อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่

สำหรับผู้บริหารในลำดับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

8.4.3 รายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2563
1.	นายวิวัฒน์ คองคามี่	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	1,000	1,000	-
	คู่สมรส (นางทรงศรี นิตยสุทธิ์)		1,000	1,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นางสาวเสาวณี คองสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2563
4.	นายธีรพงษ์ สีบัวฒนะ	กรรมการอิสระ /	-	-	-
		กรรมการ			
		ตรวจสอบ			
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ์	กรรมการ /	1,000	1,000	-
		ประธาน			
		กรรมการบริหาร			
	คู่สมรส (นายวีรวัฒน์ คงคามี่)		1,000	1,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6.	นายพดด้วง คงคามี่	กรรมการ /	100,173,000	103,743,300	3,570,300
		กรรมการบริหาร /			
		ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร			
	คู่สมรส (นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ)		100,200,000	103,200,000	3,000,000
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
7.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการ /	100,200,000	103,200,000	3,000,000
		กรรมการบริหาร /			
		รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน			
	คู่สมรส (นายพดด้วง คงคามี่)		100,173,000	103,743,300	3,570,300
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
8.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ์	กรรมการ /	1,000	1,000	-
		กรรมการบริหาร /			
		ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ			
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

8.5. บุคลากร

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	2562 (คน)	ปี 2563 (คน)
ผู้บริหาร	3	3
พนักงานประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อย		
เลขานุการบริษัท ¹	-	-
แผนกบริหารองค์กร	3	3
ฝ่ายบัญชีและการเงิน		
แผนกบัญชี	2	2
แผนกการเงิน	1	1
ฝ่ายปฏิบัติการ		
แผนกพัฒนาโครงการและประสานงาน	1	1
แผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุง	12	12
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
แผนกพัฒนาธุรกิจ	1	1
รวมพนักงานประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	20	20

หมายเหตุ : ¹ เลขานุการบริษัท คือ นางสาวกฤติยา หงส์ศิริฐิติ ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน จึงจัดอยู่ในหมวดผู้บริหาร

8.5.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน โดยจ่ายค่าตอบแทนในอัตราเทียบเคียงกับอุตสาหกรรม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงการจ่ายโบนัสตามผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปีโดยรวม และตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดสรรให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งสวัสดิการดังกล่าวรวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และค่าเดินทาง

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,687,105 บาท และ 5,006,700 บาท ตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส

ข. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

8.5.3 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขององค์กรทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบสำหรับการดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงเทคนิคใหม่ๆ และสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. การฝึกอบรมภายใน

จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการพัฒนาและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอก มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อเพิ่มเติมความรู้ในด้านต่างๆ แก่พนักงาน

2. การฝึกอบรมภายนอก

ให้โอกาสแก่พนักงานในการฝึกอบรมทั้งกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการในการรับบริการของลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ

3. หลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ให้พิจารณาตามความเหมาะสมเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำความรู้มาปรับปรุงและประยุกต์ใช้ในงานของบริษัทฯ ต่อไป

หลักสูตรที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรที่อบรมปี 2563
1.	นายวีรวัฒน์ คงคามี	ไม่มี
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ไม่มี
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	ไม่มี
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	ไม่มี
5.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ์	ไม่มี
6.	นายพุดตัง คงคามี	- Transfer Pricing (Accounting Insight)
7.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	- จัดทำงบการเงินถูกต้อง สอดคล้องหลักเกณฑ์ทางบัญชีและภาษี - Transfer Pricing (Accounting Insight)
8.	นายมนุกิตติ นิตยสุทธิ์	ไม่มี

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้ในด้านต่างๆ จำนวนรวม 34.25 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 3.81 ชั่วโมงต่อคน โดยแผนกบริหารองค์กรได้จัดอบรมเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันในวันที่ 28 ตุลาคม 2563 พร้อมทั้งให้บุคลากรทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านคำนึงถึงปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ในปี 2563 ดังนี้

1. สัมมนาหัวข้อ ความปลอดภัยของระบบสายดินในสถานีไฟฟ้าตามมาตรฐาน IEEE 80
2. เสวนาหัวข้อ อัปเดตข่าวสารโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน
3. เสวนาหัวข้อ การปลูก/เก็บเกี่ยวพืชพลังงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม ร่วมจัดทำ และอนุมัติ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 5 หมวด สรุปรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 นโยบายกำหนดสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- 1.1.2 สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.3 สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- 1.1.4 สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร
- 1.1.5 สิทธิในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการจ่ายเงินปันผล
- 1.1.6 สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.7 สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.8 สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.9 สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสม ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง

1.2 นโยบายการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.2.1 จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 1.2.2 มีรายละเอียดชัดเจน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- 1.2.3 มีข้อมูลประกอบการใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้ถูกต้อง

1.3 นโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก ดังนี้

- 1.3.1 วัน เวลา สถานที่นัดประชุม
สถานที่ประชุม บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นส่วนมากสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก โดยส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าเพื่อให้ทราบ วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม
- 1.3.2 การดำเนินการประชุม
ก่อนเริ่มการประชุมแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมประกาศให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน และการนับคะแนน และทราบถึงผู้ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามอย่างเต็มที่ โดยใช้เวลาเพียงพอเหมาะสม และผู้บริหารตอบข้อซักถามชัดเจนตรงประเด็น

การนับคะแนนเสียง ทำด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง และประกาศผลให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ผู้นับคะแนนที่เป็นกลาง และเก็บผลการลงคะแนนไว้ให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

1.4 นโยบายด้านการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

จัดทำให้เสร็จภายใน 14 วัน และจัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถดูได้ ทั้งนี้ รายงานการประชุมมีบันทึกมติที่ต้องชัดเจน และระบุผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนว่ามีผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงจำนวนกี่เสียง และหากมีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณาให้ระบุไว้ด้วย

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 นโยบายด้านการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1.1 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามประเภทและจำนวนหุ้นที่ตนมี โดยมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัท
- 2.1.2 ผู้ถือหุ้นต้องได้รับสารสนเทศ และ/หรือข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลาจากบริษัท
- 2.1.3 จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.1.4 ส่งแบบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นพร้อมส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกจะตั้งผู้รับมอบฉันทะของตนเอง โดยระบุรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในแบบหนังสือมอบอำนาจ
- 2.1.5 กรรมการจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม กรรมการที่มิได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

2.2 นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการเกี่ยวกันทุกรายการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของทางการ และทำการโดยยึดหลักเปรียบเทียบการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
 - 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ โปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
 - 2) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามความเป็นจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - 3) ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากการปฏิบัติหน้าที่การงาน

- 4) ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯ และไม่นำข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ
- 5) ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมิได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

3.1.2 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- 1) สนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ
- 2) จัดกลไกและระบบบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจบริการได้โดยสะดวก และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- 3) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้าต่อการบริการเป็นประจำทุกปี ในด้านต่างๆ เช่น คุณภาพผลงาน การบริการ และบุคลากร เป็นต้น โดยผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าสำหรับปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจ (ร้อยละ)
ความพึงพอใจภาพรวม	80.00
คุณภาพผลงาน	80.00
ความเอาใจใส่ในการบริการ	80.00
บุคลากร (ด้านเทคนิค)	80.00

3.1.3 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

- 1) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- 2) ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงาน
- 4) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน
- 5) บริหารพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงทางอาชีพการงานของพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเก็บสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	สำนักงานใหญ่	หน่วยงานโครงการ	รวม
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	0	0	0
จากการทำงานรวม (คน)			
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึง	0	0	0
ชั้นหยุดงาน (คน)			

3.1.4 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

- 1) ประเมินและคัดเลือกคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม มีความเป็นมืออาชีพ ไม่ละเมิดกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 2) ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ซึ่งหมายรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา การจ่ายชำระ การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับคู่ค้าและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ บริษัทฯ จะรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) บริหารจัดการเงินทุนเพื่อความมั่นคงทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ยากลำบากในการชำระคืนหนี้แก่เจ้าหนี้ รวมถึงบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันเวลาที่ ตรงตามระยะเวลาครบกำหนด
- 4) ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า หรือเจ้าหนี้

3.1.5 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

- 1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

3.1.6 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

- 1) ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม
- 2) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และความมั่นคงของประเทศ
- 3) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

3.1.7 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

- 1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- 2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ส่งเสริมความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึงการดำเนินการตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้เข้ารับการประเมินและได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปผลได้ดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดกิจกรรม	การวัดผล
ลดการใช้ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - การรณรงค์ปิดไฟที่ไม่ได้ใช้งานในพื้นที่สำนักงานและหน้าไซต์โครงการ - การรณรงค์ให้ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานลง 533.62 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เทียบเท่าการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 322.61 กิโลกรัม
ลดการใช้กระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> - การรณรงค์ให้ reuse เพื่อนำกระดาษหน้าเดียวกลับมาใช้อีกครั้ง - การรณรงค์ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประชุม แทนการใช้กระดาษเอกสาร - การรณรงค์ใช้ระบบอนุมัติผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย e-signature ในบางระบบงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ สามารถลดการใช้กระดาษลงจำนวน 20 รีม เทียบเท่ากับการลดการตัดต้นไม้ยูคาลิปตัส 2 ต้น
ลดการใช้พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> - การรณรงค์ไม่ใช้แก้วน้ำและหลอดพลาสติก รวมถึงให้ใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก 	<ul style="list-style-type: none"> - การประเมินอัตราการลดลงของขยะพลาสติกในสำนักงาน
อบรมสร้างจิตสำนึก	<ul style="list-style-type: none"> - การเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมอบรมต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - การนำความรู้ความเข้าใจในประเด็นทางสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.1.8 การปฏิบัติและความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี

- 1) บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชินั้นไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือลูกจ้างของบริษัทฯ
- 2) ผู้สอบบัญชินั้น ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งทุกปี ผู้สอบบัญชีคนซึ่งออกไปนั้น จะเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 3) มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

3.2 บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.2.1 คณะกรรมการต้องรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการต้องมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 3.2.2 เปิดโอกาสให้มีกลไกที่เสริมสร้างผลปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนเกี่ยวข้องและถึงสารสนเทศที่จำเป็นตามบทบาทของตน

3.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการเพิกเฉยต่อสิทธิมนุษยชน และไม่กระทำการอันเป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติกับบุคคลอันเนื่องมาจาก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม และจะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในการจ้างงาน การมอบหมายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนในการทำงาน รวมถึงเงื่อนไขการจ้างงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการสนับสนุน เคารพ ปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

3.4 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ขอบบังคับ ระเบียบ จรรยาบรรณ และของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

3.5 มาตรการการรับแจ้งข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ขอบบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ ตามช่องทาง ดังนี้

3.5.1 อีเมล contact@saam.co.th

3.5.2 ยื่นเรื่องโดยตรง หรือทางไปรษณีย์ต่อคณะกรรมการ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคดีใดคดีหนึ่ง (คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ) หรือเลขานุการบริษัท

3.5.3 ช่องทางการร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.saam.co.th

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยสารสนเทศและความความโปร่งใส

4.1.1 บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4.1.2 บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศโดยสมัครใจมากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด เพื่อสนองตอบความต้องการและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ลงทุน

4.1.3 บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงาน และ/หรือนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารในการนำเสนอสารสนเทศ และการติดต่อสื่อสาร

4.2 วิธีปฏิบัติของการรายงานทางการเงิน

- 4.2.1 คณะกรรมการจัดทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตน ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 4.2.2 คณะกรรมการจะทบทวนงบการเงิน เพื่อพิจารณาว่ามีโอกาสที่บริษัท จะประสบปัญหาในด้านใด โดยการสอบถามข้อมูลจากกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษาอื่น

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- 5.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนตามข้อบังคับของบริษัทฯ คือประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ และทักษะความรู้
- 5.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายทางด้านเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะความรู้ ประสบการณ์ในวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และทัศนคติ
- 5.1.3 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระซึ่งกรรมการท่านนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
 - 2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 5.1.4 กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของ สำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.1.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้น
- 5.1.6 มีการกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- 5.2.1 มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละชุด เพื่อเน้นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร

5.2.2 วิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ให้ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายและการรายงานเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5.3 กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

5.3.1 หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- 3) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Honesty and Integrity)
- 4) กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
- 5) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริง
- 6) มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

5.3.2 หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

- 1) ฝ่ายจัดการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกลุ่มผู้บริหารที่เลือกสรรแล้วว่าเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ และการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของกิจการ
- 2) ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่พิจารณาแผนกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญๆ ของบริษัทฯ และเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

5.3.3 วิธีปฏิบัติของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ประธานกรรมการของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) ประธานกรรมการซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้เลือก ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม และให้มีความมั่นใจว่า ประเด็นสำคัญทั้งหลายได้นำเข้าสู่การพิจารณาและคณะกรรมการให้การเน้นหนักที่ถูกต้อง

กับการทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ต่างๆ ที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และดูว่าได้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติตาม

- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง ทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการของตนในการนำกลยุทธ์ที่ได้รับการเห็นชอบแล้ว ไปปฏิบัติตามในกรอบที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้
- 4) บริษัทฯ มีการแยกบทบาทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกับประธานกรรมการอย่างชัดเจน และมีความประนีประนอมกัน บุคคลทั้งสองต้องมีความไว้วางใจ เชื่อใจ ความเคารพต่อกันและกันอย่างสูง เพื่อทำงานสนับสนุนและเกื้อกูลความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย

5.4 กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- 5.4.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเกี่ยวกับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้
- 5.4.2 คณะกรรมการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- 5.4.3 คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสม
- 5.4.4 มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

5.5 การประชุมคณะกรรมการ

- 5.5.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 5.5.2 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 5.5.3 เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม
- 5.5.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.6 การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกท่านเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ให้กับกรรมการทุกท่านเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและจัดให้มีเอกสารประกอบการเข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 5.6.1 เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กร และธุรกิจบริษัทฯ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ กฎหมายที่ควรทราบ และกฎเกณฑ์ของทางการที่สำคัญ (รวมถึงคู่มือกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน)
- 5.6.2 หนังสือสำคัญบริษัท: หนังสือรับรอง วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- 5.6.3 จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคลด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาถึงความครบถ้วนเหมาะสมของการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.7.1 หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขาธิการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขาธิการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

5.7.2 หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

5.7.3 หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง

5.7.4 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.93 (ปี 2562: ร้อยละ 95.22) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.31 (ปี 2562: ร้อยละ 93.94) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 (ปี 2562: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 (ปี 2562: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.33 (ปี 2562: ร้อยละ 94.33) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.18 (ปี 2562: ร้อยละ 93.18) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.76 (ปี 2562: ร้อยละ 95.79) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

5.8 การทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยเมื่อตำแหน่งผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายล่าง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์กำหนด โดยพิจารณาวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) แล้วแต่กรณี ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

5.9 บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (Outsource) รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.10 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ

- 5.10.1 มีระบบการควบคุมภายในระดับผู้บริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ หรือจำหน่ายจ่ายโอนโดยมิชอบและการทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ รวมทั้งมีการบันทึกบัญชีเพื่อให้งบการเงินถูกต้อง น่าเชื่อถือ
- 5.10.2 มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร
- 5.10.3 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมิน และให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.11 การบริหารความเสี่ยง

มีคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนหาแนวทางและมาตรการที่จะลดความเสี่ยงของบริษัท ให้น้อยที่สุด รวมทั้งได้นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็น ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยได้พิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องหลักดังต่อไปนี้

- 5.11.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 5.11.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- 5.11.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 5.11.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร

5.12 จรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of conduct)

จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับ จรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of conduct) และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบเพื่อถือปฏิบัติ และมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

9.2 คณะกรรมการชุดย่อยและขอบเขตอำนาจหน้าที่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยนำหลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและบุคลากรของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน เป็นต้น เพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่งตามความเหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

9.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น
- 2) พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 3) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 7) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนร่วมได้

- เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 8) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท
 - 9) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
 - 10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
 - 11) พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 12) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

9.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ
- 4) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลงกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 8) การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

- 9) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน
- 10) คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญ เฉพาะเรื่องได้เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
- 11) ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- 12) พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 13) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำซึ่งรายงาน สอบทานระบบควบคุมภายในระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการ ตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และ รายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- 14) พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 16) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติกรรมควร สงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่ คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- 17) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจ มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบ ในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา
 - ก. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือ ร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่ กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรง ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
- 18) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบใน การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่ เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

9.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
- 3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 4) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 5) ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 8) พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
- 9) พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ
- 10) พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ
- 11) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
- 12) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
- 13) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 14) พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อสนองต่อคณะกรรมการบริษัท

- 16) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- 17) คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

9.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
- 8) ควบคุมดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ
- 9) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
- 10) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- 11) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 12) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวม

- 13) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท
- 14) มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัท หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)
- 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- 16) ตัดสินในเรื่องสำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจตามวัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในส่วนงานต่างๆ
- 17) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ
- 18) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 19) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี)

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(1) การอนุมัติเงินยืมหรือการจ่ายต่อครั้ง	มากกว่า 1.0 ล้านบาท	มากกว่า 0.5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	มากกว่า 0.2 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.2 ล้านบาท
(2) การอนุมัติจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียนมากกว่า 2 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 2 ล้านบาท	-	-
(3) การอนุมัติร่วมลงทุน/ ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ/ ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ/ ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (บาท/โครงการ)	มากกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	-	-
(4) การอนุมัติร่วมลงทุน/ ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ/ ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการนอกงบประมาณ (บาทต่อโครงการ)	มากกว่า 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-	-
(5) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	มากกว่า 50 ล้านบาท	มากกว่า 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 10 ล้านบาท

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(6) การเช่า/ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือมีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือมีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 2 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	-	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือมีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อปี
(7) การขายสินทรัพย์/เงินลงทุนของบริษัทฯ (บาท/ครั้ง)	มากกว่า 10 ล้านบาท	มากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
(8) การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	มากกว่า 20 ล้านบาท	มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท	มากกว่า 3 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท

สำหรับการกำหนดกรอบการลงทุนในโครงการนอกงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบวงเงินให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติเข้าลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อโครงการ ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าการลงทุนสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหากลงทุนในโครงการนอกงบประมาณในวงเงินมากกว่า 50 ล้านบาทต่อโครงการ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินของบริษัทฯ หากในขนาดตขนาดวงเงินไม่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินตามความเหมาะสมต่อไป

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชด้อย และผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถ (บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว) จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ. 28/2551")
- 3) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 4) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ก. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน
 - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- 6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกจากคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี
- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- 2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
- 3) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับและ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้อง

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี
- 2) เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

การพ้นจากตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ
 - 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

- 3) ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้
- 3) ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้
- 4) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 5) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มียกเว้นต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- 6) กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารงานบริษัทฯ

9.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ อาทิ การตรวจสอบสถานะของกิจการ โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น มูลค่าการลงทุน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าแหล่งเงินทุนที่ใช้ ประมาณการทางการเงินอัตราผลตอบแทนที่จะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560

เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม และสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

- 1) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

- 3) กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้อง
 - 3.1) มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด
 - 3.2) ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยใช้ดุลยพินิจตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
 - 3.3) รายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบตามความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่บริษัทฯ ควรได้รับในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการ

เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น
- 2) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- 3) การจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี) ของบริษัทย่อย
- 4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

การอนุมัติรายการตั้งแต่ข้อ 5 ถึงข้อ 12 นี้ ต้องเป็นเฉพาะกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- 5) การกู้ยืมเงิน แต่ไม่รวมแผนการกู้ยืมที่อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- 6) การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- 7) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- 8) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 9) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย
- 10) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 11) การเลิกกิจการ

12) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- 1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และห้ามบุคลากรของบริษัทฯ ตั้งกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่สาธารณชน
- 3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อ ขาย และถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น
- 5) ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
- 6) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ. หลักทรัพย์”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์

- 7) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ และ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 2,490,000 บาท ในการสอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 2,640,000 บาท ในการสอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,800,000 บาท ในการสอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 370,000 บาท ประกอบด้วยค่าสอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 120,000 บาท และค่าใช้จ่ายเกี่ยวเนื่องกับขั้นตอนการเสนอขายหุ้นออกใหม่แก่ประชาชน จำนวน 250,000 บาท

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 120,000 บาท ในการสอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 80,000 บาท ในการสอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุน

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้มีการพิจารณาถึงการนำ CG Code 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้มีการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสมเพียงพอ และมีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยมีกรณีสำคัญดังนี้

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
สัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อยควรมีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 40	การกระจายหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ มีจำนวนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติความสามารถ ประสบการณ์ ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ นอกจากนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคล มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนซึ่งก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจได้อย่างเหมาะสม

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งไม่ใช่เพียงเพื่อสร้างรากฐานทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งเท่านั้น แต่ยังมีมุ่งสร้างประโยชน์และพัฒนาชุมชนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการดำเนินการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

ดำเนินธุรกิจโดยปราศจากการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรมตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2) การเคารพสิทธิมนุษยชน

ยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง

3) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กร และการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานในองค์กร อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคม

4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

มุ่งพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

5) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ตระหนักและมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

6) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการทางธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนรอบข้าง

7) การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

สนับสนุนการสร้างสรรค์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง (CSR in Process)

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after Process)

นอกจากการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคำนึงถึงการปฏิบัติภายใต้การมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ยังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อสนับสนุนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง

โครงการมอบทุนเพื่อสนับสนุนการศึกษา



กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดโครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนโรงเรียนชอย 26 สาย 4 ซ้าย ซึ่งเป็นสถานศึกษาในพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ

โครงการเอสเอเอ็ม ปลูกปะการัง คืนชีวิตสู่ท้องทะเล



กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดโครงการเอสเอเอ็ม ปลูกปะการัง คืนชีวิตสู่ท้องทะเล ที่อำเภอสตึก จังหวัดชลบุรี เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการรักษาระบบนิเวศน์ โดยการอนุรักษ์และฟื้นฟูปะการังเป็นมาตรการสำคัญที่จะทำให้ทรัพยากรแนวปะการังของประเทศสามารถดำรงสภาพความสมบูรณ์อยู่ได้

โครงการเอสเอเอเอ็ม ปล่อยปู ปล่อยปลา ปลุกป่าชายเลน



กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดโครงการเอสเอเอเอ็ม ปล่อยปู ปล่อยปลา ปลุกป่าชายเลน ที่อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในพื้นที่เมืองชะอำ อีกทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมของเมืองชะอำ ซึ่งรองรับนักท่องเที่ยวจากในประเทศและต่างประเทศจำนวนมากทุกปี

10.5 แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือหลักในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมในการแสวงหาผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญ ดังต่อไปนี้

บททั่วไป

- บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังบุคลากร ทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานกลุ่มบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริหารได้ประเมินความเสี่ยงรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการรายงานประเมินและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยจะมีการทบทวนและรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี
- บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ในการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อส่งเสริมให้มีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

แนวทางปฏิบัติ

1. การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

2. การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป อาทิ การติดตราสัญลักษณ์ การประกาศรายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

3. เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์ พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

5. การเลี้ยงรับรอง

ห้ามมิให้มีการเลี้ยงรับรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริงและมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง

6. ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกสามารถทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็นภัยคุกคามต่อร่างกายหรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายเงินดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบสวน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งประกอบด้วย

- (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล และมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำและอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกรอบอำนาจการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศและช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงินของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรรับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เข้าสอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการรับทราบรายงานการเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

11.3 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 01/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุรีย์ภาส ตำแหน่งรองประธานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมิณผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<ul style="list-style-type: none"> นายวีรวัฒน์ คงคามี 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มสมรสในสัดส่วนร้อยละ 0.0007 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 เป็นคู่สมรสของนางทรงศรี นิตยสุทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เป็นบิดาของนายพดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
<ul style="list-style-type: none"> นายพดด้วง คงคามี 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มสมรสในสัดส่วนร้อยละ 68.98 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 เป็นคู่สมรสของนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นบุตรของนายวีรวัฒน์ คงคามี และนางทรงศรี นิตยสุทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท
<ul style="list-style-type: none"> นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ์ 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.0003 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 เป็นน้องชายของนางทรงศรี นิตยสุทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท

12.2 ลักษณะของรายการระหว่างกันและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้ โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ ได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับ			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
1. นายพดด้วง คงคามี	<ul style="list-style-type: none"> ● เจ้าหนี้เงินท่ตรงรับ นายพดด้วง คงคามี จ่ายเงินท่ตรงแทนบริษัทย่อย ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-3 BMP-4 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8 ดังนี้ - ต้นงวด 0.14 - เพิ่มขึ้น - - ลดลง (0.14) - สิ้นงวด - 	0.14 <u>-</u>	- <u>-</u>	- <u>-</u>	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการรับเงินท่ตรงจากนายพดด้วง คงคามี เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ดี ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 บริษัทย่อยได้ชำระค้้นยอดดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการชำระค้้นเจ้าหนี้เงินท่ตรงรับที่นายพดด้วง คงคามี ได้ออกค่าใช้จ่ายไปก่อนเพื่อใช้ในธุรกรรมของบริษัทย่อยในช่วงแรก โดยบริษัทฯ จะดำเนินการไม่ให้มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับ			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
2. นายมนู กิตตินิตยสุทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกหนี้เงินทรองจ่าย <ul style="list-style-type: none"> - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด 	0.08 - <u>(0.08)</u> =	- - - =	- - - =	<p>สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายการจ่ายเงินทรองแก่นายมนู กิตตินิตยสุทธิ์ จำนวน 0.08 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทรองสำหรับค่าใช้จ่ายเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 นายมนู กิตตินิตยสุทธิ์ได้ชำระคืนเงินทรองทั้งจำนวนแล้ว</p> <p style="text-align: center;">ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายเงินทรองเพื่อใช้ในกิจการซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเบิกจ่ายเงินทรองของบริษัทฯ</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับ			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
3. นายวีรวัฒน์ คงคามี	<ul style="list-style-type: none"> ● การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ นายวีรวัฒน์ คงคามี ซื้อรถยนต์ส่วนบุคคลจาก บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> - ราคาซื้อขาย - มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ 	-	-	0.22	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์แก่นายวีรวัฒน์ คงคามี จำนวน 0.22 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดซื้อยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อทดแทนรถยนต์ส่วนบุคคลภายใต้ บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ซึ่งมีการเสื่อมสภาพและต้องเข้าซ่อมแซมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นายวีรวัฒน์ คงคามี มีความประสงค์ซื้อรถยนต์ส่วนบุคคลคันเดิมดังกล่าวเพื่อใช้ส่วนตัว ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงเหตุผลวัตถุประสงค์ ราคา และเงื่อนไขของการเข้าทำรายการและมีเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม อีกทั้งการกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปในลักษณะเทียบเท่ากับการเข้าทำรายการปกติทางการค้ากับบุคคลภายนอก ซึ่งรายการดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติอย่างถูกต้องตามกระบวนการ
		0.00	0.00	0.00	

12.3 มาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขของการทำรายการ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าปกติเช่นเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าหรือลูกค้าทั่วไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โดยสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อบรรเทาความเสี่ยงก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

12.4 นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหาก บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ย่อย มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกรรมประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อย และการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ

ส่วนที่ 3
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี
ผู้สอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและขอให้สังเกตเรื่องการเปลี่ยนเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินโดยนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ และรายการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการของปีก่อนเกี่ยวกับการบันทึกรายได้ค่าบริการและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และให้ข้อสังเกตเรื่องการจัดประเภทใหม่ของที่ดินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และให้ข้อสังเกตเรื่องการปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกที่รับรู้งานโครงการระหว่างทำ และการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกที่รับรู้งานโครงการระหว่างทำ และการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตารางสรุปงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

● งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่										
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่) ¹		31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
สินทรัพย์											
สินทรัพย์หมุนเวียน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20.09	6.45	27.68	9.15	163.99	36.84	51.89	12.95	101.10	24.67	
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	81.08	20.23	21.65	5.28	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14.89	4.78	8.76	2.89	8.61	1.93	8.73	2.18	8.09	1.97	
งานโครงการระหว่างทำ	-	-	0.69	0.23	10.80	2.43	10.18	2.54	10.59	2.58	
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า – ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	0.10	0.03	0.10	0.03	0.10	0.02	0.10	0.02	-	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.50	1.76	-	-	-	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.14	0.37	4.77	1.58	5.69	1.28	4.93	1.24	4.29	1.05	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	41.72	13.39	42.00	13.88	189.19	42.50	156.91	39.16	145.72	35.56	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน											
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82.50	26.47	82.50	27.27	82.50	18.53	82.50	20.59	82.50	20.13	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	140.67	45.13	137.45	45.44	132.18	29.69	122.14	30.48	118.47	28.91	
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	-	36.47	8.90	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.03	0.01	0.08	0.03	0.09	0.02	0.08	0.02	0.06	0.02	
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า – สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8.40	2.70	8.31	2.75	8.21	1.85	8.11	2.02	-	-	
เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	27.13	8.70	26.93	8.90	26.13	5.87	24.46	6.10	24.38	5.95	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.57	0.18	0.51	0.17	2.20	0.50	1.94	0.48	0.48	0.12	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.67	3.42	4.71	1.56	4.62	1.04	4.59	1.15	1.66	0.40	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	269.97	86.61	260.49	86.12	255.93	57.50	243.82	60.84	264.02	64.44	
รวมสินทรัพย์	311.69	100.00	302.49	100.00	445.12	100.00	400.73	100.00	409.74	100.00	

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่) ¹		31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น										
หนี้สินหมุนเวียน										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.60	1.48	4.75	1.57	9.68	2.18	3.86	0.96	2.61	0.64
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7.23	2.32	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.35	4.28	16.05	5.31	20.80	4.67	17.48	4.36	18.23	4.45
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	3.24	0.79
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.87	0.28	1.27	0.42	1.63	0.36	1.66	0.42	1.69	0.41
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	0.44	0.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.41	0.45	0.56	0.18	2.13	0.48	1.31	0.33	0.94	0.23
รวมหนี้สินหมุนเวียน	27.46	8.81	22.63	7.48	34.24	7.69	24.31	6.07	27.15	6.63
หนี้สินไม่หมุนเวียน										
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	23.83	5.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	135.34	43.42	116.65	38.56	110.56	24.84	82.45	20.57	64.22	15.67
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.02	0.33	1.01	0.34	1.36	0.31	1.88	0.47	1.61	0.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - ค่าเช่าค้างจ่าย	1.74	0.56	1.85	0.61	1.97	0.44	2.05	0.51	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	138.10	44.31	119.51	39.51	113.89	25.59	86.38	21.55	89.67	21.88
รวมหนี้สิน	165.56	53.12	142.14	46.99	148.13	33.28	110.69	27.62	116.82	28.51

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่) ¹		31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
ทุนเรือนหุ้น										
ทุนจดทะเบียน	110.00		110.00		150.00		150.00		150.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	110.00	35.29	110.00	36.36	150.00	33.70	150.00	37.43	150.00	36.61
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	99.42	22.34	99.42	24.81	99.42	24.26
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(0.69)	(0.23)	(0.69)	(0.15)	(0.69)	(0.17)	(0.69)	(0.17)
กำไรสะสม										
- จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	0.63	0.20	0.82	0.27	1.98	0.44	2.55	0.64	3.65	0.89
- ยังไม่ได้จัดสรร	35.50	11.39	50.68	16.75	47.26	10.62	40.37	10.08	40.45	9.88
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(0.41)	(0.14)	(0.66)	(0.15)	(1.26)	(0.31)	0.50	0.12
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	146.12	47.44	160.39	53.02	297.31	66.79	290.40	72.47	293.33	71.59
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	(0.05)	(0.02)	(0.31)	(0.07)	(0.36)	(0.09)	(0.41)	(0.10)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	146.12	47.44	160.35	53.01	296.99	66.72	290.04	72.38	292.92	71.49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	311.69	100.00	302.49	100.00	445.12	100.00	400.73	100.00	409.74	100.00

หมายเหตุ: ¹ งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเป็นตัวเลขที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งแสดงไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

• งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่) ¹		ปี 2561 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้										
รายได้จากการขาย	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14	16.89	23.03	17.04	23.22
รายได้จากการบริการ	42.26	57.27	41.77	56.85	41.77	58.23	41.77	56.97	41.77	56.94
รายได้ค่าเช่า	13.15	17.82	13.15	17.94	13.15	17.94	13.15	17.94	13.15	17.93
รายได้อื่น	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30	1.52	2.06	1.40	1.91
รวมรายได้	73.79	100.00	73.48	100.00	71.73	100.00	73.33	100.00	73.36	100.00
ค่าใช้จ่าย										
ต้นทุนการขาย	(6.83)	(9.26)	(6.96)	(9.47)	(6.10)	(8.51)	(6.11)	(8.34)	(6.16)	(8.40)
ต้นทุนบริการและเช่า	(12.79)	(17.33)	(13.55)	(18.44)	(14.48)	(20.18)	(12.91)	(17.61)	(13.39)	(18.25)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(2.46)	(3.33)	(0.18)	(0.25)	(0.42)	(0.59)	(0.22)	(0.30)	(0.22)	(0.30)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(10.62)	(14.39)	(24.10)	(32.80)	(25.37)	(35.37)	(28.15)	(38.38)	(19.84)	(27.04)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	(1.61)	(2.24)	(0.04)	(0.04)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(32.70)	(44.31)	(44.79)	(60.96)	(47.97)	(66.88)	(47.43)	(64.67)	(39.61)	(53.99)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41.09	55.69	28.69	39.04	23.76	33.12	25.90	35.33	33.75	46.01
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6.68)	(9.05)	(5.71)	(7.77)	(5.72)	(7.97)	(4.59)	(6.26)	(3.65)	(4.98)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	34.41	46.63	22.97	31.27	18.04	25.15	21.31	29.07	30.10	41.02
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3.57)	(4.84)	(3.95)	(5.38)	(2.85)	(3.98)	(4.81)	(6.56)	(5.86)	(7.98)
กำไรสำหรับปี	30.84	41.79	19.02	25.89	15.19	21.17	16.50	22.50	24.24	33.04
ส่วนของกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	30.84	41.79	19.08	25.96	15.44	21.53	16.55	22.57	24.27	33.09
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	-	(0.06)	(0.08)	(0.26)	(0.36)	(0.05)	(0.07)	(0.03)	(0.05)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่ ¹)		ปี 2561 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของงบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	-	-	(0.41)	(0.55)	(0.25)	(0.35)	(0.86)	(1.18)	1.73	2.36
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง										
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.41	0.56	0.18	0.24	(0.15)	(0.21)	(0.11)	(0.16)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(0.08)	(0.11)	(0.03)	(0.04)	0.02	0.03	0.02	0.03	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	31.17	42.24	18.76	25.53	14.81	20.64	15.55	21.20	25.97	35.40
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	31.17	42.24	18.82	25.61	15.07	21.00	15.59	21.27	26.02	35.47
ส่วนของกำไรที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(0.05)	(0.07)	(0.26)	(0.36)	(0.05)	(0.07)	(0.05)	(0.07)
กำไรสุทธิต่อหุ้น² (บาท)	0.1402		0.0867		0.0515		0.0552		0.0809	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ³ (ล้านหุ้น)	220.00		220.00		221.75		300.00		300.00	
กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted⁴ (บาท)	0.1028		0.0639		0.0696		0.0552		0.0809	

หมายเหตุ: ¹ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตัวเลขที่มีการปรับปรุงใหม่จากรายการปรับปรุงงบการเงินงวดก่อนเกี่ยวกับการปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดิน

² กำไรสุทธิต่อหุ้นคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

³ จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

⁴ กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted คำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 300 ล้านหุ้น

● งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34.41	22.97	18.04	21.31	30.10
ปรับปรุงด้วย					
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.98)	2.36	0.24	1.67	0.15
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	(0.15)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	0.38	0.10	0.10	0.10	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.01	5.63	5.42	5.77	9.73
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	0.13	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	0.02	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	(0.00)	(0.19)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	4.56	-
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.71	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	0.01	0.00	0.12	-
ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	-	-	0.90	0.03	0.13
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินตัดบัญชี	0.02	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.33	0.16	0.20	0.40	0.30
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(0.17)	(0.13)	(0.09)	(1.39)	(0.90)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.61	5.62	5.37	4.41	3.55
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	47.74	36.72	30.91	36.98	42.72
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.54	(0.16)	0.15	(0.11)	0.33
งานโครงการระหว่างทำ	-	(0.24)	(11.00)	(0.03)	-

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.06)	(3.09)	(0.37)	0.50	(0.19)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.66	5.96	0.09	0.03	0.06
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(8.83)	(0.87)	1.20	(2.00)	(1.08)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.79	(0.95)	1.58	(0.82)	(0.37)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.11	0.11	0.09	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	43.84	37.48	22.67	34.64	41.47
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	-	6.63	-	0.74	1.29
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	(0.57)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3.23)	(4.08)	(4.72)	(5.10)	(4.83)
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	40.61	40.03	17.95	30.28	37.36
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.33)	(2.45)	(0.17)	(0.28)	(2.60)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	0.00	0.21
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่ามัดจำที่ดิน	-	(2.09)	(1.45)	-	-
เงินสดรับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน	-	-	2.09	-	-
เงินสดจ่ายชำระเพื่อมัดจำการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.71)	-	-
เงินสดรับจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.50	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	(81.08)	(59.43)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ ¹	0.06	0.27	0.09	1.38	0.81
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.35)	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทใหม่	-	0.01	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1.27)	0.89	(0.15)	(79.98)	(57.84)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(1.14)	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.85	-	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14.35)	(7.23)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6.17	-	17.43	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10.30)	(15.98)	(18.77)	(31.43)	(17.48)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7.00)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.47)	-	-	-	(3.41)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	144.00	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	(0.90)	(3.68)	-
เงินปันผลจ่าย	(6.60)	(3.85)	(17.58)	(22.50)	(22.50)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(6.74)	(5.87)	(5.40)	(4.55)	(3.80)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(38.58)	(32.93)	118.78	(62.16)	(47.19)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	-	(0.40)	(0.26)	(0.24)	1.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.76	7.59	136.32	(112.10)	49.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	19.33	20.09	27.67	163.99	51.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	20.09	27.68	163.99	51.89	101.10

หมายเหตุ: ¹ จัดประเภทเงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ สำหรับปี 2559 - 2561 จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ

• ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2559	2560	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.52	1.86	5.53	6.45	5.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.47	1.61	5.04	2.49	4.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.93	1.60	0.63	1.03	1.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	72.95	71.46	71.22	73.50	72.83
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	54.92	37.67	35.17	34.01	44.95
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.71	2.20	(1.94)	2.02	1.91
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	85.19	147.90	71.38	123.99	115.49
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	41.79	25.89	21.17	22.50	33.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	22.75	12.45	6.75	5.64	8.33
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.77	6.19	4.06	3.90	5.98
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	18.30	11.12	9.48	10.62	16.75
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.23	0.24	0.19	0.17	0.18
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.11	0.89	0.50	0.38	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.51	8.51	5.20	8.78	12.10
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.82	1.25	0.47	0.56	0.88
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	21.40	20.24	115.77	136.35	92.83

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

14.1 เหตุการณ์ที่สำคัญที่มีผลต่อการจัดทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 ครั้ง เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ ซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของ SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) (เดิมชื่อ Solar Investment International Limited) จำนวน 99,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง คิดเป็นจำนวนเงิน 99,998 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือ 466,360 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 โดยก่อนการเพิ่มทุนดังกล่าว นายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน SAAM-INTER (จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558) คนละ 1 หุ้น และรายการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ SAAM-INTER เป็นผู้ถือเงินลงทุนใน SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”) (เดิมชื่อ Japan Solar Investment GK) มูลค่าเงินลงทุน 1 ล้านเยน ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

- เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 SAAM-JAPAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 4 บริษัท จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรกคิดเป็นจำนวนเงิน 380,000 เยน หรือ 114,795 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนควบคุมกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวก่อนการเข้าซื้อในครั้งนี้ รายการดังกล่าวจึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน รายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	ชื่อย่อบริษัท	วันจัดตั้ง	เงินลงทุนทั้งหมด (เยน)	มูลค่าเงินลงทุน (เยน)	สัดส่วนการถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)
1. Biomass Power One GK	BMP-1	27 ม.ค. 2560	100,000	90,000	90.00
2. Biomass Power Two GK	BMP-2	27 ม.ค. 2560	100,000	90,000	90.00
3. Biomass Power Three GK	BMP-3	27 ม.ค. 2560	100,000	100,000	100.00
4. Biomass Power Four GK	BMP-4	27 ม.ค. 2560	100,000	100,000	100.00
รวม				380,000	

อย่างไรก็ดี แม้รายการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวที่เกิดขึ้นในปี 2560 จะถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มิได้จัดทำและแสดงข้อมูลงบการเงินรวมเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้มีการรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมาตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560 เนื่องจากฝ่ายจัดการพิจารณาว่า ณ วันทำรายการ กลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวยังมิได้มีการดำเนินการเชิงพาณิชย์และผลการดำเนินงานที่ผ่านมามิได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำและรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้มีการรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า แล้วได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ โดยข้อมูลทางการเงินเพื่อการวิเคราะห์และอธิบายโดยฝ่ายจัดการแสดงข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสำหรับปี 2560 ภายหลังการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังดังกล่าว โดยรายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อนที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	1.85	1.74
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรลดลง	1.85	1.74

งบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้น	0.11
กำไรสุทธิลดลง	0.11

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย 2 ครั้ง เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

- เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.4 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.4 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2563	2562	2563
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
1. SAAM-1	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	4.0 ล้านบาท	4.0 ล้านบาท	100	100
2. SAAM-2	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	100	100
3. SAAM-3	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	30.0 ล้านบาท	30.0 ล้านบาท	100	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2563	2562	2563
4. SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ไทย	6.0 ล้านบาท	6.0 ล้านบาท	100	100
5. SAAM-SP1	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
6. SAAM-SP2	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
7. SAAM-INTER	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง	100	100
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย SAAM-INTER						
8. SAAM-JAPAN	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	100	100
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย SAAM-JAPAN						
9. BMP-1	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
10. BMP-2	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
11. BMP-3	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
12. BMP-4	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
13. BMP-5	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
14. BMP-6	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
15. BMP-7	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
16. BMP-8	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100

14.2 ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของกลุ่ม BSP ภายใต้สัญญาระยะยาวจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง เพชรบุรี ลพบุรี อุบลราชธานี และประจวบคีรีขันธ์ (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่าย และ

(3) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินภายใต้โครงการ SAAM-SP1 ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2.0 เมกะวัตต์

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 73.33 ล้านบาท และ 73.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ในปี 2563 ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าแก่ลูกค้าภายใต้สัญญาระยะยาว ในการจัดหาสถานที่ตั้ง และดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ จำนวน 17 โครงการ นอกจากนี้ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2558 ในปี 2563 รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 0.03 ล้านบาท เป็นผลจากรายได้จากการขายไฟฟ้าตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ที่เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากปริมาณแสงที่มากกว่าช่วงปีก่อน

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนบริการและเช่าเท่ากับ 19.03 ล้านบาท และ 19.55 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนบริการและเช่าซึ่งรวมถึงค่าแรงงาน ค่าจ้างงานบริการดูแลความปลอดภัย ค่าจ้างงานบริการดูแลความสะอาด ค่าเช่าที่ดิน และต้นทุนขายไฟฟ้าซึ่งรวมถึงค่าเสื่อมราคาและค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ SAAM-SP1 ในปี 2563 ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.52 ล้านบาท แบ่งออกเป็นต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้น 0.47 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 0.05 ล้านบาท ต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.41 ล้านบาท ค่าแรงงานเพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 52.78 ล้านบาท และ 52.41 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 73.50 และร้อยละ 72.83 ตามลำดับ โดยมีกำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.71 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเนื่องจากมีต้นทุนค่าบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้น และกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 และ 2563 เท่ากับ 16.50 ล้านบาท และ 24.24 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 22.50 และร้อยละ 33.04 ตามลำดับ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 7.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.89 และมีอัตรากำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 8.30 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 400.73 ล้านบาท และ 409.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 9.01 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.25 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 36.47 ล้านบาทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 110.69 ล้านบาท และ 116.82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และสำหรับการจัดซื้อที่ดินและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ SAAM-3 รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นต้น ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 6.13 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 5.53 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 27.07 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 290.04 ล้านบาท และ 292.92 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2.88 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 0.99 มีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 เท่ากับ 0.38 เท่า และ 0.40 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

14.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นการอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- **รายได้**

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) รายได้จากการให้บริการ ซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งมีฐานะเป็นผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าจำนวน 17 โครงการ และ (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของโครงการ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ในตาราง ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี									
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการ	42.26	57.27	41.77	56.85	41.77	58.23	41.77	56.97	41.77	56.94
รายได้ค่าเช่า	13.15	17.82	13.15	17.94	13.15	17.94	13.15	17.94	13.15	17.93
รายได้จากการขายไฟฟ้า	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14	16.89	23.03	17.04	23.22
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	72.53	98.29	71.86	97.80	71.52	99.70	71.81	97.94	71.96	98.09
รายได้อื่น	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30	1.52	2.06	1.40	1.91
รายได้รวม	73.79	100.00	73.48	100.00	71.73	100.00	73.33	100.00	73.36	100.00

ในปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 73.33 ล้านบาท และ 73.36 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้จากการดำเนินงานจากการให้บริการและขายไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 97.94 และร้อยละ 98.09 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการดำเนินงานในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.21 อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้าเนื่องมาจากปริมาณแสงที่มากกว่าช่วงปีก่อน

- **รายได้จากการบริการ**

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาวมีอายุครอบคลุมไปจนถึง 20-25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัทฯ มีการคิดรายได้ค่าตอบแทนจากการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่ 5 จังหวัด สรุปได้ดังนี้

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา ¹	ระยะเวลาของสัญญา ²
1	SAAM	โครงการอ่างทอง	อำเภอ เมืองอ่างทอง จังหวัด อ่างทอง	11 กุมภาพันธ์ 2552	20
2	SAAM	โครงการเพชรบุรี	อำเภอ ชะอำ จังหวัด เพชรบุรี	10 กุมภาพันธ์ 2552	20
3	SAAM	โครงการลพบุรี 1	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	25 พฤษภาคม 2553	20
4	SAAM-1	โครงการลพบุรี 4	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	4 เมษายน 2555	20
5	SAAM-1	โครงการลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	5 ตุลาคม 2554	20
6	SAAM-1	โครงการลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	22 กุมภาพันธ์ 2556	20
7	SAAM-2	โครงการอุบล	อำเภอ สรินธร จังหวัด อุบลราชธานี	20 มีนาคม 2555	20
8	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
9	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
11	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
12	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
13	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
14	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
15	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
16	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
17	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: ¹ วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

² ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการบริการ 41.77 ล้านบาท และ 41.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าเท่ากับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากสัญญาระยะเวลาที่กำหนดค่าตอบแทนที่คงที่ตลอดอายุของโครงการ

● รายได้ค่าเช่า

เป็นรายได้ค่าเช่าที่ดินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาวมีอายุครบกลุ่มไปจนถึง 25 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทย่อยมีการคิดรายได้ค่าตอบแทนเป็นจำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ ปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 10 โครงการ ในพื้นที่ 2 จังหวัด สรุปได้ดังนี้

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา ¹	ระยะเวลาของสัญญา ²
1	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
2	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
3	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
4	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
5	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
6	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
7	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
8	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
9	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: ¹ วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

² ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่า 13.15 ล้านบาท และ 13.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าเท่ากับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากสัญญาระยะยาวกำหนดค่าตอบแทนที่คงที่ตลอดอายุของโครงการ

● รายได้จากการขายไฟฟ้า

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ที่ดำเนินการภายใต้ SAAM-SP1 เท่ากับ 16.89 ล้านบาท และ 17.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 23.03 และร้อยละ 23.22 ของรายได้รวม โดยบริษัทฯ มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายรวมเท่ากับ 3,155.48 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และ 3,209.48 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเท่ากับ 17.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.88 มาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ อันเนื่องมาจากปริมาณแสงที่มากกว่าช่วงปีก่อน

- **รายได้อื่น**

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น เท่ากับ 1.52 ล้านบาท และ 1.40 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าที่ปรึกษา โดยรายได้อื่นในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 0.11 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากประจำสถาบันการเงิน ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 0.49 ล้านบาท

- **ต้นทุนขายและบริการ**

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนขายจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าสำหรับโครงการ SAAM-SP1 และต้นทุนบริการและเช่าจากธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 19.03 ล้านบาท และ 19.55 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 ต้นทุนขายและต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้น 0.52 ล้านบาท จากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.75 แบ่งออกเป็นต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้น 0.47 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 0.05 ล้านบาท โดยต้นทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.41 ล้านบาท ค่าแรงงานเพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

งบการเงินรวม	สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560		สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562		สำหรับปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ										
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	6.83	34.81	6.96	33.94	6.10	29.65	6.11	32.13	6.16	31.53
ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า	5.97	30.43	5.08	24.77	5.08	24.70	5.08	26.71	5.08	26.00
ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	0.58	2.96	1.55	7.56	0.73	3.55	0.81	4.28	0.81	4.17
อื่นๆ ¹	0.28	1.42	0.33	1.61	0.29	1.40	0.22	1.14	0.27	1.36
ต้นทุนบริการและเช่ารวม – ธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	12.79	65.19	13.55	66.06	14.48	70.35	12.91	67.87	13.39	68.47
รวม	19.62	100.00	20.51	100.00	20.58	100.00	19.03	100.00	19.55	100.00

หมายเหตุ: ¹ อื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น

- **ต้นทุนขาย**

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายหลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM-SP1 ซึ่งได้แก่ (1) ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 6.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.82 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มของค่าเบี้ยประกันภัยโรงไฟฟ้า 0.04 ล้านบาท และค่าตรวจสอบมิเตอร์ไฟฟ้า 0.03 ล้านบาท

- ต้นทุนบริการและเช่า

ต้นทุนบริการและเช่าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งสิ้นจำนวน 17 โครงการ โดยต้นทุนบริการและเช่าหลักประกอบไปด้วย (1) ต้นทุนค่าบริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินบริเวณโครงการ เช่น ค่าใช้จ่ายล้างแผงโซลาร์ ค่าตัดหญ้า ดูแลรักษาอุปกรณ์ และค่าบริการรักษาความปลอดภัย และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และ (2) ค่าเช่าที่ดินสำหรับพื้นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ SAAM SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3

ในปี 2562 และ 2563 ต้นทุนบริการและเช่ารวมเท่ากับ 12.91 ล้านบาท และ 13.39 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 ต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.66 มีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.41 ล้านบาท และค่าแรงงานเพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท

- กำไรขั้นต้น

งบการเงินรวม	สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560		สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562		สำหรับปี 2563	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
กำไรขั้นต้น - ขายไฟฟ้า	10.29	60.11	9.98	58.91	10.49	63.23	10.78	63.80	10.87	63.82
กำไรขั้นต้น - บริการ	42.62	76.92	41.38	75.33	40.45	73.64	42.00	76.49	41.54	75.63
กำไรขั้นต้นรวม	52.91	72.95	51.36	71.46	50.94	71.22	52.78	73.50	52.41	72.83

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 52.78 ล้านบาท และ 52.41 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 73.50 และร้อยละ 72.83 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ ในปี 2563 กำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน จำนวน 0.37 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.41 ล้านบาท ค่าแรงงานเพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเท่ากับ 0.22 ล้านบาท และ 0.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.31 และร้อยละ 0.31 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำหรับค่านายหน้าในการติดต่อ จัดหาที่ดิน และประสานงานโครงการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้า ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการรับรองลูกค้าเพื่อการสนับสนุนการขายโครงการที่พัฒนาในต่างประเทศลดลง

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 28.14 ล้านบาท และ 19.84 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.38 และร้อยละ 27.04 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักประกอบด้วย เงินเดือน ผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเดินทาง และค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนจำนวน 8.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.50 มีสาเหตุหลักมาจากที่ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างของบริษัท

เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด จำนวน 4.56 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์เงินมัดจำอุปกรณ์ 1.67 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปีปัจจุบันมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ ลดลง 0.28 ล้านบาท ค่าบริการวิชาชีพลดลง 0.67 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการจัดทำบัญชีและค่าตรวจสอบบัญชี ลดลง 0.61 ล้านบาท

- **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน**

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 4.59 ล้านบาท และ 3.65 ล้านบาท ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจากปีก่อน จำนวน 0.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.43 เนื่องจากบริษัทฯ ทอยยชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคาร

- **กำไรสุทธิ**

ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 16.50 ล้านบาท และ 24.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 22.50 และร้อยละ 33.04 ตามลำดับ โดยในปี 2563 อัตรากำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 8.30 ล้านบาท ซึ่งจากจำนวนเงินดังกล่าว เป็นการลดลงของขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.90 ล้านบาท

14.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

- **สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 400.73 ล้านบาท และ 409.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อย และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้ำที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ

ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 9.01 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.25 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 36.47 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมเท่ากับ 8.74 ล้านบาท และ 8.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.18 และร้อยละ 1.97 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้ำภายใต้สัญญาระยะยาว ในขณะที่ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค้างรับจากการขายไฟฟ้าและให้บริการที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า (ยังไม่ถึงกำหนดชำระ)	6.22	41.77	6.30	71.92	7.05	81.92	7.85	89.82	7.59	93.82

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้อื่น										
เงินทดรองจ่ายแก่พนักงาน	-	-	-	-	-	-	0.01	0.09	-	-
รายได้ค้างรับ	1.42	9.54	1.07	12.21	0.77	8.93	-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.14	0.94	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	0.01	0.11	0.10	1.24
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.58	3.90	1.39	15.87	0.78	8.99	0.83	9.5	0.35	4.33
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	6.53	43.85	-	-	0.01	0.13	0.04	0.46	0.05	0.62
ลูกหนี้อื่นๆ	-	-	-	-	0.00	0.03	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	8.67	58.23	2.46	28.08	1.56	18.08	0.89	10.18	0.50	6.18
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14.89	100.00	8.76	100.00	8.61	100.00	8.74	100.00	8.09	100.00

ณ สิ้นปี 2563 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 8.09 ล้านบาท ลดลง 0.65 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 7.41 มีสาเหตุหลักมาจากยอดลูกหนี้การค้า และยอดลูกหนี้อื่นลดลง

กลุ่มบริษัทฯ มิได้เปิดเผยอายุลูกหนี้ค้างชำระ เนื่องจากลูกหนี้ค้างชำระดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยอายุลูกหนี้กรณีค้างชำระเกินกำหนดชำระเงิน ดังนี้ (1) เกินกำหนดชำระภายใน 90 วัน (2) เกินกว่า 90 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน (3) เกินกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 365 วัน และ (4) เกินกว่า 365 วัน

- งานโครงการระหว่างทำ

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีงานโครงการระหว่างทำเท่ากับ 10.18 ล้านบาท และ 10.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 งานโครงการระหว่างทำสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างดำเนินการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงจำนวน 8.49 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาจำนวน 1.57 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่פקและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าสำหรับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเป็นงานโครงการระหว่างทำสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจากที่จ่ายชำระตามสัญญาเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Agreement) งวดแรก สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะมีการทบทวนเพื่อพิจารณาแนวทางการบันทึกต้นทุนงานระหว่างทำตามความเหมาะสมต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ มูลค่างานโครงการระหว่างทำ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าบการเงิน

- ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้ารวมเท่ากับ 8.21 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นการชำระค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าในปี 2558 จากการที่ SAAM-3 ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอกมีระยะเวลา 90 ปี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า โดยชำระค่าเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นจำนวน 8.63 ล้านบาท และทยอยตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง

ตลอดอายุสัญญา ทั้งนี้ สำหรับปี 2563 ไม่มีค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า โดยรายการดังกล่าวจะถูกรวมอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 4.93 ล้านบาท และ 4.29 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.64 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากที่บริษัทฯ มีลูกหนี้กรรมสรรพากรลดลงจำนวน 0.21 ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ลดลงจำนวน 0.60 ล้านบาท และเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศลดลงจำนวน 0.60 ล้านบาท

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเท่ากับ 82.49 ล้านบาท และ 82.49 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นที่ดินที่ถือครองกรรมสิทธิ์โดย SAAM-3 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้ายกที่ SAAM-3 ให้บริการภายใต้สัญญาระยะยาว

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 122.14 ล้านบาท และ 118.47 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 30.48 และร้อยละ 28.91 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และที่ดินของโครงการ SAAM-SP1 โดย ณ สิ้นปี 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มียอดลดลง จากการตัดค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้า

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	10.73	7.63	10.73	7.80	10.73	8.12	10.73	8.79	10.73	9.06
โรงไฟฟ้า	121.90	86.66	116.83	85.00	111.74	84.54	106.66	87.33	101.57	85.74
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3.24	2.30	4.37	3.18	4.30	3.25	4.04	3.31	3.65	3.08
เครื่องมือและอุปกรณ์	0.04	0.03	0.14	0.10	0.19	0.14	0.2	0.16	0.15	0.13
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.16	0.11	0.82	0.60	0.66	0.50	0.51	0.42	0.33	0.28
ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	2.03	1.71
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4.60	3.27	4.56	3.32	4.56	3.45	-	-	-	-
รวม	140.67	100.00	137.45	100.00	132.18	100.00	122.14	100.00	118.47	100.00

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานโครงการระหว่างก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีความทางกฎหมาย โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อในการลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากยกฟ้องคดีความในศาลปกครองกรอย่างใดก็ตามบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดและผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2 (โปรดศึกษารายละเอียดความเสี่ยง ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยงและรายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ เท่ากับ 0.08 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท ตามลำดับ

- เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์เท่ากับ 24.46 ล้านบาท และ 24.38 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 รายการเงินมัดจำที่ดินและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างข้อพิพาททางกฎหมาย รวมจำนวน 22.93 ล้านบาท แบ่งออกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่จ่ายแก่ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จำนวน 21.65 ล้านบาท (0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) รายการเงินมัดจำค่าที่ดินสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาในประเทศญี่ปุ่นสำหรับโครงการภายใต้ BMP-3 และ BMP-4 จำนวน 1.46 ล้านบาท

ทั้งนี้ สำหรับรายการคงค้างเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาตีความทางกฎหมายนั้น กลุ่มบริษัท มิได้บันทึกค่าเผื่อในการลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากผลของคดีความในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ตามสัญญาที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าจนกว่ากระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีกทั้งในกรณีสุดท้ายแล้วหาก SAAM-SP2 แพ้คดี และมีการบอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวนตามสัญญา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2 (โปรดศึกษารายละเอียดความเสี่ยง ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยง และรายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 4.59 ล้านบาท และ 1.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินค้ำประกันที่ดิน เงินค้ำประกันการไฟฟ้า และค่าระบบแสงสว่างโครงการจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 2.93 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินค้ำประกันที่ดิน จำนวน 2.87 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

- หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวมเท่ากับ 110.69 ล้านบาท และ 116.82 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และการจัดซื้อที่ดินภายใต้ SAAM-3 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นต้น ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 6.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.53 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 27.07 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 3.86 ล้านบาท และ 2.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าดอกเบี้ยค้างจ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ร้อยละ เป็นต้น ณ สิ้นปี 2563 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.25 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 1.13 ล้านบาท อาทิเช่น ค่าเช่าที่ดิน ค่าตรวจสอบบัญชี

- เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นรายการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคงเหลือ

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นเท่ากับ 1.31 ล้านบาท และ 0.94 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.37 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเท่ากับ 99.93 ล้านบาท และ 82.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Project Finance) ภายใต้ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการเพื่อให้บริการภายใต้ SAAM-3 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมียอดลดลงจากการทยอยชำระคืนเงินกู้จำนวน 17.48 ล้านบาทในระหว่างปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
1.เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ SAAM-SP1	92.80	85.81	79.16	72.28	65.11
2.เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการจัดหาที่ดินภายใต้ SAAM-3	55.89	46.89	37.49	27.65	17.34
รวม	148.69	132.70	131.36	99.93	82.45

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น – ค่าเช่าค้างจ่าย

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายการค่าเช่าค้างจ่ายจำนวน 2.05 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการบันทึกรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในเรื่องดังกล่าว ตามที่แสดงไว้แล้วในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 290.04 ล้านบาท และ 292.92 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 2.88 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ

14.5 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ตารางแสดงกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม				
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	40.61	40.03	17.95	30.28	37.36
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1.27)	0.89	(0.15)	(79.98)	57.84
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(38.58)	(32.93)	118.78	(62.16)	(47.19)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(0.41)	(0.25)	(0.24)	1.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.76	7.59	136.32	(112.10)	49.20

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 30.28 ล้านบาท และ 37.36 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 36.98 ล้านบาท และ 42.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 0.15 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 9.73 ล้านบาท ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ จำนวน 0.15 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ จำนวน 0.20 ล้านบาท ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ จำนวน 0.13 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.90 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธนาคาร จำนวน 3.55 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ (79.98) ล้านบาท และ 57.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ นำเงินไปฝากประจำกับสถาบันการเงินจำนวน 59.43 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2.60 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ (62.16) ล้านบาท และ (47.19) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 17.48 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 22.50 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ย 3.80 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3.41 ล้านบาท

14.6 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

• อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับ ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 6.45 เท่า และ 5.37 เท่า ตามลำดับ โดย ณ ปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงโดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว จากการดำเนินงาน และจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2559	2560	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.52	1.86	5.53	6.45	5.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.47	1.61	5.04	2.49	4.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.93	1.60	0.63	1.03	1.45

• อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 73.50 และร้อยละ 72.83 ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2563 ปรับลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากในปี 2563 ต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.47 ล้านบาท และต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 0.05 ล้านบาท โดยต้นทุนบริการและเช่าที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.41 ล้านบาท ค่าแรงงานเพิ่มขึ้น 0.16 ล้านบาท

อัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 22.50 และร้อยละ 33.04 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 8.30 ล้านบาท จาก (1) ค่าใช้จ่ายในการจัดทําบัญชีและค่าตรวจสอบบัญชี ลดลง (2) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง (3) ค่าบริการวิชาชีพและค่าใช้จ่ายอื่นลดลง และในปี 2562 ยังมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2563

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 5.64 และร้อยละ 8.33 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2559	2560	2561	2562	2563
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	72.95	71.46	71.22	73.50	72.83
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	54.92	37.67	35.17	34.01	44.95
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.71	2.20	(1.94)	2.02	1.91
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	85.19	147.90	71.38	123.99	115.49
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	41.79	25.89	21.17	22.50	33.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	22.75	12.45	6.75	5.64	8.33

• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 3.90 และร้อยละ 5.98 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

อัตรามูลของสินทรัพย์

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรามูลของสินทรัพย์เท่ากับ 0.17 เท่า และ 0.18 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2559	2560	2561	2562	2563
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.77	6.19	4.06	3.90	5.98
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	18.30	11.12	9.48	10.62	16.75
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.23	0.24	0.19	0.17	0.18

● **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน**

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.38 เท่า และ 0.40 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับเพิ่มขึ้นในปี 2563 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 27.07 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 8.78 เท่า และ 12.10 เท่า ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

สำหรับปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.56 เท่า และ 0.88 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2559	2560	2561	2562	2563
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.11	0.89	0.50	0.38	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.51	8.51	5.20	8.78	12.10
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.82	1.25	0.47	0.56	0.88
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	21.40	20.24	115.77	136.35	92.83

14.7 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

14.7.1 การแข็งค่าของเงินบาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเยน จะส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงานรวมทั้งการแปลงค่างบการเงิน ในกรณีบริษัทฯ มีสถานะสินทรัพย์ในรูปแบบสกุลเงินตราต่างประเทศ

14.7.2 การลดลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ลดลงในส่วนของจำนวนเงินที่นอกเหนือจากการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

14.7.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะส่งผลต่อการดำเนินงานในธุรกิจต่างประเทศ

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วยหากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นายวีรวัฒน์ คงคามี	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. ศาสตราจารย์ ดร. คณิต นนทร - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	83	- ปริญญาเอก Dr. jur. (Doktor der Rechte) Bonn University ประเทศเยอรมนี - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรเนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:			
					2560 – 2563 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 และพ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563)	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			
2. นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	70	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:			
					2560 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			
					2538 – 2546	กรรมการ / ผู้อำนวยการสายงานบริหารและการเงิน	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจงานแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก โรงงานสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) นางลภินี ทัศนพงศากุล	46	- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Accounting Department of Accounting and Finance Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการฝึกอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Diploma in Research Methodology Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow, UK - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5335 สภาวิชาชีพบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:			
					2560 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี					2541 – ปัจจุบัน	อาจารย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันการศึกษา

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โภคบุญญา (ต่อ)		- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี						
4. นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	45	- ปริญญาโท Master of International Management Thunderbird, Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2560 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560) กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด รับเหมาก่อสร้าง 2546 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท ทวีพรเทคโนโลยี จำกัด รับเหมาก่อสร้าง			
5. นายพดด้วง คงคามิ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	45	- ปริญญาโท Master of Science in Management Texas A&M University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการฝึกอบรม</u>	คู่สมรสของ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	ทางตรง: 34.6 ทางอ้อม: 34.4	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2559 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559) กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ				
นายพดด้วง คงคามี่ (ต่อ)		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)			2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)				
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์				
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์				
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง				
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan Energy GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง				
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี							
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท							
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น				
2550 – 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์									

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน - เลขานุการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	44	- ปริญญาโท Master of Science in Accounting Oklahoma City University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประวัติการฝึกอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 86/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรบัญชี เข้าใจภาษีและการวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ในปี 2563 ได้มีการอบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 13.50 ชั่วโมง	คู่สมรสของนายพุดตัง คงคามี่	ทางตรง: 34.4 ทางอ้อม ¹ : 34.6	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:			
					2550 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ตรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์ทิพย์ (ต่อ)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan Energy GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power One GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Two GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Three GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Four GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Five GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Six GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Seven GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Eight GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท								
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น

รายชื่อตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ				
7. นายมนูศักดิ์ นิตยสุทธิ์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (ชื่อ-สกุลเดิม) นายมนู นิตยสุทธิ์ นายเดช นิตยสุทธิ์	60	- ปริญญาโท Master of Business Administration Rosary College, Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายของ นายพดด้วง คงคามี่	0.0003	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:							
					2562 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				
					2560 – 2562 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ						
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			
					2555 – 2560	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พกผา เอ็นเนอร์ยี แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง				
					2550 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท บางกอกโซลาร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์				
8. นายวีรวัฒน์ คงคามี่ - กรรมการ - กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	75	- ปริญญาตรี Bachelor of Business Administration University of the East ประเทศฟิลิปปินส์ <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	บิดาของ นายพดด้วง คงคามี่	ทางตรง: 0.0003 ทางอ้อม ¹ : 0.0003	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ:							
					2563 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563)	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				
					2559 – 2563 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร						
					2556 – 2559	ที่ปรึกษา						

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีรวัฒน์ คงคามี (ต่อ)					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
9. นางทรงศรี นิตยสุทธิ์ - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	70	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560	มารดาของ นายพดด้วง คงคามี	ทางตรง: 0.0003 ทางอ้อม ¹ : 0.0003	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:			
					2563 – ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563)	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					2559 – 2563 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)	กรรมการ / กรรมการบริหาร		

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ				
นางทรงศรี นิตยสุทธิ์ (ต่อ)		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2556 – 2559	ที่ปรึกษา	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)				
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์				
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์				
									การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
									การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นางสาวพาสณา แยมศิริ - ผู้จัดการแผนกบัญชี <i>(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)</i> (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	31	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชี - ในปี 2563 ได้มีการอบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 16.75 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					2556 – 2561	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในอัตราร้อยละ 69.0

หมายเหตุ: 1 ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม									
	นางสาว เสาวณีย์ คงสกุล	ผศ. ดร. ลภินี โกศลบุญ	นายธีรพงษ์ สิบบัวตะนะ	นายพดด้วง คงคามี	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	นายมนูภักดี นิตยสุทธิ	นายวีรวัฒน์ คงคามี ²	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	นางสาวพาสณา แย้มศิริ	
บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ID, AC	ID, AC	ID, AC	D, EC, P	D, EC, M	D, EC, M	C, EC	D, EC	M	
บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด				D	D		D	D		
บริษัท เอสเอเอ็ม ทู จำกัด				D	D		D	D		
บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด				D	D		D	D		
บริษัท เอสเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด				D	D		D	D		
บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด				D	D		D	D		
บริษัท เอสเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด				D	D		D	D		
SAAM International Limited				D	D					
SAAM Japan Energy GK				D	D					
Biomass Power One GK					D					
Biomass Power Two GK					D					
Biomass Power Three GK					D					
Biomass Power Four GK					D					
Biomass Power Five GK					D					
Biomass Power Six GK					D					
Biomass Power Seven GK					D					
Biomass Power Eight GK					D					
บริษัท สยามเอ็นจิเนียริง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด			D							
Solar Investment International Limited ¹				D	D					

หมายเหตุ: ¹ Solar Investment International Limited เป็นบริษัทถือเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่จัดตั้งในบริษัช เเวอร์จิน โออร์แลนด์ ซึ่งเป็นเขตปกครองตนเองในอาณัติของอังกฤษ

² ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 03/2563 ได้มีมติแต่งตั้งนายวีรวัฒน์ คงคามี เป็นประธานกรรมการบริษัทแทน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

C = ประธานกรรมการบริษัท ID = กรรมการอิสระ EC = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร

D = กรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ P = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	รายชื่อกรรมการ			
	นายพดด้วง คงคามี	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	นายวีรวัฒน์ คงคามี	นางทรงศรี นิตยสุทธิ
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	D	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด	D	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	D	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	D	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D	D	D	D
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	D	D	D	D
SAAM International Limited	D	D		
SAAM Japan Energy GK	D	D		
Biomass Power One GK		D		
Biomass Power Two GK		D		
Biomass Power Three GK		D		
Biomass Power Four GK		D		
Biomass Power Five GK		D		
Biomass Power Six GK		D		
Biomass Power Seven GK		D		
Biomass Power Eight GK		D		

D = กรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ
นางสาววรรณวิมล จองสุรีย์ภาส	36	- ปริญญาโททางบริหารธุรกิจ สำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> - วุฒิปริญญาบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) - โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Setting Modern Audit Plan by Audit Criteria สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.)	2549 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด	รองประธานฝ่าย ปฏิบัติการ กรรมการบริหาร	ประเภทธุรกิจตรวจสอบภายใน โดยมีประสบการณ์ตรวจสอบ อาทิเช่น - ธุรกิจโรงไฟฟ้า - ธุรกิจโรงพยาบาล - ธุรกิจโรงพยาบาลศูนย์ - ธุรกิจผลิต (เครื่องดื่ม อาหาร ขนมขบเคี้ยว บรรจุก๊าซ เป็นต้น) - ธุรกิจร้านอาหาร - ธุรกิจซื้อมา-ขายไป - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - ธุรกิจสื่อโฆษณา - ธุรกิจขนส่ง เป็นต้น

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ
นางสาววรรณวิมล จองสุรีย์ภาส (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) - Clinic IA : Topic “COSO 2014” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อ กิจการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ADVANCED COURSE) รุ่นที่ 2/61 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิปัตถ์ด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - อบรมเชิงปฏิบัติการ : การบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มมูลค่า และความยั่งยืน รุ่นที่ 4/61 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) 				

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

- ไม่มี -